

# Årsredovisning

för

## **Balthazar Science Center AB**

556964-3801

Räkenskapsåret

2023

Styrelsen och verkställande direktören för Balthazar Science Center AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Balthazar Science Center skall stimulera och väcka intresset för teknik- och naturvetenskapliga ämnen, långsiktigt bidra till kompetensförsörjning och Skövde som ett regionalt nav för utbildning. Lärande sker i samtliga kontaktytor; pedagogisk aktör för utbildning, besöksmål för allmänhet och samverkansplattform för samhällsaktörer inom skola och arbetsliv.

Verksamheten befinner sig i en tillväxtfas där ökad affärsvolym, attraktionskraft och kvalitet är de enskilt viktigaste faktorerna för såväl lönsamhet som kassaflöde och fler ambassadörer. Ingångarna i utvecklingen av utbud och genomförande, grundar sig på verksamhetens pedagogiska plattform med syfte att stärka individens entreprenöriella förmågor. Att utmana, upptäcka, samarbeta, lösa problem, skapa positiv känsla och erbjuda en kombination av education och entertainment ”edutainment”. Genom begripliga och lekfulla kunskapsupplevelser, vill bolaget väcka nyfikenhet och stimulera lusten att undersöka och lära sig mera, hela livet.

För att möta fler besökare i edutainment fokuserar Balthazar på att fördjupa relationen med målgrupperna som besöker och samarbetspartners, att stärka erbjudande- och programutveckling och den inre kärnan. Balthazars strävan och målsättning är att vara en aktör som skapar förståelse för hur naturvetenskap, matematik, teknik och digitala lösningar kan bidra till att lösa samhällsutmaningar. Att inspirera fler till att vilja göra skillnad, bli en del av lösningarna och vara en kraft i omställningen vi står inför. Genom att tidigt väcka intresse för de områden som kommer ha störst kompetensbehov i framtiden, är Balthazar en viktig nyckelspelare som bidrar till ett konkurrenskraftigt näringsliv och regionens tillväxt.

Grunden är Balthazars pedagogiska plattform, att stärka individens entreprenöriella förmågor och öka det vetenskapliga kapitalet. Att utmana, upptäcka, skapa positiv känsla och erbjuda Edutainment. Genom begripliga och lekfulla kunskapsupplevelser, växer nyfikenhet och lust att undersöka och lära sig mera, hela livet. Alla skall känna sig glada, stärkta och sedda.

Verktyslådan består av en tillgänglig, upplevelsebaserad kunskapsmiljö, handledda skol- och fortbildningsprogram och utlåning av pedagogiskt material. Balthazar utgår ifrån målgruppens intressen och funderingar, skapar upplevelser som bygger på upptäckter och utmaningar som tydligt svarar mot skolans mål och behov. Publika program och fritidskurser erbjuder meningsfull stimulans för att skapa självförtroende, förebilder och kunskapsupplevelser över generationsgränser. Bolaget ägs till 100 % av Skövde Stadshus AB och del i Skövde kommunkoncern. Bolagets ägardirektiv ger verksamheten uppdrag att:

Bedriva ett science center med utgångspunkt från Skolverkets kriterier  
Vara en drivkraft och plattform för att möjliggöra samverkan mellan skola och arbetsliv  
Verksamheten utvecklar och tar vara på individens entreprenöriella förmågor  
Bidra till samhällsutveckling genom perspektiven social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet  
Vid kommunikation låta det framgå att bolaget ingår i kommunkoncernen

Företaget har sitt säte i Skövde.

### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Att Skaraborg står inför en enorm omställning och på många sätt en industriell revolution har påverkat verksamheten på Balthazar. I Västra Götalandsregionen där var femte arbetstagare arbetar inom den producerande industrin så har stora etableringar skapat omställningsvågor som påverkar allt från näringsliv, organisationer och kommunal verksamhet. Delregionen Skaraborg lyfts fram som en framtidsregion inom industritillverkning och IT.

Den producerande industrin har stora utmaningar att kompetensförsörja sin verksamhet idag och skickar tydliga direktiv till de verksamheter som stöttar kring kompetensförsörjning och utbildning att kolossala insatser behöver påbörjas omedelbart för att man ska klara utmaningarna framåt. Statistik visar att det är allt färre sökande till de industritekniska utbildningarna och trenden visar också att resultaten går ner i viktiga områden som läsförståelse, naturvetenskap och matematik. Resultaten har aldrig tidigare nått sådana bottenresultat som idag. Detta gör också att lärosäten som Högskolan i Skövde som har Skaraborg som sitt primära upptagningsområde och samverkansområde, har svårt att fylla sina platser. Enligt Skolverkets rapport från 2022/2023 så var det 129 000 elever som sökte till ett nationellt gymnasieprogram. Av dessa elever sökte 64 procent ett högskoleförberedande program och 36 procent ett yrkesprogram. Av de som sökte till högskoleförberedande program så var det 36 procent som sökte en naturvetenskaplig eller teknisk utbildning. Rapporter slår fast att vi som samhälle kommer ha betydande utmaningar att i framtiden hitta rätt kompetens inom tekniskt drivna yrken. Samt att de barn som börjar skolan idag utgör ca 65% av dessa den grupp av människor som kommer arbeta med ett yrke som ännu inte finns. Inom området som elektrifiering, cirkuläret, hållbarhet och automatiserade flöden så har utvecklingen stegrats och investeringarna som sker i dessa områden är gigantiska, framför allt i västra Sverige.

Den här förflyttningen i samhället och Skaraborg har lett till att Balthazars roll som en viktig nod blivit allt större. Under året har samverkan mellan näringsliv, kommuner, region, skola, akademi och organisationer för Balthazars del haft stort fokus och lett till en stor utveckling av verksamheten. Satsningar har gjorts i form av nyanställningar, miljöutveckling och större synlighet. Detta har skapat en plattform för Balthazar att marknadsföra sig och på det här sättet och nå fler målgrupper. Det här visas tydligt i de rekordsiffror som bolaget har nått under året.

#### *Besökare*

Under året så har 51 483 individer träffat Balthazar på olika ytor. För bolagets del har femtiotusen varit ett mål att nå och nu har den rekordgränsen nåtts. Insatser har gjorts under året för att nå de allra viktigaste målgrupperna utifrån affärsplan och verksamhetsmål samt de mål som sattes i början av 2023 har alla slagits.

Allmänhetsbesöken har ökat med 43 procent och landade på 34 036 personer. En stor orsak till detta var en regnig sommar och ett geografiskt område där Balthazar inte har så många konkurrenter när det kommer till målgruppen barnfamiljer och aktiviteter under en regnig semester. Antal elevbesök har ökat med 60 procent och landade på 16 791. Insatser gjordes för att nå pedagoger i fortbildningsprogram vilket har stor effekt inom skolan. Här skedde den största ökningen på hela 140 procent och 656 lärare fick ta del av Balthazars fortbildningsinsatser. Sammantaget ökade Balthazars siffror med 49,5 procent i jämförelse med året innan och det visar att bolagets insatser är på rätt väg för att nå de målbilder som är uttalade i affärsplanen.

Årets utfall är alltså en stor ökning och kan räknas som ett rekordår på alla delar. Dessa ökningarna gällande besök och skolinsatser har också lett till positiva ekonomiska resultat vilket möjliggjort viktiga investeringar för hela bolaget, både gällande fysisk och psykisk arbetsmiljö.

#### *Program- och erbjudandeutveckling*

Under 2022 tog verksamheten tydliga och fokuserade kliv mot att bli i allt högre grad kopplade till platsen Balthazar verkar i och områdets utmaningar. Detta har man fortsatt med under 2023 och skapat en plattform där omgivande samhällets utmaningar och möjligheter visas upp på Balthazar. Under 2023 låg fokus på att arbeta vidare med samverkan och att skapa rätt kontakter för att förflytta Balthazars verksamhet för att mer passa det som sker i Skaraborg just nu och framåt.

Året inleddes med ett av Skövdes största idrottsevenemang någonsin, SM-veckan. Här medverkade Balthazar på flera olika sätt och försökte skapa upplevelser samt inspiration för alla besökare under veckan. En specifik upplevelsemiljö togs fram i samverkan med Next Destinationsutveckling och näringslivsrepresentanter. Här kunde besökare ta del av SM-grenar men också förstå vad som händer med en kropp som är i rörelse eller tar i. Balthazar gjorde aktiviteter på stadens torg där man under veckan tog emot förskolegrupper i ett skolprogram. Man var också med och höll i ett quiz på torget där alla besökare kunde få vara med och lära sig om naturvetenskap.

En annan viktig insats under året var också att utveckla de digitala skolprogrammen i syfte att nå allt fler elever i hela Skaraborg. En ökad täckningsgrad är en viktig aspekt för bolaget och pekas ut som ett av de viktigare målen i bolagets affärsplan.

Ökat fokus på tillgänglighet leder till större mångfald för alla. Ett axplock av aktivitetsinnehåll och inspiration från året som gått;

*Lets move*; en insats för att lyfta platsvarumärket Skövde och den stora satsningen SM-veckan. När SM-veckan var klar så arbetades rummet om till ett rum med rörelse och kroppen i fokus. Här kunde elever, besökare och andra få lära sig om vad som händer i kroppen när du tränar och tar i. Miljön har lockat ett stort antal besökare och skapat möjligheter för Balthazars besökare att stanna längre då de besöker mer. En positiv aspekt är också att miljön avkräver fysisk rörelse vilken är en viktig del av samhällets största utmaningar med en allt mer stillasittande befolkning,

*Platåbergen UNESCO Geopark*; i samarbete med organisationen Geopark platåbergen så har en ny miljö tagits fram för att visa upp det unika som finns i närområdet. Under 2022 utnämndes Skaraborgs platåberg till Sveriges första Unesco globala geopark. Där berg som Billingen, Kinnekulle och Mösseberg beskrivs utifrån sin unicitet och plats i UNESCOs utnämningar. På Balthazar får elever och allmänbesökare ta del av hur berget kommit till, vad de är uppbyggda av och lära sig var och hur man kan uppleva dessa under. Samarbetet med Geopark platåbergen har också skapat otroliga möjligheter till utveckling och haft en plats under Balthazars lovaktiviteter.

*Robotik och autonom industri*: innebär att Balthazar med stöttning av Högskolan i Skövde tagit fram en ny upplevelsemiljö som har syftet att inspirera och berätta om sättet robotar idag används inom industrin. Miljön har varit mycket uppskattad och blev färdig till sommaren 2023.

*Möjligheternas Värld*; arrangerat "Möjligheternas värld" med programaktiviteter för åk 8 i regionen tillsammans med Teknikcollage Skaraborg, ASSAR Industrial Innovation Arena, Skaraborgs kommunalförbund och Högskolan i Skövde, där vi mötte 1 200 elever i olika teknikområden inför framtida gymnasieval. Programmet för deltagarna möjliggör olika former av utmanande teknikområden i syfte att möjliggöra mötet med teknik, träffa förebilder i form av gymnasieambassadörer och få med sig en vidgad bild av utbildningsvägar. Årets genomförande genomfördes i två former; fysiskt på plats i anläggningen samt i uppkopplad digital form. Under 2023 söktes nya pengar och dessa har nu tilldelats för de tre kommande åren. Större utvecklingsinsatser kommer göras och förhoppningsvis öppna upp nya möjligheter till kompetensförsörjning inom teknikområdena framöver.

*First LEGO League*; arrangör av deltävling i internationella robot- och programmeringstävlingen, med årets tema "Masterpiece" och tillhörande kunskaps- och inspirationsdag som projektuppsättning. Årets huvudsamarbetspartners Volvo GT och Högskolan i Skövde gjorde det möjligt att välkomna 20 lag samt ett 30-tal näringslivsaktörer och utbildningsorganisationer. Alla engagerade sig lokalt och regionalt för att stötta arrangemanget, som syftar till att öka intresset för teknik och vetenskap och stimulera dagens ungdomar till att bli morgondagens ingenjörer och forskare, möjliggöra verklighetsbaserade möten och utmaningar för de tävlande eleverna. Årets tävling hade också lag från andra delar av Sverige till exempel Göteborg och Värmland då det goda ryktet om Skövdes tävling lett till att fler söker sig hit. Årets genomförande innefattade pedagogisk stöd till deltagande elevlag och lagledare under projektets gång, med fokus på fördjupningsprogram med träning inom robotteknik och programmering.

*ForskarFredag*: genomfört ForskarFredag i samarbete Högskolan i Skövde och ASSAR Industrial Innovation Arena, med temat "Forskning för hållbar framtid". I år genomfördes ForskarFredag genom två insatser. Den första insatsen handlade om en digital föreläsning tillsammans med forskaren Jonna Kilstam från Högskolan i Skövde som föreläste om hur det är att vara forskare. Därefter följde en föreläsning på plats på Balthazar där tre forskare från Högskolan i Skövde föreläste om krishantering.

*Nobelföreläsningar*: genomfördes med Balthazar som arrangör. En digital sändning producerades där Balthazars pedagoger intervjuade Högskolan i Skövdes forskare kring priserna. Sändningen nådde över 4000 elever i Sverige vilket var rekord. Utöver detta möjliggjorde Balthazar att nära 250 elever från Västerhöjd fick komma till Högskolan i Skövdes campus för att lyssna till Nobelföreläsningar. En insats som genomfördes för att öka antalet potentiella ansökningar till lärosätet.

*Stärka den inre kärnan*: Ett antal aktiviteter och processer för att stärka den inre kärnan, i linje med affärsplanens strategiska fokusområde, har genomförts under året. Flertalet workshops på olika platser för att tillsammans arbeta för ett Balthazar som ska ta sig framåt.

*Visuell identitet och marknadsnärvaro i sociala kanaler*; fortsatt arbete med ny visuell identitet har pågått under hela året, förstärkta resurser inom marknadsföring och kommunikation har ökat närvaron i sociala kanaler och nya marknadsföringsmetoder har etablerats. Produktioner och insatser har gjorts för att stärka marknadsarbetet och extern kommunikation.

*Uppdaterad startsida på webbplatsen*: Under året har insatser gjorts för att förbättra kundernas köpresa och hur bokningar görs.

*EXPO Booking*: fortsatt utveckling av bokningssystemet för att öka effektiviteten, flexibiliteten av biljettköp. Stor vikt och tidsåtgång har lagt på dialog med externa finansörer och samarbetspartners för såväl finansiering som planerad samproduktion av projekt- och programaktiviteter.

*Matfestivalen:* Balthazar Science Center var inhyrda som projektledare och ansvariga för barnområdet på festivalen. Som projektledare höll vi ihop alla medverkande på barnområdet samt hade en egen yta för att lyfta Balthazars verksamhet och inspirera barnen under sitt besök.

*Festivaler och event:* Balthazar har använts som konsult på ett flertal olika ytor. Exempelvis var Balthazar på plats under Volvofestivalen och höll i aktiviteter. Vara konserthus hade event för invånarna både under våren och hösten, Balthazar användes som aktivitet vid båda tillfällena. Lyckade event för Balthazar där man möter många besökare och en källa till intäkter.

### *Medarbetare*

En ny organisation har börjat byggas upp där trygghet, ansvarsfördelning och tydlighet har varit viktiga ledord. Balthazar gör väldigt mycket och ska hantera ett brett spektrum av insatser. Fokus under året har legat på att bygga upp tydliga strukturer kring det man genomför. Personalen har varit delaktiga i planering och strategier hur man ska arbeta. Detta har lett till stort engagemang och flera nya viktiga processer och strategier har arbetats fram. Personalen lyfter en tillfredsställelse att man upplever att det är mycket att göra men att strukturerna som finns för att stötta och avlasta fungerar. Det man lyfter som bör förbättras är den fysiska arbetsmiljön med trängsel och utmanande ytor och det här arbetas det med mycket. Både utifrån samtal med hyresvärd samt utveckling av miljön. Ett arbete som haft fokus under året har varit att klargöra ansvar och roller. Att mer göra det som man är ålagd att göra i sin roll och inte behöva känna att man ska hela tiden behöva gå utanför denna uppdragsbeskrivning.

### Investering och framtida utveckling

Sedan den nya VD tillträdde under 2022 så påbörjades en planering för kommande investeringar, framför allt i olika delar av upplevelsemiljön. Utifrån den omställning som sker i Skaraborg så behöver Balthazar vara med och ta del av utvecklingen. Arbetet i det omgivande samhället har lett till stora möjligheter för Balthazar att utveckla och forma om sin upplevelsemiljö. Flertalet insatser drogs i gång under 2023 och en upphandling av produktionsbyrå inleddes. Produktionsbyrån ska vara till hjälp för att bygga de miljöer som Balthazar har i sin utvecklingsplan. Exempel på dessa är framtidens teknik, vårdrummet, Skaraborgsvattenlandet, spelrummet och framtidens lantbrukare.

2022 tog Balthazars styrelsebeslut kring en ny affärsplan. Affärsplanen visar på en tydlig förflyttning av bolaget under 2023-2026 där klara mål har tagits fram. De etableringar som planeras i Skaraborg kopplat till en stor utveckling i området har skapat ett stort behov kopplat till skola och kompetensförsörjning. Balthazar har tydligt upplevt behovet av yta utifrån den utveckling som sker. Den analys som styrelsen gjort visar att Balthazar behöver titta på en utökning av sin verksamhet på flera sätt. För att klara av det antalet anställda som Balthazar har just nu och utifrån en potentiell ökning kopplat till Skaraborgs utvecklingsmål så behöver bolaget ha möjlighet till fler fysiska arbetsstationer. Man ser också en stor potential i att locka fler besökare och ett av de största hindren kring detta är att man är trångbodd. Flera primära områden som Skaraborg investerar i står också på kö in i Balthazars miljö så får att hantera dessa möjligheter och begränsningar så behöver Balthazar se sig om efter större lokaler. Styrelsen tog beslut under 2023 att initiera det arbetet.

Framtiden och marknadspotentialen för vetenskapsupplevelser och pedagogisk verksamhet genom edutainment ser god ut. Besöksstatistiken för svenska Science Centers ökar såväl på nationell som regional nivå. Behov och efterfrågan av digital kunskap, programmering och hållbar utveckling är genomgående för landets och regionens välfärd och tillväxt.

Balthazar Science Center är idag en etablerad aktör som bidrar med aktiviteter och potential inom flertalet av utvecklingsområdena i resan mot stadens vision; "Vision Skövde 2040". Visionen består av fyra delar: Visionsfras, visionsberättelse, fokusområden och ledord. Tillsammans pekar de ut riktningen för hur Skövde ska utvecklas de kommande åren. Visionsfrasen är den formulering som vi i vardagligt tal kallar för "visionen". Den lyder så här: Tillsammans förverkligar vi drömmar och får Skövde att växa

#### Fokusområden

För att uppfylla visionen behöver vi ta rejäla kliv framåt. De områden som Skövde vill trycka särskilt på kallas för fokusområden. Dessa matchar väldigt bra tillsammans med det som Balthazar Science Center verkar för och arbetar med; Innovation, Kompetens, Livskvalitet.

Som nationellt besöksmål och aktör inom Science center-världen så har Balthazar valt att profilera sig inom två områden. Det handlar om framtidens industri samt spelklustret nationellt och internationellt. Där ska Balthazar tillsammans med kommun, delregion och region sticka ut och profilera sig inom dessa utpekade områden.

#### Personal, styrelse och revisorer

Per 31 december har företaget 13 helårsanställda med tillsvidareanställning samt en medarbetare med visstidsanställning. Utöver årsanställda medarbetare har företaget haft 21 stycken timanställda medarbetare under året, som i olika omfattning bemannat verksamheten under helger, lov och fritidskurser på kvällstid. Under året har bolaget också haft stöd från en person som arbetstränat.

Styrelsen har under verksamhetsåret sammanträtt sju tillfällen och består av följande sju ledamöter:

Johan Ask, styrelseordförande	Kommunalråd, Skövde kommun
Torbjörn Bergman, vice ordförande	Kommunalråd, Skövde kommun
Jörgen Gustafsson at the Volvo Group	Experienced Senior Communication Executive
Henrik Svensson	Prefekt och Lektor, Högskolan i Skövde
Leif Pehrsson	VD, IDC Industrial Development Center AB
Katarina Lindberg	Sektorchef Barn & Utbildning, Skövde kommun
Johan Brunberg	VD, Climator Sweden AB

Av Skövde kommun utsedd lekmannarevisor, Birgitta Johansson Extern revisor är centralt upphandlad revisionsbyrå av ägaren Skövde kommun. För räkenskapsåret 2023 har Catrin Landell och Damir Matésa, Ernst & Young, varit auktoriserad revisor.

## Viktiga förhållanden

Skövde Stadshus AB innehar per 2023-12-31 100 % av aktierna Balthazar Science Center AB.

Organisations- och föreningstillhörigheter

Balthazar Science Center AB har under 2023 varit medlemmar i följande organisationer:

- Sobona arbetsgivarorganisation
- Näringslivsforum, Skövde
- Svenska Science Center, SSC
- Europeiska nätverket för science centers och science museums, ECSITE

Ekonomi

Dom totala intäkterna landar på 12 965 282 kr med ett positivt resultat på 273 660 kr.

Statsbidrag från Skolverket för 2023 ökade med 361 848 kr jämfört med budget.

Genom månadsvis prognosuppföljning förs en god kostnads kontroll i den löpande verksamhetsdriften. Verksamheten har fokuserat arbete där ökade intäkter utifrån ökade besök samt skolbokningar vilket har slagit ut väl i resultatet.

Årets intäkter grundar sig i huvudsak på fyra finansieringskällor; Skövde kommun (uppdragsavtal) Västra Götalandsregionen (verksamhetsbidrag), Skolverket (verksamhetsstöd), extern försäljning (pedagogiska program, projektledartjänst, allmänhetens entréavgifter, butik- och caféenhet) samt utökade samarbeten i form av sponsorverksamhet eller annan försäljning.

Höga besökssiffror och mycket bokningar visar på en positiv rörelse och under 2024 hoppas bolaget på att fortsätta öka. Kalas och fritidsaktiviteter var fullbokade under 2023 och flera av loven visade på höga besökssiffror. På grund av en regnig sommar hade Balthazar många besökare under sommarveckorna vilket slagit ut väl i resultatet.

Investeringar och satsningar på miljön har gjorts, framför allt på cafédel och i de mer populära miljöerna. Arbete har gjorts för att marknadsföra verksamheten och resultat av det arbetet hoppas man kunna se än mer tydligt under 2024. Under 2024 kommer också stora delar av verksamheten byggas om och investeringar göras kopplat till olika externa samarbeten. Balthazar kommer inte bära dessa investeringar utan kommer hålla miljöerna i drift efter att investeringarna är gjorda.

## Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100% av Skövde Stadshus AB.

Moderföretag i den största koncernen där Balthazar Science Center AB är dotterföretag och där koncernredovisning upprättas är Skövde Stadshus AB, 556800-1498, Skövde. Skövde Stadshus AB ägs i sin tur av Skövde kommun.



<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	9 615	8 373	6 632	7 138	8 167
Resultat efter finansiella poster	339	-464	-224	35	78
Balansomslutning	5 414	5 274	5 219	3 751	5 321
Soliditet (%)	31,2	26,9	28,4	39,2	30,3
Avkastning på totalt kap. (%)	6,3	-8,8	-4,3	0,9	1,6
Avkastning på eget kap. (%)	20,0	-32,7	-15,3	2,4	5,4

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	1 000 000	484 436	-67 259	<b>1 417 177</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:		-67 259	67 259	<b>0</b>
Årets resultat			273 660	<b>273 660</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000 000</b>	<b>417 177</b>	<b>273 660</b>	<b>1 690 837</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	417 176
årets vinst	273 660
	<b>690 836</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	690 836
---	---------

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-01-01 -2023-12-31</b>	<b>2022-01-01 -2022-12-31</b>
Nettoomsättning		9 614 880	8 372 774
Övriga rörelseintäkter		3 350 402	3 001 228
	2	<b>12 965 282</b>	<b>11 374 002</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-862 245	-662 608
Övriga externa kostnader		-3 723 986	-3 377 458
Personalkostnader	3	-7 839 623	-7 348 200
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-240 574	-418 329
		<b>-12 666 428</b>	<b>-11 806 595</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>298 854</b>	<b>-432 593</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		40 650	505
Räntekostnader och liknande resultatposter		-889	-491
		<b>39 761</b>	<b>14</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>338 615</b>	<b>-432 578</b>
Bokslutsdispositioner	4	0	350 000
Skatt på årets resultat	5	-64 955	15 319
<b>Årets resultat</b>		<b>273 660</b>	<b>-67 259</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	6	35 626	50 386
		<b>35 626</b>	<b>50 386</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	736 728	522 490
		<b>736 728</b>	<b>522 490</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	8	0	19 467
		<b>0</b>	<b>19 467</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>772 355</b>	<b>592 343</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		93 014	63 387
		<b>93 014</b>	<b>63 387</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 661 335	2 967 989
Aktuella skattefordringar		66 602	112 090
Övriga fordringar	9	1 493 419	779 820
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	324 587	304 792
Fordringar hos koncernföretag		0	449 875
		<b>4 545 942</b>	<b>4 614 566</b>
<i>Kassa och bank</i>		3 104	3 394
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 642 061</b>	<b>4 681 347</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 414 415</b>	<b>5 273 691</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		1 000 000	1 000 000
		<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserad vinst eller förlust		417 176	484 435
Årets resultat		273 660	-67 259
		<b>690 836</b>	<b>417 176</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 690 836</b>	<b>1 417 176</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		422 758	382 360
Förskott från kunder		1 881	1 881
Skulder till koncernföretag		68 750	0
Övriga skulder		564 363	779 960
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	2 665 827	2 692 314
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 723 579</b>	<b>3 856 515</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 414 415</b>	<b>5 273 691</b>

## Kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		338 615	-432 578
Avskrivningar		240 574	418 329
Betald skatt		-45 488	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>533 701</b>	<b>-14 250</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		-29 627	-3 680
Förändring av kundfordringar		306 654	-655 848
Förändring av kortfristiga fordringar		-238 031	311 068
Förändring av leverantörsskulder		40 398	-113 565
Förändring av kortfristiga skulder		-173 333	235 450
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>439 762</b>	<b>-240 824</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-440 052	-110 025
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-440 052</b>	<b>-110 025</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		0	350 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>350 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-290</b>	<b>-849</b>
Likvida medel vid årets början		3 394	4 243
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3 104</b>	<b>3 394</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Balthazar Science Center ABs årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

#### Intäkter

Försäljning av varor och utförda tjänster redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som har erhållits eller kommer att erhållas. Intäkterna redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Verksamhetsbidrag och liknande bidrag redovisas som inkomst i den period de avser. Se mer information om bidragen i förvaltningsberättelsen.

#### Leasingavtal

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Ersättning till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som bolaget lämnar till de anställda. Bolagets kortfristiga ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och företagshälsovård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

#### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

### **Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem år.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det baserat på tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller bolaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Bedöms en värdenedgång vara bestående sker nedskrivning.

Utgifter för nyproduktion under uppförande och större om- och tillbyggnader aktiveras i balansräkningen som tillgång, pågående arbeten.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Byggnadsinventarier	7 år
Maskiner och inventarier	3-10 år

### **Kundfordringar och övriga fordringar**

Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Leverantörsskulder**

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

### **Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Skäligt avdrag sker för inkurans.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar bolaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Saldo på bankkonto som ingår Skövde kommuns koncernbank klassificeras som fordran/skuld hos koncernbolag och ingår således inte i likvida medel.

### Koncernförhållanden

Bolaget ägs till 100% av Skövde Stadshus AB.

Moderföretag i den största koncernen där Balthazar Science Center AB är dotterföretag och där koncernredovisning upprättas är Skövde Stadshus AB, 556800-1498, Skövde. Skövde Stadshus AB ägs i sin tur av Skövde kommun.

### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

### Not 2 Intäkternas fördelning

	2023	2022
Försäljning	3 225 280	2 718 871
Verksamhetsstöd	9 740 002	8 655 131
	<b>12 965 282</b>	<b>11 374 002</b>

### Not 3 Medelantalet anställda

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	5	4
Män	6	6
	<b>11</b>	<b>10</b>

### Not 4 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Mottagna koncernbidrag	0	350 000
	<b>0</b>	<b>350 000</b>



### Not 5 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	45 488	0
Förändring uppskjuten skatt	19 467	-15 319
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>64 955</b>	<b>-15 319</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		338 615		-82 578
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-69 755	20,6	0
Ej avdragsgilla kostnader		-3 392		-8 718
Ej skattepliktiga intäkter		777		505
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		19 467		8 213
Övrigt		7 415		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>13,4</b>	<b>-45 488</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>

### Not 6 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	73 800	73 800
Inköp	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>73 800</b>	<b>73 800</b>
Ingående avskrivningar	-23 414	-8 654
Årets avskrivningar	-14 760	-14 760
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-38 174</b>	<b>-23 414</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>35 626</b>	<b>50 386</b>

### Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 097 198	2 467 584
Inköp	440 052	110 025
Försäljningar/utrangeringar	-78 290	-480 411
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 458 960</b>	<b>2 097 198</b>
Ingående avskrivningar	-1 574 708	-1 651 550
Försäljningar/utrangeringar	78 290	478 556
Årets avskrivningar	-225 814	-401 714
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 722 232</b>	<b>-1 574 708</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>736 728</b>	<b>522 490</b>

### Not 8 Uppskjuten skatt

Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av

	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjuten skatt på skattemässigt underskott	0	19 467
	<b>0</b>	<b>19 467</b>

### Not 9 Övriga fordringar

I posten ingår saldo på cashpoolkonto där Skövde kommun är kontohavare med 1 415 983 kr (466 013 kr)

### Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetald hyra	114 625	107 612
Övriga poster	209 962	197 180
	<b>324 587</b>	<b>304 792</b>

**Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Upplupna löner	23 081	30 280
Upplupna semesterlöner	127 065	88 096
Upplupna sociala avgifter	387 763	381 414
Uppdragsersättning Skövde kommun	2 006 948	2 127 400
Övriga poster	120 970	65 123
	<b>2 665 827</b>	<b>2 692 313</b>

**Not 12 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Skövde den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Johan Ask  
Ordförande

Magnus Elmshorn  
Verkställande direktör

Katarina Lindberg

Johan Brunberg

Leif Pehrsson

Torbjörn Bergman

Jörgen Gustafsson

Henrik Svensson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Catrin Landell  
Auktoriserad revisor

Damir Matésa  
Auktoriserad revisor

## DOKUMENT SIGNATURER

Innehållet i detta dokument är digitalt signerat.  
Namn och tidpunkter visas på denna sida.



Underskriftstjänst: Ciceron Document Signer 1 - PROD (backa2) 1.7.16.0 [TS-Sign]