

SKÖVDE KOMMUN

2025

ÅRSREDOVISNING



SKÖVDE

TILLSAMMANS FÖRVERKLIGAR VI DRÖMMAR OCH FÅR SKÖVDE ATT VÄXA

Skövde är och har alltid varit en viktig mötesplats – ett centrum för innovation och laganda. Här satsar vi stort och växer med kraft. Tillsammans förverkligar vi drömmar.

I Skövde finns drivet att utforska och skapa nytt. Vi växer hållbart med hänsyn till kommande generationer. Vi hittar balansen mellan hårda och mjuka värden.

I Skövde har vi modet att lyssna och leda. Vi visar vägen och inspirerar till utveckling både i och utanför vårt område. Tillsammans medandra når vi längre.

I Skövde tror vi på varandra. Vi vill att alla ska kunna mötas och växa på sina villkor. I Skövde är varje människa viktig och välkommen.



Den 30 maj 2022 beslutade kommunfullmäktige om en ny vision för Skövde kommun. Vision Skövde 2040 ska vara en ledstjärna och peka ut färdriktningen för hela Skövdes utveckling.

För att uppfylla visionen behöver vi ta rejäla kliv framåt. Tre fokusområden som vi vill trycka särskilt på är **innovation, kompetens** och **livskvalitet**.

Vi har också tre ledord som beskriver hur vi ska agera för att lyckas. Dessa är **nyfiket, kreativt** och **modigt**.

Tillsammans förverkligar vi drömmar och får Skövde att växa!



Innehåll

1. Inledning

Förord	5
Ledande politiker och tjänstepersoner.....	6

2. Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling.....	9
Den kommunala koncernen.....	10
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	12
Händelser av väsentlig betydelse	15
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten..	16
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	25
Balanskravsresultat.....	26
Väsentliga personalförhållanden.....	27
Förväntad utveckling.....	31

3. Ekonomisk redovisning

Driftredovisning.....	33
Räkenskaper.....	36
Exploatering och investering.....	39

4. Nämnder

Läsanvisning.....	48
Kommunstyrelsen	49
Barn- och utbildningsnämnden.....	50
Vård- och omsorgsnämnden.....	51
Socialnämnden	52
Kultur- och fritidsnämnden.....	53
Serviceämnden.....	54
Bygglövsnämnden.....	55
Övrig verksamhet.....	56

5. Kommunala bolag och förbund

Årets verksamhet i kommunala bolag och förbund.....	59
-----------------------------------------------------	----

6. Tilläggsupplysningar och särredovisning

Noter.....	74
Särredovisning VA	89
Revisionsberättelse	93

1

Inledning

Förord5

Ledande politiker och tjänstepersoner6



1.1 Förord

År 2025 har varit ett år präglat av ansvarstagande, utveckling och framtidstro trots en skakig omvärld. I en tid med fortsatt osäkerhet, ekonomiska utmaningar och stora samhällsförändringar har Skövde kommun stått stadigt. Vi har tagit viktiga steg för att säkra välfärdens kvalitet, stärka kommunens långsiktiga ekonomi och fortsätta utveckla Skövde som en attraktiv plats att leva, bo och verka i.

Det gångna året har ställt krav på prioriteringar. Genom ansvarsfull ekonomisk hushållning och ett starkt fokus på grunduppdraget kan vi konstatera att kommunen levererar god service samtidigt som vi värnar den långsiktiga stabiliteten.

Skolan, omsorgen och det förebyggande arbetet har varit särskilt prioriterade områden under 2025. Vi har fortsatt att stärka kunskapsresultaten, arbeta för en trygg och tillgänglig äldreomsorg samt utveckla tidiga insatser för barn och unga. Det är investeringar i människor och därmed i Skövdes framtid.

Samtidigt fortsätter Skövde att växa. Bostadsbyggande, näringslivsutveckling och strategiska infrastruktuursatsningar bidrar till att stärka kommunens tillväxt, vilket är nödvändigt för att trygga vårt välfärdsuppdrag. Tillsammans skapar vi nya möjligheter för vårt näringsliv och genom nära samverkan mellan kommun, företag och akademi stärker vi kompetensförsörjningen och innovationskraften.

Hållbarhet genomsyrar vårt arbete och vi arbetar i alla tre hållbarhetsdimensioner; socialt, ekonomiskt och klimat och miljö. Under året har ytterligare steg tagits för att minska kommunens klimatpåverkan, effektivisera energianvändningen och främja hållbara transporter, men också med satsningar på trygghet, inkludering och jämlika livsvillkor. Tillsammans med invånare, företag och föreningsliv skapar de den kraft som gör att Skövde fortsätter att utvecklas.

Summeringen av 2025 visar att Skövde kommun står väl rustad inför framtiden. Vi har en stabil grund, en tydlig riktning och en stark tilltro till vår gemensamma förmåga. Med

kreativitet, nyfikenhet och mod fortsätter vi arbetet för ett hållbart och växande Skövde som vi bygger tillsammans.

För majoriteten i Skövde,



Theres Sahlström
Moderaterna



Johan Ask
Socialdemokraterna



Marianne Gustafsson
Kristdemokraterna

1.2 Ledande politiker och tjänstepersoner

Kommunfullmäktige

Mandaten under mandatperioden fördelades vid senaste valet enligt nedan.

Parti	Mandat
Socialdemokraterna (S)	16
Moderata Samlingspartiet (M)	13
Skövdepartiet (SP)	9
Sverigedemokraterna (SD)	9
Centerpartiet (C)	4
Kristdemokraterna (KD)	4
Vänsterpartiet (V)	3
Liberalerna (L)	2
Miljöpartiet (MP)	2

Kommunfullmäktiges presidium



Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen utses av kommunfullmäktige. Styrelsen ska följa och ha uppsikt över nämndernas och bolagens beslut och arbete. Det är kommunstyrelsens ordförande som leder kommunstyrelsen.

Ordförande: Theres Sahlström (M)

Förste vice ordförande: Johan Ask (S)

Andre vice ordförande: Torbjörn Bergman (SP)

Ordförande, förste vice ordförande och andre vice ordförande är Skövdes tre kommunalråd. Du kan läsa mer om Skövde kommuns organisation på www.skovde.se

Ledamöter:

Maria Hjärtqvist (S)
Kayda Lazar (S)
Lene Lorentzen (S)
Martin Odenö (M)
Bernt Mårtensson (M)
Marianne Gustafson (KD)
Jerzy Kucier (SD)
Gustav Jacobsson (SD)
Marie Ekman (SP)
Ulrica Johansson (C)
Rickard Ormblad (V)
Christer Winbäck (L)

Ersättare:

Jörgen Frödelius (S)
Anita Löfgren (S)
Malin Wadman (S)
Claës Beckman (M)
Helene Lundqvist (M)
Patrik Carlsson (KD)
Ann-Britt Nilsson (SD)
Mikael Lind (SD)
Stefan Ingemarsson (SP)
Peter Sögaard (MP)
Simon Pyka (V)

Källa: skovde.se

2

Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling.....	9
Den kommunala koncernen	10
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	12
Händelser av väsentlig betydelse	15
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	16
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	25
Balanskravsresultat	26
Väsentliga personalförhållanden.....	27
Förväntad utveckling	31



Förvaltningsberättelsen innehåller information om förvaltningen av kommunkoncernen inklusive kommunen. Syftet är att ge en övergripande och tydlig bild av kommunens verksamhet för det gångna året. Innehållet utgår från ett koncernperspektiv och omfattar kommunens nämnder, bolag och förbund.

Kapitlets struktur och innehåll har utformats i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning. Rådet för kommunal redovisning (RKR) lämnar i skriften Rekommendation 15 (R15) också rekommendationer kring förvaltningsberättelsens utformning; även dessa har beaktats.

2.1 Översikt över verksamhetens utveckling

Detta avsnitt innehåller en femårsöversikt med utvalda nyckeltal. Översikten visar hur koncernen och kommunen har utvecklats över perioden och jämförs även med föregående år.

Skövdes befolkning fortsätter att växa, och tillväxten har varit stabil under de senaste fem åren. En större befolkning innebär också en ökad efterfrågan på kommunala tjänster. Det leder till att både intäkter och kostnader i verksamheterna ökar.

Kommunen och koncernen genomför även fortsatt stora investeringar. De görs bland annat för att möta behovet av fler bostäder och verksamhetslokaler samt för att stärka stadens attraktivitet.

Koncernens resultat är högre än de närmast föregående åren. Resultatökningen beror framför allt på högre skatteintäkter och lägre pensionskostnader. Mer information om intäkter och kostnader finns i not 3 och 4.

Belåningen ökar eftersom investeringarna är större än det kassaflöde som verksamheterna genererar.

Soliditeten är stabil och i stort sett oförändrad jämfört med föregående år.

Kommunen inkl. bolag och förbund	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	2 537,3	2 254,7	2 175,9	2 151,1	1 886,3
Verksamhetens kostnader	-5 698,0	-5 537,1	-5 287,1	-4 925,5	-4 526,4
Årets resultat	312,7	100,6	262,7	224,9	438,1
Finansnetto	-102,2	-76,0	14,1	-131,2	52,4
Soliditet (inkl pensionsförpliktelser) procent	34,6	34,5	35,8	35,8	34,8
Nettoinvesteringar	1 454,8	968,3	1 274,2	1 105,9	840,9
Långfristig skuld	6 720,9	6 190,7	5 610,3	4 916,7	4 694,3
Kommunen	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd	58 271	57 995	57 763	57 463	57 016
Kommunal skattesats	21,61	21,61	21,61	21,61	21,61
Verksamhetens intäkter	1 353,0	1 234,1	1 226,6	1 153,7	1 043,9
Verksamhetens kostnader	-4 948,6	-4 875,9	-4 685,0	-4 316,7	-4 043,0
Årets resultat	273,1	116,2	197,8	175,8	336,8
Finansnetto	-16,8	31,9	60,3	-74,0	98,2
Soliditet (inkl pensionsförpliktelser) procent	30,5	30,1	31,3	30,9	30,1
Nettoinvesteringar	552,2	539,2	642,5	624,7	462,7
Långfristig skuld	6 685,6	6 163,9	5 588,2	4 898,7	4 679,1

2.2 Den kommunala koncernen

I Skövdes kommunkoncern ingår kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, nämnder, bolag, kommunalförbund och stiftelser. Skövde kommun utgör den del av organisationen som omfattar kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och nämnderna. Utöver kommunstyrelsen finns sex facknämnder samt fem övriga nämnder.

Kommunens bolagskoncern består av moderbolaget Skövde Stadshus AB, som ägs till 100 procent av kommunen. Moderbolaget äger i sin tur sju bolag. Sex av dessa är helägda:

- AB Skövdebostäder
- Balthazar Science Center AB
- Kreativa Hus Skövde AB
- Next Skövde Destinationsutveckling AB
- Skövde Energi AB
- Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB

Det återstående bolaget är det delägda Science Park Skövde AB, som till 49 procent ägs av moderbolaget.

Flera av de helägda bolagen äger i sin tur dotterbolag. I kommunkoncernen ingår därför även följande hel- och delägda bolag (ägarandel 100 procent om inget annat anges):

- Mariesjö Kreativa Hus AB
- Västfast i Skaraborg AB
- Skövde Energi Elnät AB
- Billinge Energi AB, 40%
- Skövde Exploatering Eldaren AB
- Skövde Exploatering Mariesjö AB
- Skövdebetongbrukets Exploatering AB
- Skövde Flamman 3 AB
- Kartåseneldaren 6 AB
- Kaplansgatan 23 Fastighets AB
- Skövde Exploatering Bromsaren 2 AB
- Skövde Exploatering AB
- Skövde Exploatering Mariesjö 3 AB
- Mörkebäcken Fastighets AB
- Skövdebetongbrukets Exploatering Väst AB

- Skövde Banvakten 2 AB
- Strömshus Bromsaren 6 AB

Skövde kommun är också medlem i följande sju kommunalförbund:

- Miljösamverkan Östra Skaraborg (MÖS)
- Räddningstjänsten Skaraborg (RS)
- Avfall och Återvinning Skaraborg (AÅS)
- Skaraborgsvatten
- Skaraborgs kommunalförbund
- Tolkförmedling Väst
- Samordningsförbundet Östra Skaraborg

I de fem förstnämnda förbunden har Skövde kommun ett betydande inflytande. Förbunden ingår därför i Skövde kommuns koncernräkenskaper.

Skövde kommun utser även styrelsemedlemmar i sex stiftelser. Verksamheten i dessa stiftelser bedöms vara begränsad i förhållande till kommunens totala verksamhet. De inkluderas därför inte i Skövde kommuns koncernräkenskaper.





Privata utförare

Kommuner kan besluta att överlämna vården av kommunala angelägenheter till privata utförare. En privat utförare kan vara en juridisk person eller en enskild individ som har fått i uppdrag att utföra en kommunal angelägenhet. Flera av kommunens verksamheter köper tjänster av privata utförare. Det gäller bland annat anläggningsarbeten för gator och fastighetsmark, snöröjning, HVB-hem och vuxenutbildning.

Nedan redovisas exempel från verksamheterna barn och utbildning samt vård och omsorg.

Barn och utbildning

Inom Skövde kommuns geografiska område finns flera privata utförare som bedriver förskola, grundskola och gymnasieskola.

Några sådana exempel är Solstrålens förskola, Förskolan Kungshuset, Raoul Wallenberg, Montessori, IT-gymnasiet Sverige, Lichron Teknik, Drottning Blankas Gymnasieskola och Volvo Personvagnar.

Inom förskolan står privata utförare för 14 procent av den totala verksamheten. I grundskolan är andelen 13 procent medan den i gymnasieskolan är 31 procent.

Vård och omsorg

Inom hemtjänsten tillämpas lagen om valfrihet (LOV). Under 2025 har fyra privata utförare utfört hemtjänst i kommunen. Ameli Omsorg och Allegio omsorg är de två största privata utförarna med ungefär 8 respektive 7 procent av den totala hemtjänstvolymen vardera. Home Care och Olas städ- och allservice utför 1 procent vardera av den totala hemtjänstvolymen.

2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Omvärldsrisk

År 2025 har, liksom 2024, präglats av en fortsatt osäker global ekonomisk situation. Inflationen har sjunkit och tillväxtutsikterna för Sverige har förbättrats. Riksbanken har under året sänkt styrräntan till 1,75 procent, vilket ger lägre räntekostnader för kommunen. Den lägre inflationen bidrar även till minskade pensionskostnader. Styrräntan bedöms ligga kvar på samma nivå under hela 2026.

Den geopolitiska oron fortsätter att påverka världsekonomin. Rysslands invasion av Ukraina pågår fortfarande, och flera internationella konflikter och spänningar – bland annat kopplade till USA:s utrikespolitiska agerande – bidrar till osäkerhet. Högre energipriser och risk för att inflationen åter ökar är faktorer som utgör viktiga risker även för kommunen.

Börsutvecklingen har varit volatil under året. Under hösten har kommunens förvaltare valt att minska andelen amerikanska aktier till förmån för europeiska och svenska marknader, där tillväxten bedöms bli starkare framöver. Börsens utveckling påverkar kommunens placeringar på aktie- och räntemarknaden och får därmed också genomslag på årets resultat.

Arbetsmarknaden i Sverige har varit motståndskraftig och har börjat stärkas under 2025. Framför allt har satsningar inom Försvarsmakten lett till fler statliga anställningar. Prognoser pekar på att antalet arbetade timmar kan öka under 2026. Samtidigt begränsar den redan låga styrräntan möjligheterna till ytterligare penningpolitiska stimulanser. Den ekonomiska utvecklingen bedöms därför i hög grad bero på finanspolitiska åtgärder. Förhoppningen är att dessa ska bidra till ökad efterfrågan, konsumtion och investeringar, och därigenom en starkare arbetsmarknad.

Verksamhetsrisk

Enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) står hela landets välfärd inför en stor demografisk utmaning. Prognoserna visar att antalet invånare över 80 år väntas öka betydligt snabbare än gruppen i arbetsför ålder under de kommande åren, samtidigt som antalet barn och unga mellan 0 och 19 år minskar. Denna nationella utveckling syns redan tydligt lokalt i Skövde. Under 2025 växte kommunens befolkning med preliminärt cirka 270 personer, men låga födelsetal bromsar den långsiktiga tillväxttakten. Inom förskolan minskade antalet inskrivna barn med

170 stycken bara det senaste året, samtidigt som den åldrande befolkningen gör att behoven inom äldreomsorgen växer och ställer krav på en utbyggd och anpassad kapacitet.

Denna demografiska förskjutning, kombinerat med att många pensionsavgångar väntas i närtid, gör kompetensförsörjningen till välfärdens kanske enskilt största risk och utmaning. Nationellt har SKR beräknat att om personaltäteten skulle öka på samma sätt som den gjort historiskt, skulle välfärden framöver behöva anställa 80 procent av alla invånare som tillkommer i arbetsför ålder. Det är en ekvation som inte går ihop. I Skövde märks utmaningen genom ett tidvis ansträngt rekryteringsläge för flera yrkesgrupper, däribland socionomer, sjuksköterskor, kockar och drifttekniker. För att hantera denna obalans måste kommunen hitta nya arbetssätt. Bland annat arbetar Skövde framgångsrikt med kompetensväxling via Skövdemodellen, som utbildar personer som står långt från arbetsmarknaden för välfärdsyrken, och genom att i allt högre grad nyttja digitalisering och välfärdsteknik för att avlasta personalen.

Att Skövde har som mål att fortsätta växa, om än i låga tal inom vissa åldersgrupper, kommer också att kräva omfattande investeringar framöver. Även om bostadsbyggandet har bromsat in tillfälligt på grund av lågkonjunkturen, upprätthåller kommunen en stark planberedskap och driver stora stadsbyggnadsprojekt som Skövde Science City. För att möta framtidens behov krävs fortsatta kapitalinsatser i bostäder, lokaler och robust infrastruktur, men också investeringar som bidrar till ett attraktivt samhälle genom kultur, fritid och trygghet för invånarna.

En annan kritisk samhällsrisk är elförsörjningen, som fortsatt kommer att vara en central framtidsfråga. Sannolikheten för nationell effektbrist och bortkoppling av elnätet är idag högre än tidigare. Samtidigt har kostnaderna för energi av alla slag stigit och kommer troligtvis att ligga kvar på högre nivåer. För kommunens verksamheter kan effektbrist ge stora konsekvenser, och det måste finnas en förmåga att upprätthålla välfärden även vid krissituationer. För att bygga motståndskraft och möta dessa utmaningar arbetar Skövde kommun offensivt med energi och beredskap. Det investeras i storskaliga solcellsanläggningar, såsom Skövdebostädernas vertikala solceller på Studentskrapan, och i innovativa lösningar för att dela egenproducerad energi mellan fastigheter. I det bredare beredskapsarbetet ställs nu även högre krav på att klimatsäkra och bygga robusta fastigheter med redundans för el, vatten och livsmedelsförsörjning för att säkra samhällsviktig verksamhet i alla lägen.



Finansiell risk

Finansiella risker i Skövde kommun och kommunkoncernen uppstår inom flera områden. Nedan följer en översikt över de viktigaste riskerna och hur kommunen arbetar för att hantera dem.

Låneskuld och ränterisker

Kommunkoncernens låneskulder samordnas i kommunens koncernbank. Skulderna är exponerade för flera typer av risker:

- stigande marknadsräntor
- refinansieringsrisk
- motpartsrisk

För att minska dessa risker sprider kommunen ut ränteförfall och refinansieringstillfällen över tid. Kommunen använder även räntederivat hos flera motparter.

Den strategiska hanteringen regleras i kommunens finanspolicy. Det operativa arbetet utförs av kommunens interna finansorganisation.

Finanshanteringen rapporteras tertialsvis till kommunstyrelsen i en finansrapport.

Mer information om skuldportföljens struktur finns i not 23.

Finansiella placeringar

Skövde kommun har finansiella placeringar i flera portföljer, bland annat:

- Skövde kommuns gåvomedel
- Skövde kommuns pensionsfond
- fond för överskottslikviditet

Samtliga portföljer påverkas av marknadsvärdesförändringar. Riskhanteringen styrs av kommunens finanspolicy och finansriktlinjer.

Kommunens interna finansorganisation följer utvecklingen löpande och träffar respektive kapitalförvaltare tre gånger per år för utvärdering och marknadsavstämning. Resultatet rapporteras tertialsvis till kommunstyrelsen.

Mer information om de finansiella placeringarna finns i not 18.

Elhandel

Under 2025 har kommunen fortsatt att köpa el direkt på elbörsen Nord Pool. Risker för elprisförändringar har hanterats med derivat som handlas på Nasdaq Commodities.

Eftersom elen prissätts i euro uppstår valutaexponering. Den har följts upp löpande och vid behov säkrats med valutaderivat.

Vid årsskiftet 2025/2026 upphör kommunen att vara *Clearing Client* på Nasdaq. Elhandeln sker därefter via en extern elhandelsleverantör. Detta påverkar inte riskbilden för 2025, men förändrar hanteringen framöver.

Mer information om elhandeln finns i not 23b.

Borgensåtaganden

Skövde kommun har gått i borgen för vissa organisationers finansiella skulder. Om en organisation inte klarar att betala sina räntor eller amorteringar kan kommunen bli ansvarig för skulden.

Risken för att kommunen behöver infria dessa borgensåtaganden bedöms som liten.

Mer information om borgensåtagandena finns i not 27.

Pensionsförpliktelser

Skövde kommuns pensionsåtagande består av tre delar:

- Avsättning i balansräkningen för pensionsrättigheter som har tjänats in från och med 1998.
- Ansvarförbindelse utanför balansräkningen för pensionsrättigheter intjänade före 1998.
- Pensionsförsäkringar där kommunen har tryggt vissa pensionsåtaganden externt.

De tre delarna utvecklas på olika sätt.

Avsättningarna i balansräkningen ökar varje år eftersom nya pensionsrättigheter tjänas in snabbare än pensionerna betalas ut. Äldre pensionsrättigheter indexeras också upp.

Ansvarförbindelserna minskar däremot successivt, eftersom inga nya rättigheter byggs upp. Från denna del sker endast utbetalningar.

Numera omfattas cirka 90 procent av kommunens medarbetare av AKAP KR. Det innebär lägre kostnader i närtid, eftersom premiebestämda pensioner inte bygger upp någon pensions-skuld i kommunen.

Pensionsförpliktelser i kommunens organisation

Uppgifterna i tabellerna nedan avser Skövde kommun.

I de kommunala bolagen är samtliga pensionsåtaganden för närvarande försäkrade. Detsamma gäller för tre av de kommunalförbund som ingår i kommunkoncernen.

Räddningstjänsten Skaraborg har däremot både en pensions-skuld och tillhörande finansiella placeringar. Skaraborgs Kommunalförbund har tryggt sina pensionsåtaganden i SKR:s pensionsstiftelse.

Pensionsförpliktelse (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Total pensionsförpliktelse	1 389,5	1 391,4	1 245,5	1 154,6	1 163,1
varav avsättning inkl. särskild löneskatt	546,8	522,6	392,4	314,1	288,1
varav ansvarförbindelse inkl. särskild löneskatt	842,7	868,8	853,1	840,5	875,0
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	121,1	134,5	139,4	134,1	130,3
Summa pensionsförpliktelse (inkl. försäkring och stiftelse)	1 510,6	1 525,9	1 384,9	1 289,0	1 293,4

Förvaltade pensionsmedel (marknadsvärde, mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt pensionsförsäkringskapital	175,1	177,9	175,7	168,0	184,2
varav överskottsmedel	12,1	5,8	0	0	8,4
Finansiella placeringar (egna förvaltade pensionsmedel)	914,8	853,6	736,5	644,7	478,2
Summa förvaltade pensionsmedel	1 089,9	1 031,5	912,2	812,7	662,4

Finansiering	2025	2024	2023	2022	2021
Återlånade medel (mnkr)	420,7	494,4	472,7	476,3	631,0
Konsolideringsgrad (procent)	72,2	67,6	65,9	63	51,2



2.4 Händelser av väsentlig betydelse

Under 2025 genomförde Skövde kommuns nämnder flera verksamhetsförändringar. Kommunstyrelsen genomförde investeringar i IT- och cybersäkerhet samt arbetsmarknadsinsatser via Skövdemodellen, vilket innebar ökade kostnader inom ramen för årets budget. Inom barn- och utbildningsnämnden låg studieresultaten kvar på tidigare nivåer och genomströmningen på gymnasiet ökade.

Bygglövsnämnden anpassade sina processer till den uppdaterade plan- och bygglagen, en period som sammanträffade med en mätbar ökning i kundnöjdhet. Servicenämnden införde nya arbetsmodeller för måltidsproduktion och färdigställde planerat fastighetsunderhåll, vilket gynnades av väderförhållandena under vintermånaderna.

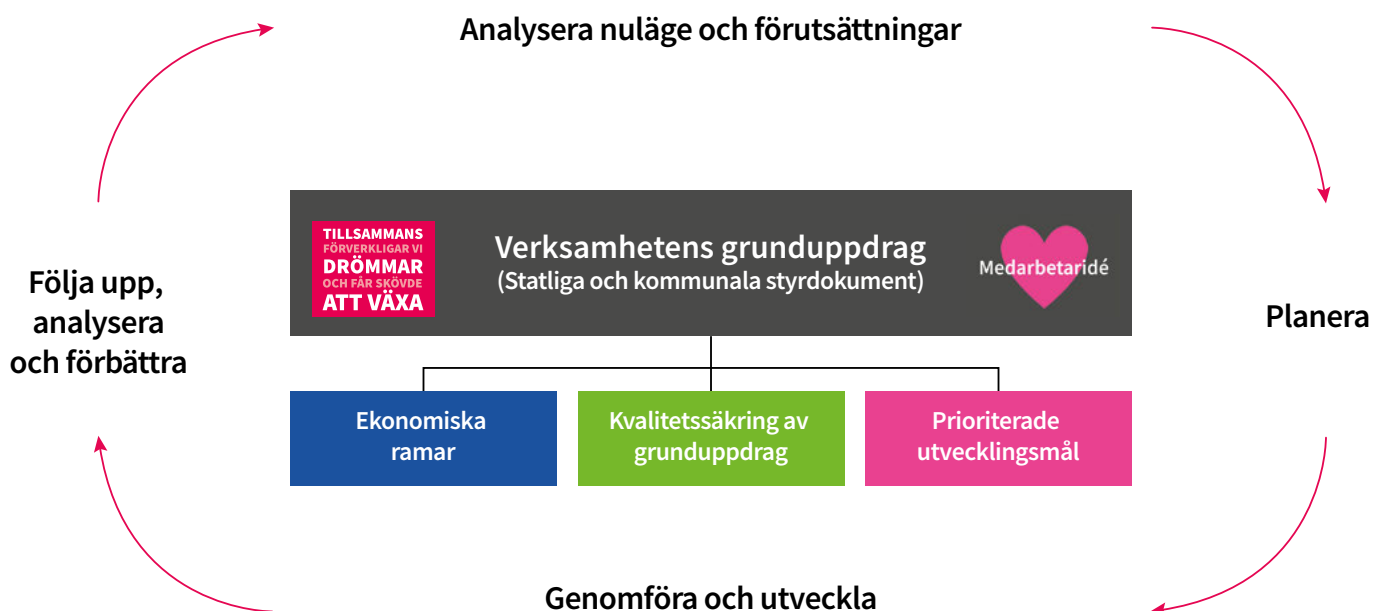
För kultur- och fritidsnämnden sköts flera projekt på framtiden. Färdigställandet av den nya åkattraktionen på Arena Skövde Bad flyttades fram till 2027. Detta medförde att årets planerade nettoinvesteringar minskade och att utgifterna i stället förskjuts till kommande räkenskapsår.

Inom vård- och omsorgsnämnden implementerades ny välfärdsteknik och väntetiden till särskilt boende uppgick till i genomsnitt 27 dagar. Socialnämnden hanterade under året en ökad volym av HVB-placeringar för unga samt vakanser i bemanningen. Detta medförde ökade kostnader för köp av externa tjänster, vilket påverkade nämndens och därmed kommunens ekonomiska resultat negativt. Som en strukturell åtgärd för att samordna resurser och hantera kompetensförsörjningen fattades i slutet av året beslut om att slå ihop socialtjänsten med vård och omsorg till en gemensam sektor från och med den 1 januari 2026.

Efter räkenskapsårets slut har marknadspriserna på hårdvara och IT-utrustning ökat. Denna kostnadsökning utgör en händelse av väsentlig betydelse då den bedöms påverka kommunens framtida IT-budget. Prisökningen förväntas medföra både högre löpande driftskostnader och ett högre utfall för framtida nettoinvesteringar gällande den kommunala IT-infrastrukturen.

2.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Under 2025 har Skövde kommun tagit fram en gemensam styr- och ledningsmodell. Syftet är att skapa en enhetlig struktur och ett gemensamt arbetssätt för styrning och ledning av kommunen och dess verksamheter. Modellen är övergripande och gäller för hela organisationen.



I kommunens styrning och ledning läggs stor vikt vid verksamhetens grunduppdrag. Grunduppdraget definieras utifrån både statlig och kommunal styrning. Med grunduppdraget som utgångspunkt ska respektive nivå i organisationen ansvara för

- att hålla sig inom tilldelade ekonomiska ramar och fördela resurser i en internbudget,
- att följa upp, säkra och förbättra kvaliteten i sitt grunduppdrag och
- att identifiera prioriterade utvecklingsmål för att utveckla verksamheten.

I nämndernas verksamhetsberättelser ingår det att följa upp både ekonomi, kvaliteten i grunduppdraget och prioriterade utvecklingsmål.

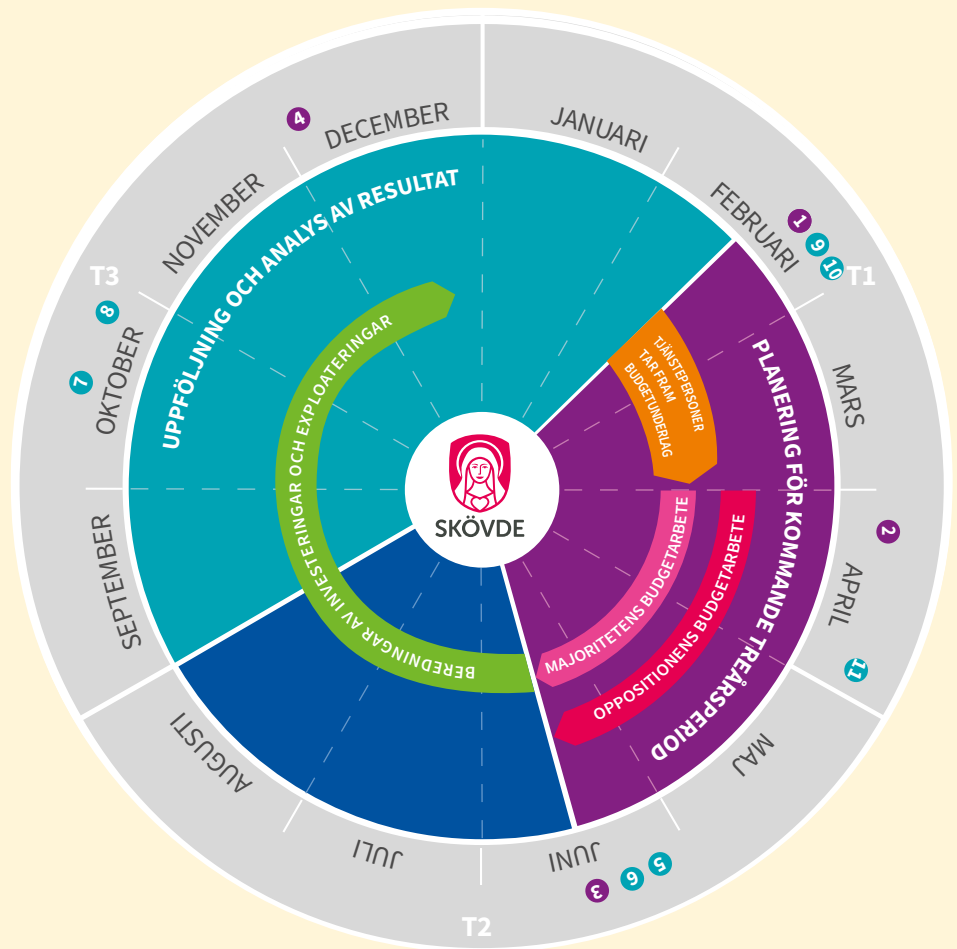
Skövde kommuns årshjul

PLANERING

- 1 Budgetupptakt
- 2 Tjänstepersoner presenterar budgetunderlag.
- 3 Kommunfullmäktige beslutar om Strategisk plan med budget.
- 4 Nämnderna beslutar om verksamhetsplan för kommande år.

UPPFÖLJNING

- 5 Nämndernas dialog med KSAU (T1).
- 6 Skövde kommuns prognosrapport presenteras för KF (T1)
- 7 Nämndernas dialog med KSAU (T2).
- 8 Skövde kommuns delårsrapport (T2) presenteras för KF.
- 9 Nämnderna beslutar om verksamhetsberättelse (T3) för föregående år.
- 10 Nämndernas dialog med KSAU (T3)
- 11 Skövde kommuns årsredovisning (T3) presenteras för KF.



Uppföljning

För att uppnå god ekonomisk hushållning och för att säkerställa att verksamheten utvecklas i rätt riktning krävs god uppföljning och analys av verksamhet och ekonomi. Kommunens strategiska plan med budget följs upp i en delårsrapport och i en årsredovisning. Uppföljning av nämndernas verksamhetsplaner sker varje tertial.

Första uppföljningen – 30 april

Gäller perioden januari–april och fokuserar på ekonomin.

Andra uppföljningen – 31 augusti

Omfattar ekonomi, mål och intern kontroll. På kommunnivå sammanställs en delårsrapport som även inkluderar en personalredovisning.

Tredje uppföljningen – nämndernas verksamhetsberättelse

I samband med årsredovisningen redovisar nämnderna det

ekonomiska utfallet, kvalitetssäkring av grunduppdraget, utvecklingen inom prioriterade mål samt uppföljning av internkontrollen. Nämndernas verksamhetsberättelser utgör bilagor till kommunens årsredovisning.

I samband med årsredovisningen genomförs även rapportering inom arbetsgivarområdet.

Dialog och samverkan i styrningen

Dialog är en viktig del av kommunens styrning och uppföljning. Genom strukturerade samtal mellan nivåerna i organisationen skapas:

- gemensamma lägesbilder,
- förutsättningar för helhetsperspektiv, och
- ökat förtroende mellan nivåerna.

Kommunstyrelsens arbetsutskott har återkommande dialoger med nämnderna utifrån ett årshjul.



Uppföljning av kommunfullmäktiges prioriterade utvecklingsmål

Kommunfullmäktige ansvarar för den övergripande styrningen genom att fastställa vision och mål för kommunen som helhet. Målen utgår från visionen och de viktigaste samhällsutmaningar som ska prioriteras under mandatperioden. Kommunfullmäktiges mål har i första hand ett demokrati- och samhällsutvecklingsfokus.

Målen blir operativa genom att kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet. Utifrån de strategier som kommunstyrelsen fastställt leder kommundirektören det operativa arbetet med målen. För varje mål har en tvärssektoriell styrgrupp utsetts. Med kommundirektörens godkännande har dessa styrgrupper initierat aktiviteter som ska bidra till en positiv utveckling inom respektive målområde.

Det nya arbetssättet med kommunfullmäktiges mål innebär både utmaningar och stora fördelar. Det har skapat en samverkansplattform och främjat en helhetssyn i arbetet med komplexa, kommunövergripande frågor. Samtidigt är det en utmaning att arbeta tvärssektoriellt parallellt med ordinarie linjeorganisation. Det finns dock ett stort engagemang i kommunkoncernen för att vidareutveckla arbetssättet.

Arbetet förstärks av att nämnderna i sina respektive grund-

uppdrag har identifierat utvecklingsinsatser som bidrar till måluppfyllelse inom kommunfullmäktiges mål. Sammantaget har målen skapat ett tydligt fokus i hela organisationen inom de tre prioriterade utvecklingsområdena.

Uppföljningen av målen görs genom en sammantagen kvalitativ analys där man väger samman genomförda insatser på målområdet och utvecklingen inom målområdet. Varje prioriterat mål har indikatorer som visar på utvecklingen inom området. Analysen ska också innehålla en målbedömning utifrån följande nivåer:



SVAG UTVECKLING INOM MÅLOMRÅDET



UTVECKLING INOM VISSA DELAR AV MÅLOMRÅDET



STARK UTVECKLING INOM MÅLOMRÅDET



Tillväxt och attraktionskraft: Skövde växer genom att attrahera både invånare och företag

Många kommuner i Sverige upplever en negativ befolknings-tillväxt och låga födslotal medan Skövde växer, men inte i den takt som är nödvändig för att nå 75 000 invånare till 2040. Utfallet visar på en befolkningsökning med cirka 275 personer. Ökningen förklaras av födelseöverskott samt ett positivt utrikes och inrikes flyttnetto. Den svaga tillväxttakten beror främst på låga födelsetal och på att kommunen inte fullt ut lyckas attrahera och behålla invånare – en utmaning som delas med många andra kommuner.

Även nyproduktion av bostäder och bostadssituationen är en viktig del i kommunens tillväxt. Bostadsbyggandet i riket har minskat under 2025, likaså i Skövde där endast 25 bostäder har färdigställts. Det är svårt för kommunen att påverka marknads-situationen och konjunkturen, däremot är det viktigt att säkerställa att det finns en god planberedskap. I dagsläget har Skövde kommun en planberedskap motsvarande cirka 1 700 byggrätter.

Under 2025 har fokus vad gäller marknadsföring varit på att arbeta med mer innehåll i digitala kanaler, vilket har lett till en omställning mot mer strategiskt arbete tillsammans med Next Skövde AB. Den digitala närvaron har gett god räckvidd och engagemang i målgruppen. Arbetet med att stärka Welcome House och etableringsverksamheten har fortsatt. I samverkan med Assar Industrial Innovation arena och Högskolan i Skövde har kampanjer i såväl digitala medier som på utomhusreklam genomförts. Marknadsföringen har riktats mot Göteborg, Jönköping, Karlstad, Örebro och Stockholm.

Science City har fått särskilt fokus i platsvarumärkesarbetet

som en viktig satsning och tillgång för Skövde. Under året har marknadsföringsinsatser med fokus på Noden genomförts tillsammans med Kreativa Hus AB. En artikel i DI-bilagan Expansiva Skaraborg lyfte kommunens arbete med kompetensför-sörjning och Science City som en möjliggörare för talang-attraktion.

Mätningar från 2024 visade en positiv utveckling i känne-domen om Skövde. 2025 gjordes ingen ny mätning.

Det vi kan konstatera mellan mätningarna är i hur stor grad våra insatser nått målgruppen. För 2025 kan vi konstatera en god räckvidd.

Antalet arbetstillfällen har minskat något jämfört med 2024 efter flera års tillväxt. Nedgången syns bland annat i bygg, handel samt vård och omsorg, medan tillverkning samt hotell och restaurang har ökat. Konjunkturläget bedöms vara en bidra-gande orsak. För att antalet arbetstillfällen ska öka behövs goda förutsättningar för näringslivet att växa, där kommunen kan bidra med god service till företagen och god beredskap av verk-samhetsmark.

I årets ranking av kommunernas företagsklimat tappade Skövde 26 placeringar. En arbetsgrupp har arbetat fram ett för-slag på nytt arbetssätt för att öka tillgänglighet och service till företagen. En pilot som benämns "Företagsservice" är uppstar-tad och syftar till att ge ett tydligare stöd i komplexa företags-särenden samt snabbare svarstider i enklare ärenden. Antalet företagsbesök tillsammans med kommunens politiker har ökat under året och genomförts med tydligare struktur.

Arbetet med att stärka kommunens innovationsarenor är avgörande för att skapa fler arbetstillfällen. Ett arbete har gjorts runt innovationsarenan Sweden Game Arena för att organisera samverkan mellan näringsliv, Science Park, Högskolan i Skövde och Skövde kommun. En ny förening har bildats och finansiering har sökts från Skövde kommun och Västra Götalandsregionen.

Långtidsarbetslösheten ökade något under 2025, men Skövde ligger fortsatt bättre till än riket och Västra Götaland som helhet. Skövdemodellen fortsätter att spela en viktig roll i att stegförflytta personer långt från arbetsmarknaden mot egen försörjning. Även nya verksamheter väljer att se modellen som en möjlighet att stärka sin kompetensförsörjning.

Målet om tillväxt och attraktionskraft handlar också om att öka medborgarnas upplevelse av livskvalitet, delaktighet och tillgänglighet. I 2025 års medborgarundersökning syns en svag förbättring i hur invånarna uppfattar sina möjligheter att delta i utvecklingen av kommunen. Även upplevelsen av tjänstepersonernas bemötande gentemot medborgarna har förbättrats.

Under året har kommunen tagit ett omtag i arbetet med tätortsutveckling. En områdes- och tätortsutvecklare har tillsatts för att vara samordnare och kontaktpunkt mellan kommunen

och referensgrupperna i tätorterna. Kommunen har också genomfört utbildningsinsatser i medborgardialog för både sektorer och politiker. En dialog i Skultorp om ny skola genomfördes med gott resultat, liksom en näringslivsdialog på temat ”Hur kan Skövde växa och få fler invånare?”

Polisens trygghetsmätning 2025 visar att kommunen överlag upplevs som trygg, men att det finns områden med särskilda utmaningar. Detta behöver beaktas i arbetet med att stärka livskvalitet, delaktighet och tillgänglighet.

Det har sammanfattningsvis skett en positiv förflyttning inom flera områden, framförallt kopplat till hur arbetet med medborgarinflytande har omsatts i väl genomförda medborgardialoger. Nya initiativ har tagits vad gäller insatser för ett förbättrat företagsklimat. Trots att många kommuner upplever en minskad befolkning växer Skövde, både genom positivt födelse-netto, netto inrikes- och utrikes inflyttning. Däremot ser vi, efter flera år av tillväxt av antalet arbetstillfällen, en minskning för 2025. Långtidsarbetslösheten är fortsatt låg i Skövde i jämförelse med övriga riket. Styrgruppen bedömer att några av strategierna kopplat till målområdet bör omvärderas, eftersom de berör verksamheter som ligger i kommunstyrelsens grunduppdrag.

INDIKATOR	2023	2024	2025
Invånare totalt, antal	58 271	57 995	58 272
Företagsklimat enligt Svenskt Näringslivs enkät, ranking	75	112	138
Antal arbetstillfällen	35 761	37 151	–
Medborgarundersökningen – Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)	95,2 %	–	93,2 %
Långtidsarbetslöshet 25–65 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.	2,3	2,4	2,7
Andel medborgare som känner sig trygga i området där de bor	92,0 %	–	–
Medborgarundersökningen – Möjlighet att delta aktivt i arbetet med att utveckla kommunen fungerar bra, andel (%)	31,2 %	–	34,6 %
Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)	79,4 %	–	85,4 %
Medborgarundersökningen – Bra bemötande vid kontakt med politiker i kommunen, andel (%)	83,2 %	–	77,5 %
Kännedom om Skövde (Varumärkes- och drivkraftsanalys)	–	19,0 %	–



Klimat och miljö: Skövde bedriver ett offensivt miljö- och klimatarbete

Under 2025 har flera insatser genomförts för att skapa en smartare energianvändning och öka den lokala energiproduktionen. Ett flertal solcellsanläggningar har installerats i kommunkoncernen, bland annat på Studentskrapan där Skövdebostäder har placerat panelerna lodrätt i tre väderstreck. Den lösningen möjliggör elproduktion även vid lågt stående sol och minskar risken för snötäckning. Kreativa Hus har påbörjat arbete med att dela egenproducerad energi och kyla mellan fastigheter på Tegel bruket, och kommunkoncernen undersöker möjligheten att använda Vehicle to Grid, där energi från elbilsbatterier kan återföras på elnätet. De nya fordonsriktlinjerna förtydligar även att laddning av elbilar i största möjliga mån ska ske på natten för att jämna ut dygnsbelastningen. Erfarenheter och kunskap delas i den koncernövergripande energisamverkansgruppen.

Indikatorerna visar att kommunens energiförbrukning inte har förändrats nämnvärt under året, vilket innebär att energi-effektiviseringspotentialen är fortsatt stor. Ett viktigt steg i detta arbete är övergången till LED-belysning. Under 2025 har en satsning på modern LED-gatubelysning inletts i Södra Ryd, Ulveket, Lunden och Norrmalm.

Kommunens upphandlingsenhet har identifierat flera upphandlingar där tydligare hållbarhetskrav ska införas framöver, bland annat för profilprodukter, datorer och tillbehör samt betong. Skövdebostäder AB har bidragit med erfarenheter från en upphandlingsmodell som premierar leverantörer som arbetar med fossilfrihet och återbruk.

I hela kommunkoncernen finns ett stort fokus på att minska klimat- och miljöpåverkan från bygg- och anläggningsentreprenader. Exempel på detta är:

- Skövde kommuns deltagande i IVL:s projekt *Offentlig upphandling av cirkulära lösningar inom bygg och plast*, där ombyggnationen av Skaraborgs Läns sjukhem är ett av nio fallstudier.
- Arbetet med om- och tillbyggnationen av Västerhöjd, där lärdomar från Läroverket gjort att återbruk och cirkularitet integrerats bättre i projektet.
- Byggnationen i kvarteret Eldaren i Science City, där kommunen bygger en skola och Skövdebostäder 134 lägenheter med ett gemensamt mål om högst 40 kg byggavfall per kvadratmeter.
- Kreativa Hus arbete med att bygga Noden enligt Miljöbyggnad Silver, inklusive installation av solceller, batterilagring och laddstolpar.
- Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB:s satsning på material- och återbruksinventering inför rivningar i Science City för att möjliggöra ökat återbruk av byggmaterial.

Under 2025 antogs nya riktlinjer för resor i tjänsten samt riktlinjer för fordon och maskiner, vilket stärker kommunens styrning mot mer hållbara transporter. Fordonsgruppen genomför nu analyser inför varje fordonsbyte för att optimera användningen och öka rotationen av befintliga fordon.

Arbetet med klimatanpassning fortsätter att utvecklas. I IVL:s ranking Klimatanpassning 2025 placerade sig Skövde på plats 28, vilket visar att kommunen ligger långt fram, särskilt i arbetet med att hantera risker vid skyfall. Pilotarbetet med SWECO i Ryd har fortsatt, och klimatanpassningar genomförs löpande i kommunkoncernen. Vid byggnation av två sjuvårningshus på Vadden arbetar Skövdebostäder med att säkerställa att ökade mängder regnvatten kan hanteras utan att påverka annan bebyggelse. I Noden byggs dagvattenmagasin och öppna översvämningssytor, och omfattande insatser har gjorts för att klimatsäkra Stationsgatan och Resecentrum.

Medborgarundersökningen 2025 visar att 71 procent av invånarna är positivt inställda till kommunens arbete för att minska klimat- och miljöpåverkan, vilket ligger över riksnittet. 60 pro-

cent anser att kommunens information om vad individer själva kan göra fungerar bra eller ganska bra, vilket är en ökning från 2023. Kommunen har under året genomfört återkommande kommunikationsinsatser för att lyfta viktiga klimat- och miljöåtgärder, och både kommun och bolag har arbetat gemensamt under den europeiska mobilitetsveckan. Att ytterligare stärka kommunikationen är ett fortsatt utvecklingsområde.

Skövde kommun deltar även i den regionala satsningen Klimat 2030 – Västra Götaland ställer om, där 24 klimatlöften antagits för perioden 2024–2026. De flesta löften har god framdrift och engagerar många medarbetare i kommunens verksamheter.

Sammanfattningsvis har viktiga steg tagits inom energi, cirkularitet, klimatanpassning och hållbar upphandling under året. Samtidigt saknas ännu tydliga tecken på att klimatpåverkan minskar i tillräckligt snabb takt för att nå målen. Ett positivt kvitto är att Skövde även 2025 utsågs till en av tio finalister i kategorin mindre städer och tätorter i Aktuell Hållbarhets ranking över kommunernas miljö- och klimatarbete.

INDIKATOR	2023	2024	2025
Medborgarundersökningen – Kommunens arbete för att minska miljö- och klimatpåverkan i egna verksamheter är bra, andel (%)	70,3 %	–	71,1 %
Medborgarundersökningen – Information från kommunen om vad enskilda kan göra för att minska sin miljö- klimatpåverkan fungerar bra, andel (%)	56,2 %	–	60,4 %
Ranking av klimatanpassningsarbetet i landets kommuner	–	–	28
Energianvändning i Skövde kommuns egna lokaler	169	173	158
Energianvändning i Skövdebostädernas bostäder	104	102	98
Utsläpp av växthusgaser inom Skövde kommun minus utsläpp från industrin (ton CO ² -ekv/inv)	3,11	–	–



Barn och unga: Skövde kommun ger alla barn och unga förutsättningar till ett gott liv

Utifrån de konkreta effekter som kommunfullmäktige vill uppnå inom målområdet har det inte skett några större trendbrott under året. Indikatorerna visar endast marginella förändringar. Andelen elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram har minskat något jämfört med föregående år. Dessa siffror avser elever som är folkbokförda i Skövde, oavsett vilken skola de går på. En positiv utveckling är att den upplevda tryggheten i årskurs 8 i kommunala skolor har ökat från 77 procent 2023 till 88 procent 2025. Det placerar Skövde på sjunde plats bland de kommuner som svarat.

Under hösten genomfördes en enkät inom sektor barn och utbildning som speglar den skolenkät som Skolinspektionen genomför vartannat år. I årskurs 7 och uppåt kompletterades enkäten med frågor om ungdomars framtidstro och möjlighet att påverka samhället. Enkäten besvarades av elever i kommunala skolor, vilket innebär att även elever som bor i andra kommuner som svarat. Svaren visar att 62 procent ser mycket eller

ganska positivt på samhällets framtid. Flickor ser generellt mindre positivt på framtiden än pojkar. Äldre elever har en mer pessimistisk syn än yngre, men uttrycker samtidigt en större vilja att påverka samhällsutvecklingen. 37 procent anser att de har stora eller ganska stora möjligheter att påverka, medan en betydande andel är osäkra på vilka möjligheter som finns. Flickor uttrycker större vilja att påverka än pojkar, men upplever samtidigt lägre möjlighet att faktiskt göra det. Eftersom detta är första gången enkäten genomförs finns inga tidigare år att jämföra med.

Jobbresan, som drivs av Balthazar Science Center AB, genomförs för att korta och förenkla vägen från skola till arbetsmarknad. Genom att låta elever utforska yrken, förstå sina styrkor och få stöd inför utbildningsval blir de bättre rustade inför framtiden. Detta kan stärka deras framtidstro genom att göra möjligheterna mer konkreta.

Frånvaron i grundskolan har minskat mellan höstterminen

2024 och höstterminen 2025. Minskningen gäller både elever med frånvaro mellan 20–50 procent och de med frånvaro över 50 procent. Skolsociala teamet har under året arbetat direkt med skolpersonal genom konsultationer, handledning och närvarokartläggning på högstadieskolorna. Kartläggningarna visar – i linje med forskning – att orsakerna till problematisk skolfrånvaro ofta är många och sammanflätade. Det handlar bland annat om psykisk ohälsa, familjesituation, skolmiljö, stadiövergångar, trygghet, neuropsykiatriska svårigheter och social utsatthet. Skolsociala teamet bedrivs i samverkan mellan sektor barn och utbildning, sektor socialtjänst och andra verksamheter genom olika pilotprojekt, till exempel kulturavdelningen och näringslivet. Närvaro i skolan är en grundläggande förutsättning för att barn och unga ska fullfölja sina studier, ha en god hälsa och bli delaktiga och jämlika samhällsmedborgare. Det är glädjande ur ett samhällsperspektiv att se en positiv utveckling inom detta område.

Meningsfull fritid är också en viktig faktor för att må bra fysiskt och psykiskt. Antal deltagartillfällen i idrottsföreningar är oförändrad jämfört med föregående år, och ligger strax över rikssnittet. Pojkar är mer aktiva än flickor i idrottsföreningar. I Ryd har efter-skolan-aktiviteter (ESA) genomförts under hösten

med ett genomsnittligt deltagande på omkring tjugo barn. En samverkan har startats med föreningar som bedriver läxhjälp i området, vilket skapar nya möjligheter och ringar på vattnet. Arbetsgruppen arbetar med att ta fram en metod för ESA som ska kunna användas i fler områden, och styrgruppen har identifierat Tidan som ett område där modellen kan vara gynnsam. En särskild läsfrämjande insats pågår också i Tidan, där en arbetsgrupp använder innovativa arbetssätt för att motivera barn och unga till ökad läsning. Styrgruppen har identifierat att fler aktiviteter kan behöva riktas mot Tidan framöver.

Sammanfattningsvis finns fortsatt stora utmaningar inom målområdet. Alltför många unga fullföljer inte sina studier, skolfrånvaron är fortfarande hög även om den minskar och många barn saknar en meningsfull fritidssysselsättning. Samtidigt finns tecken på små men positiva förflyttningar. Satsningarna som genomförts har skapat engagemang och ringar på vattnet, och fler verksamheter har tagit sig an målområdet oavsett om de ingår i styrgruppen eller inte. Detta bidrar till utvecklingen på ett positivt sätt, även om utmaningarna är långsiktiga och komplexa.

INDIKATOR	2023	2024	2025
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	84,1 %	82,2 %	81,7 %
Gymnasieelever på introduktionsprogram (IM), hemkommun, andel (%)	9,6 %	9,6 %	11,1 %
Förstagångsväljare som röstade i senaste valet till riksdagen, andel (%)	86,0 %	86,0 %	86,0 %
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter gymnasieexamen, hemkommun, andel (%)	91,7 %	–	–

2.6 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Kommunen omfattas enligt kommunallagen av kravet på god ekonomisk hushållning. God ekonomisk hushållning handlar om att varje generation ska bära kostnaden för den service den konsumerar, och inte belasta kommande generationer med kostnader eller åtaganden.

För att uppnå god ekonomisk hushållning krävs en ändamålsenlig uppföljning och analys av verksamhet och ekonomi. I stycket ovan ("Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten") beskrivs hur kommunen arbetar med uppföljning och dialog utifrån ett årshjul. Vid årets slut utvärderas god ekonomisk hushållning utifrån de riktlinjer för god ekonomisk hushållning som kommunfullmäktige beslutat om.

Bedömningen görs utifrån en sammantagen bedömning där stor vikt läggs vid det finansiella perspektivet. Även om det finansiella målet tillsammans med kommunens resultatreserv utgör fundamentet i god ekonomisk hushållning för Skövde kommunkoncern, så görs också en sammantagen bedömning av verksamhetsperspektivet utifrån uppföljningen av kommunfullmäktiges och nämndernas prioriterade utvecklingsmål samt kvalitetssäkringen av nämndernas grunduppdrag.

Uppföljning av god ekonomisk hushållning

Uppföljningen visar på ett starkt ekonomiskt utfall som lever upp till riktlinjerna. Det finansiella resultatet uppgår till 6,4 procent och självfinansieringsgraden uppgår till 102 procent, vilket innebär att kommunens målsättning om självfinansiering är överträffad.

Kommunens uppföljning av god ekonomisk hushållning bekräftar att de finansiella målen är uppnådda. Vidare visar kvalitetssäkringen av grunduppdraget att Skövde kommuns verksamheter i hög grad är både kostnadseffektiva och håller en god kvalitet. Gällande kommunfullmäktiges prioriterade utvecklingsmål sker en utveckling inom vissa delar av målområdet. För att läsa mer om uppföljningen hänvisas till nämndernas verksamhetsberättelser.

Budgetavvikelse

En förutsättning för god ekonomisk hushållning är att kommunens nämnder bedriver sin verksamhet inom de budgetramar som kommunfullmäktige beslutat om. För 2025 redovisar kommunen ett överskott jämfört med budget på 127,6 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av att nämnderna tillsammans visar ett resultat på 44 miljoner kronor, att kommunens placeringstillgångar har ökat i värde samt att avsatta medel för demografiska förändringar inte behövt användas i den omfattning som beräknats, eftersom antalet barn blivit färre än prognosen visade.

Investeringsbudgeten för 2025 uppgick till 1 477 miljoner kronor, medan årets nettoinvesteringar uppgick till 805,3 miljoner kronor. Skillnaden beror på att flera projekt har behövt skjutas fram på grund av både interna och externa faktorer.

Mer information om nämndernas resultat finns i driftredovisningen på sidan 32, och investeringsredovisningen återfinns på sidan 40. För 2025 har ingen koncernbudget upprättats.



2.7 Balanskravsresultat

Balanskravet innebär att kommunen måste upprätta en budget där intäkterna överstiger kostnaderna. Om resultatet i bokslutet blir negativt och det egna kapitalet minskar, ska kommunen återställa det egna kapitalet inom tre år. Skövde kommun har de senaste åren redovisat positiva resultat och uppfyllt balanskravet.

Vid avstämningen av balanskravet har resultatet justerats genom att realisationsvinster samt orealiserade vinster och förluster på värdepapper har räknats bort. Intäkter från exploateringsverksamheten och olika engångsposter ingår däremot i beräkningen.

Balanskravsresultatet för 2025 är positivt och det finns inget negativt resultat att reglera.

Balanskravsresultat (mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat enligt resultaträkningen	273,1	116,2	197,8	175,8	336,8
- avgår samtliga realisationsvinster	0,0	0,0	-3,5	-5,0	0,0
+/- orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-11,8	-75,7	-85,6	97,5	-57,3
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	261,3	40,5	108,7	268,3	279,5
- reservering av medel till resultatreserv	-210,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets balanskravsresultat	51,3	40,5	108,7	268,3	279,5

Resultatreserv och resultatutjämningsreserv

För att göra en reservation till resultatreserven (RER) ska årets resultat överstiga 1 procent av skatter och generella statsbidrag. Denna nivå gäller för kommuner som, liksom Skövde, har positiv soliditet inklusive hela pensionsskulden. Med årets resultat avses det lägsta värdet av årets redovisade resultat och årets resultat efter balanskravsjustering.

För 2025 finns möjlighet att reservera 210,7 miljoner kronor till resultatreserven. Enligt beslut avsätts 210 miljoner kronor till denna reserv.

Akkumulerat till och med 2024 har kommunen reserverat 521 miljoner kronor i resultatutjämningsreserven (RUR). Från och med 2024 får inga ytterligare avsättningar göras till RUR. Enligt beslut sker ingen återföring av medel under året, och reserven måste vara helt återförd senast 2033. Den utgående balansen är därmed oförändrad på 521 miljoner kronor.

2.8 Väsentliga personalförhållanden

Uppföljning av kommunstyrelsens arbetsgivarmål

Tre effektområden har varit fortsatt prioriterade i arbetet med att nå kommunstyrelsens mål ”En säkrad kompetensförsörjning”. Dessa områden är:

- Rätt förutsättningar att vara chef och ledare
- Stärkta möjligheter för medarbetare till utveckling och intern karriär
- Ett hållbart arbetsliv för medarbetare och chefer



Skövde kommun har en säkrad kompetensförsörjning
Stark utveckling inom målområdet

Under 2025 har flera aktiviteter haft fokus på att närma sig målet *En säkrad kompetensförsörjning*. Arbetet har fortsatt inom tre prioriterade områden: att ge rätt förutsättningar för chefer och ledare, att stärka möjligheterna för medarbetare till utveckling och intern karriär samt att skapa ett hållbart arbetsliv för både medarbetare och chefer.

För att ge chefer och ledare goda förutsättningar genomfördes under året ett arbetsmiljöår för chefer. Det innehöll kompetensutveckling och praktiska verktyg inom bland annat kommunikation, konflikthantering, arbetsglädje, återhämtning samt hantering av stress och arbetsbelastning. En kommungemensam chefsintroduktionsprocess lanserades och är nu tillgänglig i chefsportalen som stöd vid introduktion av nya chefer. Dessutom har en handlingsplan för stöd till chef tagits fram. Planen omfattar utvecklade strategier för vägen in till kommunledningsstabens stöd samt fortsatt arbete med att se över antalet medarbetare per chef i sektorerna.

Personalomsättningen bland chefer har varierat under de senaste åren. Under 2022–2023 var den högre än i jämförbara kommuner, men halverades under 2024 till 10 procent. För 2025 uppgår personalomsättningen till 15 procent, motsvarande 29 avgångar, vilket är 8 fler än året innan. Ökningen beror framför allt på fler pensionsavgångar. Under 2025 genomfördes även en ny HME enkät (hållbart medarbetar-engagemang). Resultatet förbättrades för högsta ledningen från 90 till 93 och för enhetschefer från 81 till 83. Resultatet för avdelningschefer minskade från 88 till 83, vilket fortfarande är

en god nivå men en tydlig försämring. Under hösten har därför arbete inletts med att utveckla avdelningschefsgruppens roll och mandat.

Arbetet med ett hållbart arbetsliv har fortsatt genom implementeringen av en sammanhållen sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess. Fokus har legat på att stärka chefernas förmåga att arbeta systematiskt och förebyggande med sjukfrånvaro och rehabilitering. Vissa chefer har deltagit i workshops för att öka kunskapen om processen, medan andra arbetat med strukturerade planer för medarbetare med rehabiliteringsbehov. Under de två senaste åren har frisknärvaron, som mäter andelen medarbetare med 0–5 sjukdagar, ökat från 47 till 52 procent. Detta visar att det långsiktiga utvecklingsarbetet med ledarskap, rutiner och arbetsmiljö ger resultat. Även antalet långtidssjukskrivna har minskat. Av de som fortfarande är långtidssjukskrivna arbetar ungefär hälften deltid och är på väg tillbaka. Trettio medarbetare som varit sjukskrivna längre än 365 dagar har återgått i arbete helt, och nio avslut har skett genom sjukersättning, pension eller särskild överenskommelse.

Arbetet med att stärka förutsättningar för utveckling och intern rörlighet har fortsatt inom projektet Kompetensresan, som nu närmar sig sitt slut. Resultatet presenteras i en slutrapport under första kvartalet 2026. Projektet har tagit fram ett gemensamt och strukturerat arbetssätt för kompetens- och medarbetarutveckling samt flera gemensamma verktyg, såsom rutin för kompetensanalys, en ny mall för medarbetarsamtal, en struktur för kompetensutveckling på olika nivåer och en

en struktur för kompetensutveckling på olika nivåer och en digital utvecklingsportal. Arbets sättet tydliggör roller och ansvar och skapar förutsättningar för likvärdigt och hållbart lärande i organisationen.

Utöver detta har arbetet med en kommungemensam bemanningsprocess påbörjats. Syftet är att standardisera bemanningsarbetet genom ett gemensamt arbetssätt med möjlighet till lokala anpassningar. Under 2025 har fokus legat på de två första delprocesserna – det strategiska planeringsarbetet och chefens planering. Beslut om nytt arbetssätt fattas våren 2026, och där efter inleds tester i verksamheterna. Arbetet fortsätter sedan med att beskriva den tredje delprocessen, det operativa bemanningsarbetet.

HME resultatet på kommunnivå ökade från 76 till 77, och framför allt förbättrades indexet för styrning från 76 till 78. Den externa personalomsättningen har minskat och ligger nu på 10,2 procent, medan den interna rörligheten fortsätter att öka och uppgår till 3,1 procent.

INDIKATOR	2023	2024	2025
HME (Hållbart medarbetarengagemang)	76	-	77

Analys av personalutveckling

Kommunen fortsätter att minska antalet anställda, främst inom vård och omsorg, service och socialtjänst, där antalet tillsvidareanställda sjunker. Inom vård och omsorg beror minskningen på en förändrad tolkning av skärpta dygnsviloregler, ökad schemalägningsflexibilitet, ett minskat antal personliga assistenter samt effektiviseringar inom hemtjänsten. Inom serviceområdet förklaras minskningen framför allt av att färre medarbetare behövs inom måltidsverksamheten till följd av nedläggning av förskolor.

Antalet tillsvidareanställda inom barn och utbildning har däremot ökat under året, särskilt under senare delen av 2025. Störst ökning syns bland grundskollärare, där lärare i årskurs F-3 står för den största tillväxten. De yrkesgrupper som tidigare år visat störst procentuell ökning till följd av konvertering till tillsvidareanställningar – såsom barnskötare och elevassistenter – är inte längre lika framträdande. Detta är ett resultat av ett mer aktivt och planerat bemanningsarbete. Inom grundskolan märks detta genom att antalet elevassistenter ligger kvar på föregående års nivå samtidigt som antalet lärare ökar.

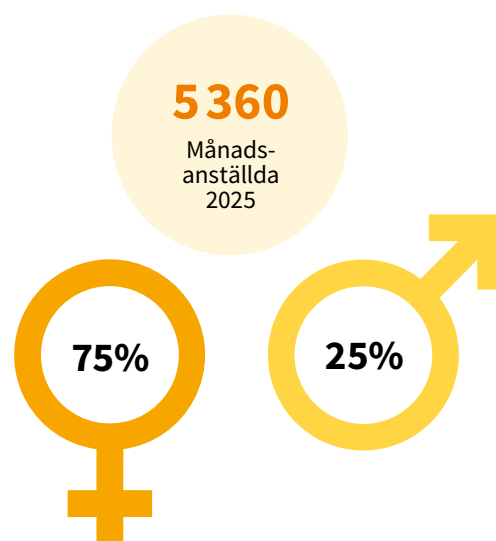
När det gäller visstidsanställningar syns den största minskningen inom skola och förskola. Minskningen beror delvis på ett intensifierat bemanningsplaneringsarbete inom förskolan,

vilket påverkat behovet av visstidsanställda barnskötare, och delvis på att grundskoleavdelningen kommit inom budgetram efter flera år med större budgetavvikelser.

Andelen män i organisationen är fortsatt 25 procent, oförändrat från föregående år. För att säkerställa långsiktig kompetensförsörjning behöver kommunen attrahera fler män till kvinnodominerade yrken och fler kvinnor till mansdominerade yrken. En jämnare könsfördelning stärker både verksamheten och individen, och bidrar till att verksamheterna kan försörjas med rätt kompetens även på längre sikt.

Antal månadsavlönade	2025	2024	2023
Totalt antal månadsavlönade	5 360	5 431	5 425
varav kvinnor	4 032	4 077	4 045
< 34 år	903	1 000	1 039
35–54 år	2 083	2 046	1 991
> 55 år	1 046	1 031	1 015
varav män	1 328	1 354	1 380
< 34 år	369	396	452
35–54 år	668	646	612
> 55 år	291	312	316

Definition: Tabellen visar antalet månadsanställda på tillsvidareanställning eller visstidsanställning på avtalet AB i november 2023–2025.



Av det totala antalet månadsanställda under 2025 var 75 % kvinnor och 25 % män.

Analys av personalomsättning

Under 2025 har den externa personalomsättningen, inklusive pensionsavgångar, fortsatt att minska. Totalt handlar det om 19 färre avgångar, och personalomsättningen uppgår nu till 10,2 procent. Samtidigt har antalet pensionsavgångar ökat med cirka 20 personer under året. Yrkesgrupper med hög personalomsättning (över 12 procent) är bland annat socialsekreterare, lärare i fritidshem, undersköterskor/skötare, sjuksköterskor, chefer, vårdbiträden och fritidsledare. Män byter arbetsgivare oftare än kvinnor. Den totala minskningen ligger i linje med kommunens mål att begränsa den externa personalomsättningen. Nivån är något lägre än genomsnittet i Skaraborg men något högre än Sverigesnittet för 2024 (9 procent).

Samtliga sektorer har minskat sin externa personalomsättning utom socialtjänsten och service. Socialtjänstens omsättning har fördubblats till 21,5 procent, bland annat till följd av konkurrens om socionomer, omorganisation och chefsbyten. I avslutningsenkäten anger medarbetare hög arbetsbelastning och löneläget som de främsta orsakerna till att man valt att lämna. Inom vård och omsorg har omsättningen bland sjuksköterskor däremot stabiliserats, vilket är positivt. Enhetschefernas omsättning har ökat något, medan omsättningen bland stödassistenter fortfarande är hög men har minskat något jämfört med tidigare år.

Den interna rörligheten är fortfarande låg, men ökar något för kvinnor. Arbetet med att stärka intern rörlighet fortsätter och kommer att vara ett prioriterat område även framöver.

Cirka 200 av de tillsvidareanställda som slutat under året har svarat på kommunens avgångsenkät, vilket motsvarar ungefär 50 procent av de som fått enkäten. Av dessa anger 60 procent att de i hög grad skulle rekommendera Skövde kommun som arbetsgivare, och 76 procent kan tänka sig att arbeta i kommunen igen. Nivåerna är oförändrade från 2023 och 2024. De vanli-

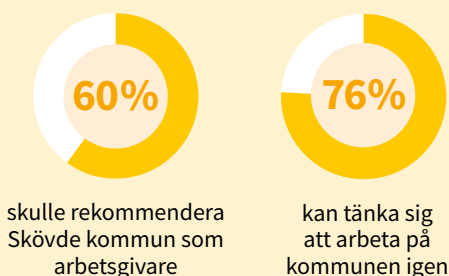
gaste orsakerna till att medarbetare lämnar kommunen är att de fått ett nytt och mer utvecklande arbete, högre lön eller att balansen mellan arbete, familj och fritid inte fungerat tillräckligt bra. Det mest positiva med att arbeta i Skövde kommun upplevs vara kollegorna och arbetsuppgifterna. De vanligaste förbättringar som skulle kunna få medarbetare att stanna är minskad arbetsbelastning, högre lön samt bättre arbetstider och scheman.

Introduktionsenkäten visar att 57 procent av de nyanställda som varit anställda i tre månader har svarat. Den samlade nöjdheten ligger på 80 procent. Mest nöjda är medarbetarna inom kommunledningsstaben, vård och omsorg, barn och utbildning samt medborgare och samhällsutveckling. En tydlig signal från enkäten är behovet av fortsatt introduktion för att känna sig trygg i sin nya roll, samt behovet av en tydlig bild av kommunens mål och värderingar.

De främsta anledningarna till att personer söker arbete i kommunen är möjligheten till utveckling och tryggheten i anställningen. Detta är en förändring från föregående år då arbetsinnehåll och samhällsupdraget var det som främst motiverade kandidater att söka. Skövde ligger nu högre än jämförelsekommunerna i fråga om hur många som skulle söka igen trots avslag – en positiv utveckling. Rekryteringsprocessen har förbättrats över lag, men det finns fortfarande utvecklingsområden, framför allt kopplat till helhetsintrycket av ansökningsprocessen.

Under 2025 har kommunen annonserat cirka 1 300 tjänster, vilket är något färre än 2024 då omkring 1 600 tjänster annonserades. Trots färre annonser har antalet inkomna ansökningar ökat jämfört med föregående år. Rekryteringsläget försämrades dock under hösten, särskilt inom undersköterskor, sjuksköterskor, arbetsterapeuter och fysioterapeuter. För de tre sistnämnda yrkesgrupperna har vissa annonser inte fått en enda ansökan.

Medarbetarnas upplevelser



Mest positivt med att arbeta i Skövde kommun är kollegorna och arbetsuppgifterna.

Vanligaste orsakerna till uppsägning från kommunen



Nytt mer utvecklande arbete



Högre lön



Balansen mellan arbete, familj och fritid

Analys av sjukfrånvaro, arbetsskador, tillbud och riskobservationer

Frisknärvaron i kommunen fortsätter att utvecklas positivt. Under de senaste två åren har andelen medarbetare med 0–5 sjukdagar ökat från 47 till 52 procent. Andelen medarbetare som inte haft en enda sjukdag ökar också stadigt, med ungefär två procentenheter per år – från 23 procent 2023 till 27 procent 2025.

Sjukfrånvaron minskar och uppgår nu till 6,9 procent, vilket är en minskning med 0,4 procentenheter jämfört med föregående år. Före pandemin låg sjukfrånvaron på 6,5 procent, och kommunen närmar sig nu denna nivå för första gången sedan 2019. Minskningen gäller både män och kvinnor, och framför allt minskar sjukfrånvaron från dag 15 och framåt – något som är särskilt positivt eftersom den delen av frånvaron tidigare varit oförändrad eller ökat.

Under 2025 var i genomsnitt cirka 360 medarbetare frånvarande på heltid varje månad på grund av sjukdom, vilket är omkring 25 färre än året innan. Sjukfrånvaro över 10 procent förekommer främst bland fritidsledare, undersköterskor/skötare, barnskötare och elevassistenter. Skövde kommun har en sjukfrånvaro som är 0,3 procentenheter lägre än det årliga genomsnittet för Skaraborg (2025), och ligger även något under rikssnittet (2024).

Statistiken visar fortsatt hög rapportering av arbetsskador, tillbud och riskobservationer. Antalet tillbud (2 113) är betydligt högre än antal olycksfall (868), vilket indikerar att anmälningsviljan ökat. Arbetsskadorna har minskat med 5 procentenheter

jämfört med föregående år, samtidigt som tillbud och riskobservationer har ökat markant. Flest anmälningar kommer från barn och utbildning samt vård och omsorg, där personalen ofta skadas eller riskerar att skadas av dem de arbetar med.

Ökningen av riskobservationer tyder på att fler brister upptäcks innan något inträffar, och minskningen av olycksfall pekar på att arbetsmiljöarbetet förbättras. Det är viktigt att behålla rapporteringsviljan och att chefer säkerställer återkoppling på vidtagna åtgärder.

Exempel från verksamheterna visar tydliga mönster:

- **Vård och omsorg:** Tillbud gäller framför allt hot, våld och ergonomiska risker kopplade till arbete med brukare. Den höga rapporteringsgraden visar på en god anmälningskultur i en komplex arbetsmiljö.
- **Barn och utbildning:** Här sker flest olycksfall, ofta fysiska skador i mötet med elever. De ökade riskobservationerna tyder på att utbildningsinsatser har gett effekt.
- **Sektor service:** Fler riskobservationer kopplade till fysisk miljö och utrustning visar på ett fungerande säkerhetstänk.

De vanligaste orsakerna till rapporterade tillbud och olycksfall är hög arbetsbelastning, organisatoriska och tekniska brister samt kommunikationsproblem vid överlämningar.

Arbetsskador, tillbud och riskobservationer

	2025	2024	2023
Arbetsskador	868	912	325
Tillbud	2 113	1 632	590
Riskobservationer	461	275	90

Definition: Tabellen visar antalet anmälda arbetsskador, tillbud och riskobservationer under 2023–2025. Riskobservationer började mätas först 2023.

Definition: Tabellen visar den totala sjukfrånvaron i timmar omräknat till procent. Avser samtliga anställda, det vill säga både månads- och timavlönade. Långtidssjukfrånvaro är all sjukfrånvaro över dag 60. ▶

Sjukfrånvaro i kommunen (procent)

	2025	2024	2023
Total sjukfrånvaro	6,9	7,3	7,5
Kvinnor	7,6	8,0	8,4
< 29 år	7,2	7,2	7,6
30–49 år	7,1	7,4	7,5
> 50 år	8,4	9,0	9,7
Män	5,0	5,2	5,0
< 29 år	4,9	5,7	5,1
30–49 år	4,8	5,3	5,3
> 50 år	5,4	4,9	4,4
Andel långtidssjukfrånvaro (=>60 dgr)	38,5	39,2	37,9
Kvinnor	40,2	41,2	40,5
Män	30,9	30,4	25,6

2.9 Förväntad utveckling

Skövde kommun har en stark finansiell ställning och har goda möjligheter att klara framtidens utmaningar. Den förväntade utvecklingen för kommunkoncernen präglas av en makroekonomisk återhämtning i kombination med en varaktigt högre kostnadsnivå, vilket medför krav på strategiska prioriteringar.

Den lokala demografin, med minskande barnkullar och en ökande andel äldre, innebär att flera nämnder behöver ställa om sin verksamhet. Vård- och omsorgsnämnden möter ett ökat vårdbehov, medan barn- och utbildningsnämnden samt servicenämndens måltidsverksamhet anpassar sina organisationer till mindre volymer. Förändringar på arbetsmarknaden och kommande lagkrav gällande aktivitetsplikt för försörjningsstöd förväntas öka volymerna för kommunstyrelsens vuxenutbildning och arbetsmarknadsinsatser.

De kommande åren påverkas verksamheten av nya lagkrav och yttre förutsättningar. Socialnämnden och vård- och omsorgsnämnden genomför en omställning utifrån den nya socialtjänstlagen, med ett inriktning mot förebyggande och tidiga insatser. Uppdateringen av plan- och bygglagen samt Boverkets nya byggregler medför processanpassningar för bygglovsnämnden. Utvecklingen styrs även av klimatomställ-

ningen; risker för extremväder kräver investeringar i skyfallshantering och VA-nät. Detta kan, tillsammans med EU:s direktiv kring energieffektivisering i offentliga fastigheter, påverka framtida taxenivåer. Sveriges Natomedlemskap och totalförsvarets tillväxt medför tvärsektoriella krav på investeringar i civil beredskap, fysiskt fastighetsskydd, skärpt skolsäkerhet för kultur- och fritidsverksamheter i samlokaliserade lokaler, samt cybersäkerhet.

De identifierade riskerna och osäkerhetsfaktorerna rör primärt finansieringen av lokala behov och nationella reformer. Kommunens investeringstakt och växande låneskuld gör koncernen räntekänslig. En annan strukturell osäkerhetsfaktor är kompetensbristen inom välfärdens yrken. För att möta det framtida kompetensförsörjningsbehovet planerar nämnderna för samverkan, förändrade arbetstidsmodeller, arbetsmiljöarbete samt införande av AI, digitalisering och välfärdsteknik.



3

Ekonomisk redovisning

Driftredovisning	33
Räkenskaper	36
Exploatering och investering	39

3.1 Driftredovisning

Skövde kommun redovisar ett resultat på 273,1 miljoner kronor för 2025. Det motsvarar ett budgetöverskott på 127,6 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av nämndernas samlade resultat på 44 miljoner kronor, samt av att kommunens placeringstillgångar har ökat i värde med cirka 51 miljoner kronor.

En viktig förutsättning för god ekonomisk hushållning är att nämnderna driver sin verksamhet inom beslutade budgetramar. För 2025 uppgår nämndernas överskott till 44 miljoner kronor, jämfört med ett underskott på 24 miljoner kronor 2024. Nämnderna har haft god kostnadskontroll, även om variationerna är stora. Socialnämnden redovisar ett underskott på 36,6 miljoner kronor, medan vård och omsorgsnämnden visar ett överskott på 39 miljoner kronor. Finansförvaltningens resultat uppgår till 131,6 miljoner kronor över budget.

I tabellen här intill visas nämndernas resultat i relation till budget. Redovisningen utgår från nettoavvikelser – intäkter minus kostnader. Jämfört med föregående år har verksamheternas kostnader ökat med cirka 90 miljoner kronor, främst till följd av pris- och löneökningar. Lönekostnaderna har ökat med ungefär 60 miljoner kronor, och kostnader för bränsle, energi och vatten har ökat med nästan 30 miljoner kronor.

KOMMUNSTYRELSEN redovisar ett överskott på 30,3 miljoner kronor. Personalkostnaderna understiger budget med 11,2 miljoner kronor, främst på grund av tjänstledigheter som inte ersatts med vikarier, vakanser och försenade rekryteringar. Kommunövergripande utvecklingsmedel ger en positiv avvikelse på 9,4 miljoner kronor. Även ett sent inkommet bidrag från Boverket på 5,0 miljoner kronor bidrar till överskottet. Kostnaderna för färdtjänst, riksfärdtjänst och skolskjuts/skol-taxi blev 4,9 miljoner kronor lägre än budgeterat, främst eftersom färre resor genomförts än beräknat. Ett nytt avtal och förändrade planeringsförutsättningar för skolskjuts och skol-taxi har också sänkt kostnaderna jämfört med tidigare år.

BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN redovisar ett överskott på 2,6 miljoner kronor. Vid avstämning av barn- och elevantal har 16 miljoner kronor i demografiersättning återlämnats. Det positiva resultatet är en effekt av flera års arbete med att stärka ekonomistyrningen tillsammans med rektorer och stödfunktioner. Under året har verksamheten haft högre intäkter än budgeterat, framför allt från barnomsorgs- och fritidshemsavgifter samt interkommunala ersättningar inom gymnasieskolan. På kostnadssidan är avvikelsen störst inom personal-

kostnader, men skillnaden mot budget har minskat markant jämfört med föregående år.

Det positiva resultatet visar att de långsiktiga strukturella förbättringarna i styrning och uppföljning ger tydlig effekt. Samtidigt kvarstår utmaningar, bland annat eftersom Skövde kommun fortfarande ligger lågt i resurstilldelning till skola och förskola jämfört med många andra kommuner. Arbetet med effektiviseringar, prioriteringar och långsiktig planering kommer därför att vara fortsatt viktigt.

Förskolans verksamhet redovisar ett underskott på 3,4 miljoner kronor, vilket främst kopplas till den demografiska utvecklingen med färre barn i verksamheten. Grundskolans resultat för 2025 visar ett underskott på 1,8 miljoner kronor utifrån en total budgetram på 845 miljoner kronor. Gymnasieskolans ekonomiska resultat för 2025 visar ett underskott på 2,3 miljoner kronor. Inom gymnasieskolan varierar resultaten mellan olika verksamheter: de nationella programmen redovisar underskott medan både introduktionsprogrammen och anpassad gymnasieskola visar överskott. Skillnaderna speglar i hög grad verksamheternas olika förutsättningar och tilldelningsnivåer.

De gemensamma och övergripande kostnaderna för nämnden uppgick till ett resultat som var 10 miljoner kronor bättre än budget. Den positiva avvikelsen förklaras av att personalkostnaderna blev 1,5 miljoner kronor lägre än planerat, eftersom vissa centrala tjänster inte tillsattes. Dessutom har de centrala reserverna inte behövt användas under 2025. Sammantaget visar utfallet att de centrala kostnadsposterna hanterats med återhållsamhet och att den ekonomiska styrningen varit effektiv, vilket förbättrat nämndens helhetsresultat.

VÅRD- OCH OMSORGSNÄMNDEN redovisar ett överskott på 39 miljoner kronor. De prestationsbaserade statsbidrag som avslutades 2025 har finansierat projekt och kompetensinsatser motsvarande 13 miljoner kronor. Verksamheterna har fortsatt utveckla arbetssätt som motverkar kostnadsdrivande effekter av heltidsorganisationen, bland annat genom nya arbetstidsmodeller och en förändrad tolkning av dygnsbryt inom LSS. Äldreboendena redovisar ett underskott på 3,5 miljoner kronor

på grund av höga personalkostnader, medan korttidsvård/växelvård visar ett överskott. Hemtjänsten redovisar ett överskott på 10 miljoner kronor efter ett målmedvetet arbete för ekonomi i balans. Volymökningen under hösten beror främst på högre vårdtyngd per brukare. Hälso- och sjukvårdsverksamheten visar ett överskott på 7,1 miljoner kronor tack vare högre intäkter och lägre personalkostnader. Personlig assistans, barnverksamhet och externa placeringar ger tillsammans ett överskott på 5,2 miljoner kronor. Bostad med särskild service och daglig verksamhet redovisar ett överskott på 2 miljoner kronor, främst på grund av senarelagd driftstart för en ny gruppbofastad. Verksamhetsområdet intern styrning och stöd redovisar ett överskott på 18,1 miljoner kronor, vilket förklaras av nämndens reserv, högre statsbidrag och avgiftsintäkter än budgeterat samt vakanser och utnyttjade utvecklingsmedel.

SOCIALNÄMNDEN redovisar ett underskott på 36,6 miljoner kronor. Underskottet härrör helt från barn- och ungdomsavdelningen, medan vuxenavdelningen och intern styrning och stöd redovisar överskott. Barn- och ungdomsverksamhetens underskott på 56,5 miljoner kronor beror på ett ökat antal placeringar av barn och unga med omfattande och komplexa behov. Kostnaderna ökade framför allt under sommaren, men antalet placeringar och därmed kostnaderna minskade under hösten. Samtidigt har antalet konsulentstödda familjehem ökat. Jämfört med 2024 är det 27 fler barn som varit placerade, totalt 47 barn. Hög arbetsbelastning, personalomsättning och chefsbyte har skapat stora utmaningar, och verksamheten har stöttats av interimskonsulter, vilket också påverkat ekonomin negativt.

Kostnaderna för försörjningsstöd har ökat i och med att riksnormen höjts med cirka 20 procent under de senaste tre åren. Försörjningsstöd redovisar ett underskott på 6,1 miljoner kronor, men den vuxenriktade verksamheten visar ändå ett överskott på 4,7 miljoner kronor. Det beror bland annat på lägre placeringskostnader, personalomsättning och vakanser samt på högre hyresintäkter än budgeterat. Nämndens resultat förbättras även av ett överskott inom intern styrning och stöd på 13,9 miljoner kronor, främst tack vare statsbidrag från Socialstyrelsen kopplat till den nya socialtjänstlagen och ersättningar från Migrationsverket.

KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN redovisar ett överskott på 6,8 miljoner kronor. Överskottet beror på att planerade lokalinvesteringar har skjutits fram. Den nya åkattraktionen på Arena Skövde Bad planeras nu stå klar 2027. Investeringen i Södermalms IP väntas slutföras våren 2026 och den nya friidrottsanläggningen beräknas vara färdig inför höstsäsongen

2026. Överskottet är tillfälligt och nämndens budget förväntas vara i balans när investeringarna genomförts.

SERVICENÄMNDEN redovisar ett underskott på 10 miljoner kronor för de skattefinansierade verksamheterna. Fastighetsavdelningen står för ett underskott på 11 miljoner kronor, vilket främst beror på tillkommande kostnader för rivning, sanering och evakuering i samband med ombyggnadsprojekt samt utrangering vid reinvesteringar. Även kostnader för strategiska fastigheter, implementeringen av ett nytt verksamhetssystem och ökade elkostnader ger negativa budgetavvikelser.

Den taxefinansierade verksamheten (vatten och avlopp, VA) visar ett överskott på 12 miljoner kronor. Lönekostnaderna blev 5 miljoner kronor lägre än budgeterat på grund av vakanser och långtidssjukskrivningar. En miljon kronor hade avsatts för en ekonomikonsult på grund av föräldraledighet, men arbetet kunde lösas internt, vilket gav en positiv avvikelse. Reparationer och underhåll av anläggningar och maskiner blev 5 miljoner kronor lägre än budgeterat, och kostnaden för kemikalier, bland annat kopplade till det utbyggda Bio 4, blev 3 miljoner kronor lägre.

För en detaljerad redovisning per nämnd, se avsnittet *Nämnder* eller bilagan *Nämndernas verksamhetsberättelser 2025*.

Finansförvaltningens resultat (exklusive skatteintäkter och finansnetto) uppgår till 131,6 miljoner kronor över budget. Detta beror främst på en dämpad befolkningsprognos som lett till överskott i demografipengen, samt högre intäkter från kapital- och personalomkostnadspåläggen. Samtidigt har kostnaderna för strategiska fastigheter och exploateringsverksamheten blivit högre än budgeterat på grund av nedskrivningar i projekt och rivningskostnader.

Finansnettots resultat är lägre än budgeterat, bland annat på grund av lägre utdelning från koncernbolagen. Däremot har placeringstillgångarnas värde ökat med cirka 51 miljoner kronor.

Intäkterna från skatter och statsbidrag blev 11 miljoner kronor lägre än budgeterat, främst på grund av lägre generella statsbidrag.

Nämndernas resultat (mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse budget – utfall	Justering KF	Avvikelse budget – utfall
Kommunstyrelsen	641,8	613,2	28,5		28,5
Barn- och utbildningsnämnd	1 550,8	1 532,1	18,6	-16,0	2,6
Vård- och omsorgsnämnd	1 254,5	1 215,5	39,0		39,0
Socialnämnd	276,6	313,2	-36,6		-36,6
Kultur- och fritidsnämnd	223,3	216,5	6,8		6,8
Service­nämnd	17,2	27,3	-10,0		-10,0
Bygglövs­nämnd	0,5	0,5	–		–
Kommunfullmäktige	4,9	5,1	-0,2		-0,2
Revision	1,9	1,4	0,5		0,5
Överförmyndare	7,4	7,6	-0,2		-0,2
Valnämnd	–	–	–		–
Summa skattefinansierad verksamhet	3 978,9	3 932,5	46,4	-16,0	30,4
Teknisk nämnd affärsverksamhet	–	-13,5	13,5		13,5
Verksamhetens nettokostnader exkl. finansien	3 978,9	3 919,0	59,9	-16,0	43,9
Finansverksamhet	-207,8	-323,4	115,6	16,0	131,6
Verksamhetens nettokostnader	3 771,1	3 595,6	175,6	0	175,6

Resultaträkning

(mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Verksamhetens nettokostnader	-3 771,1	-3 595,6	175,6
Avskrivningar	-305,0	-328,0	-23,0
Verksamhetens nettokostnader	-4 076,1	-3 923,6	152,5
Skatteintäkter	3 456,0	3 466,8	10,8
Generella statsbidrag	768,7	746,7	-22,1
Finansiella intäkter	159,0	145,2	-13,8
Finansiella kostnader	-162,1	-162,0	0,2
Årets resultat	145,5	273,1	127,6

3.2 Räkenskaper

Resultaträkning

(mnkr)	Not	Kommunen				Kommunkoncernen	
		Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	1 353,0	1 234,1	-	-	2 537,3	2 254,7
Verksamhetens kostnader	3,34	-4 948,6	-4 875,9	-3 771,1	-3 655,1	-5 698,0	-5 537,1
Avskrivningar	5	-328,0	-315,2	-305,0	-290,0	-637,9	-582,3
Verksamhetens nettokostnader		-3 923,6	-3 957,0	-4 076,1	-3 945,1	-3 798,6	-3 864,7
Skatteintäkter	6	3 466,8	3 294,0	3 456,0	3 330,9	3 466,8	3 294,0
Generella statsbidrag samt utjämning	7	746,7	747,3	768,7	640,2	746,7	747,3
Verksamhetens resultat		289,9	84,3	148,6	26,0	414,9	176,6
Finansiella intäkter	8	145,2	234,4	159,0	148,7	58,8	128,3
Finansiella kostnader	9	-162,0	-202,5	-162,1	-159,0	-161,0	-204,3
Resultat efter finansiella poster		273,1	116,2	145,5	15,7	312,7	100,6
Årets resultat		273,1	116,2	145,5	15,7	312,7	100,6

*Koncerninterna ekonomiska förhållanden framgår av not 35

Balansräkning

(mnkr)		Kommunen		Kommunkoncernen	
TILLGÅNGAR	Not	2025	2024	2025	2024
Immateriella anläggningstillgångar					
Datorprogram, rättigheter m.m.	10	10,4	13,5	12,4	14,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		10,4	13,5	12,4	14,1
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	11	6 341,2	6 096,4	10 540,7	10 227,9
Maskiner och inventarier	12,28	230,9	219,5	1 084,0	1 070,8
Pågående arbeten	13	767,3	468,6	1 186,1	611,7
Summa materiella anläggningstillgångar		7 339,4	6 784,5	12 810,8	11 910,4
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier, andelar och bostadsrätter	14	1 615,2	1 377,4	174,1	162,1
Långfristiga fordringar	15	7,2	38,5	7,6	39,0
Uppskjuten skattefordran	15	0,0	0,0	16,4	15,7
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 622,4	1 415,9	198,1	216,8
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		8 972,2	8 213,9	13 021,3	12 141,3
Omsättningstillgångar					
Förråd m.m.	16	265,8	234,2	292,9	266,7
Fordringar	17	2 951,4	2 963,3	762,7	656,2
Kortfristiga placeringar	18	865,6	873,6	874,1	881,6
Kassa och bank	19	135,9	95,5	138,5	112,8
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		4 218,7	4 166,6	2 068,2	1 917,3
SUMMA TILLGÅNGAR		13 190,9	12 380,5	15 089,5	14 058,6
SKULDER OCH EGET KAPITAL					
Eget kapital					
Årets resultat	20		273,1	116,2	312,7
Resultatutjämningsreserv			521,0	521,0	521,0
Resultatreserv			210,0	0,0	210,0
Övrigt eget kapital			3 858,4	3 952,2	5 013,0
SUMMA EGET KAPITAL			4 862,5	4 589,4	6 056,7
Avsättningar					
Pensionseskuld	21	546,8	522,6	560,0	535,5
Övriga avsättningar	22	166,8	181,0	428,2	403,1
SUMMA AVSÄTTNINGAR		713,6	703,6	988,2	938,6
Skulder					
Långfristiga skulder	23	6 685,6	6 163,9	6 720,9	6 190,7
Kortfristiga skulder	24	929,2	923,6	1 323,7	1 212,4
SUMMA SKULDER		7 614,8	7 087,5	8 044,6	7 403,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 190,9	12 380,5	15 089,5	14 058,6
Inom linjen					
Ställda panter	25	0,0	0,0	0,6	0,6
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförbindelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	26	842,7	868,8	842,7	868,8
Övriga ansvarsförbindelser	27	10,2	10,8	10,2	10,8

Kassaflödesanalys

(mnkr)	Not	Kommunen		Kommunkoncernen	
		2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		273,1	116,2	312,7	100,6
Justering för av- och nedskrivningar		328,0	315,2	637,9	582,3
Justering för pensionsavsättningar	21	24,2	130,2	24,5	132,3
Justering för övriga avsättningar	22	3,0	-29,3	42,2	-17,7
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	29	-31,6	-112,0	-38,5	-110,3
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		596,7	420,3	978,8	687,2
Ökning/minskning förråd och varulager	16	-31,6	-0,2	-26,2	0,7
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	17	20,0	-320,8	-99,0	-148,7
Ökning/minskning kortfristiga skulder	24	35,2	32,5	141,0	-32,8
Medel från den löpande verksamheten		620,3	131,8	994,6	506,4
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	0,0	-5,9	-4,3	-6,2
Investering i materiella anläggningstillgångar	30	-856,8	-549,3	-1 477,0	-984,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	31	6,0	5,4	13,6	7,1
Likvidnetto exploateringsverksamhet		0,0	-52,5	0,0	-52,5
Investering i finansiella anläggningstillgångar	32	-236,0	-88,4	-16,0	-23,4
Medel från investeringsverksamheten		-1 086,8	-690,7	-1 483,7	-1 059,3
Medel utbetald till medfinansiering infrastruktur	22	-46,1	-23,7	-46,1	-23,7
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Ökning/minskning långfristiga lån	23	521,7	575,6	530,2	580,4
Ökning/minskning av långfristiga fordringar	15	31,3	-22,8	30,7	-30,1
Medel från finansieringsverksamheten		553,0	552,8	560,9	550,3
ÅRETS KASSAFLÖDE		40,4	-29,8	25,7	-26,3
Likvida medel vid årets början		95,5	125,3	112,8	139,1
Likvida medel vid årets slut		135,9	95,5	138,5	112,8



3.3 Exploatering och investering

Exploateringsredovisning

Mark- och exploateringsverksamheten arbetar för att säkerställa kommunens långsiktiga markförsörjning samt för att utveckla bostads- och verksamhetsområden genom förvärv, planläggning och iordningställande av råmark. När en exploateringsfastighet färdigställts och avsikten är att sälja den klassificeras och värderas den som omsättningstillgång. De gator samt den parkmark och gatubelysning som ska ägas av kommunen redovisas som anläggningstillgångar och ingår i kommunens investeringsredovisning. Dessa anläggningstillgångar finansieras huvudsakligen genom intäkter från försäljning av exploaterade tomter för bostäder och verksamheter.

Aktivering och ibruktage av anläggningstillgångar

Inom de pågående exploateringsprojekten har kommunen under året aktiverat anläggningstillgångar till ett värde av 30,7 miljoner kronor. Samtidigt har anläggningstillgångar för 32,5 miljoner kronor tagits i bruk. När tillgångarna tas i bruk flyttas värdet från kontot för pågående nyanläggning till kontot för gata, park och gatubelysning. De anläggningstillgångar som avses är gator, gatubelysning och parkmark som färdigställts och som även fortsättningsvis ska ägas av kommunen.

Nedskrivningar och avsättningar

En avsättning görs när kommunen förväntas ha en framtida utgift, även om belopp och tidpunkt ännu inte är slutligt fastställda. Avsättningen innebär en kostnad i resultatet, men inte någon utbetalning, utan redovisas som en skuld i balansräkningen. I projektet Motorn, som omfattar planerade bostäder vid Badhusgatans norra del i centrala Skövde, krävs flytt av ett ställverk samt marksanering. På grund av saneringsbehov visar projektets prognos ett underskott, vilket innebär att ytterligare en avsättning om 11,7 miljoner kronor har gjorts för 2025.

Varje exploateringsprojekt följs upp genom en samlad prognos över totala kostnader och intäkter. Om prognosen visar ett framtida underskott görs en nedskrivning av projektets bokförda värde. Under 2025 har nedskrivningar gjorts i:

- **Norra Ryd:** 22 miljoner kronor, till följd av fördyrande markförhållanden och behov av att hantera högt grundvattentryck.
- **Risatorp Södra:** 5,6 miljoner kronor, kopplat till höga kostnader för flytt av en koncessionspliktig ledning samt en kulvert för omledning av vatten.

Nedskrivningarna innebär att tillgångens värde justeras ned i balansräkningen och att kostnaden belastar årets resultat.

Bostäder

Under 2025 färdigställdes 23 bostäder, samtliga småhus. Av dessa ligger 11 i området Trädgårdsstaden, varav sex har uppförts av kommunen som gruppbestäder. Övrig byggnation har främst skett utanför detaljplanlagt område.

Bostadsproduktionen har varit låg under året, vilket främst kan förklaras av ett svagt marknadsläge med högre räntor, ökade byggkostnader och en avvaktande efterfrågan. För 2026 bedöms förutsättningarna förbättras, och produktionen väntas öka, framför allt av flerbostadshus.

Verksamheter

Stallsiken Södra är färdigställt och området fylls successivt med

etableringar, bland annat genom omlokalisering av verksamheter från Mariesjö inom Skövde Science City, såsom Beijer Bygg. Förberedelser pågår för att bygga ut och förstärka infrastrukturen vid Risatorp, bland annat längs Varolavägen där Västtrafiks nya bussdepå uppförts. Parallellt pågår detaljplanearbete för Risatorp Södra (Energivägen/Södra Aspelundsvägen). I Norra Ryd pågår försäljning av verksamhetstomter i etapp 1. Etapp 2 och 3 är planlagda och byggs ut i takt med efterfrågan. För området Skogsrovägen södra pågår fortsatt detaljplanearbete, vilket inleddes 2022.

Sammantaget bedöms kommunen ha en god planberedskap för verksamhetsmark, med flera områden i olika skeden som möjliggör fortsatt etablering och tillväxt.

Skövde Science City

Under året har kommunen fortsatt förhandla om förvärv av fastigheter inom området. Bland annat har fastigheten Bromsaren 6 förvärvats genom Skövde Mark Exploatering och Utveckling AB.

De första försäljningarna inom området har genomförts, vilket har möjliggjort byggstart av skola och bostäder i kvarteret Eldaren.

Omvandlingen har inledningsvis präglats av omfattande utbyggnad av infrastruktur, såsom ledningsnät och gator.

Sammantaget utgör utvecklingen av Skövde Science City en central del i kommunens långsiktiga stadsutveckling, med inriktning mot att stärka Skövdes attraktivitet som kunskaps- och etableringsort.

Avslutade projekt

Inga exploateringsprojekt har avslutats under 2025.

Exploateringsverksamhet*

(mnkr)	Utfall 2025	Utfall 2024
Kassaflöde		
Inbetalningar	31,4	28,1
Utbetalningar	53,4	86
Nettoexploatering	-22	-57,9
Effekt i balansräkning		
Exploateringsfastigheter	266,9	218,1
- varav värdereglering	-41,3	-22,5
Effekt i resultaträkning		
Resultat Exploatering	-9,2	8,3

*Tabellen gäller exploateringsverksamhet exklusive VA.

Investeringsredovisning

Skövde kommuns investeringsutgifter, inklusive finansiell leasing, uppgick under 2025 till cirka 813 miljoner kronor. Efter avdrag för investeringsinkomster, som främst består av anslutningsavgifter och investeringsbidrag, uppgår kommunens nettoinvesteringar till 805 miljoner kronor. Jämfört med den totala investeringsbudgeten på 1 244,6 miljoner kronor innebär detta en avvikelse på 564 miljoner kronor.

Den stora skillnaden mellan budget och genomförda investeringar beror, liksom tidigare år, på en kombination av interna och externa faktorer som har förskjutit flera projekt i tid. Under 2025 har både inflation och styrränta sjunkit, och lågkonjunkturen har börjat avta. Kommunens egna investeringar och projekt har därför ökat under året. Samtidigt har privata aktörer fortsatt agera mer återhållsamt trots den ekonomiska återhämtningen.

Vision Skövde 2040 bygger på tillväxt i hela kommunen, med tydligt fokus på hållbarhet. För att nå visionens mål krävs att-

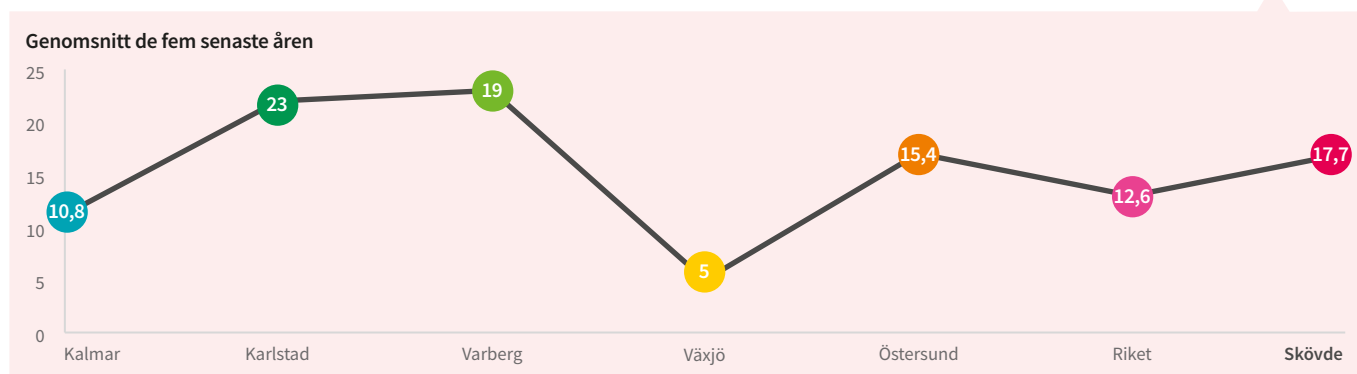
raktiva och välfungerande miljöer i hela kommunen, vilket förutsätter kontinuerliga investeringar. Skövde växer fortfarande, om än i långsammare takt – 2025 färdigställdes 25 bostäder, varav sex gruppbofastigheter, och befolkningen ökade med 277 personer. Samtidigt pekar samtliga befolkningsprognoser på en lägre tillväxttakt framöver, vilket ställer krav på investeringar som är rätt prioriterade och anpassade till framtida volymer.

Kommunens tillväxt och den fortsatt höga investeringstakten innebär att avskrivningar och finansiella kostnader kommer att uppta en allt större andel av kommunens driftkostnader.

Skövde kommun har även 2025 haft en relativt hög investeringsnivå jämfört med både riksgenomsnittet och kommunens utvalda jämförelsekommuner. Under de senaste fem åren har genomsnittet för jämförelsekommunerna och riket legat på omkring 15 procent, medan Skövde har legat över genomsnittet varje år utom 2021. För 2025 uppgick investeringsnivån till 19 procent, vilket indikerar att Skövdes investeringstakt fortsatt är hög i relation till jämförbara kommuner.

Nettoinvesteringar i kommunen, andel (%) av skatt och generella statsbidrag

	2020	2021	2022	2023	2024	Genomsnitt de fem senaste åren
Kalmar	11	14	10	9	12	11,2
Karlstad	23	27	24	23	14	22
Varberg	20	16	13	20	46	23
Växjö	5	4	4	6	6	5
Östersund	12	15	24	18	15	17
Riket	13	11	12	14	14	13
Skövde	17	13	19	20	16	17



Investeringsredovisning (kommunen)

(mnkr)	UTGIFTER SEDAN PROJEKTENS START			VARAV ÅRETS INVESTERINGAR		
	Total projektbudget	Akkumulerat utfall	Bedömd projektutgift	Budget	Utfall	Avvikelse
INVENTARIER				60,2	28,7	31,5
ÖVRIGT						
FASTIGHETSFÖRVARV	Löpande			40,0	29,5	10,5
INFRASTRUKTUR	326,3	169,3	365,5	317,4	160,1	157,3
Tillväxt exploatering	105	43,4	114	58,4	41,1	17,3
varav Stationsgatan	24,0	21,4	38,0	20,7	15,8	4,9
Attraktivitet	10,0	10,7	13,0	44,2	16,2	28,0
varav Skyfallsled Kyrkogatan	3,0	6,6	5,5	20,7	15,8	4,9
Hållbara trafikslag	40,3	18,1	34,0	36,4	19,8	16,6
varav Bussgata södra ryd	10,0	10,7	13,0	9,1	8,9	0,1
Trafiksäkerhet och framkomlighet	41,8	20,3	46,85	120,3	43,5	76,8
varav Stallsikenrondellen	58,0	52,7	102,6	53,7	31,4	22,3
Övrigt	8,0	3,7	3,7	36,9	18,6	18,2
varav Reinvesteringar gata	Löpande			12,3	20,5	-8,2
varav Investeringar inom exploatering	Löpande	398,6			16,0	-16,0
LOKALER	1 445,1	532,3	1 360,0	864,1	497,9	366,1
Fastigheter skola	618,6	242,2	620,5	331,4	194,0	137,4
varav 7-9 inkl anpassad skola Science City	312,0	94,2	312	185,9	76,1	109,7
Vård- och omsorgsfastigheter	107,0	28,1	87,2	59,4	19,0	40,3
varav Utökning SLS 40 äldreboendeplatser	145,0	41,1	145,0	60,0	27,9	ö
Socialtjänsten	4,5	2,3	4,5	3,6	1,3	2,3
Kultur- och fritidsfastigheter	281,0	165,0	276,0	193,2	100,3	92,9
varav friidrottsanläggning	45,0	16,9	46,1	42,1	12,2	29,9
Övrigt	371,5	94,8	368,5	276,5	183,4	93,2
varav Reinvesteringar inkl. kök	Löpande			144,5	91,7	52,8
varav Verksamhetsanpassningar	Löpande			5,8	5,3	0,5
Taxefinansierad verksamhet	364,5	246,8	117,7	195,7	97,8	97,8
varav VA grundinvestering	Löpande			167,2	91,7	75,5
varav Fiber	Löpande			12,5	6,2	6,4
varav Investering inom exploatering		21		16		16,0
Övriga investeringsrelaterade poster				0,0	12,0	-12,0
varav Finansiell leasing					12,0	-12,0
Summa investeringsutgifter	1 809,6	948,2	1 842,8	1 477,0	813,8	662,9
Investeringsinkomster					-8,5	
varav Investeringsbidrag					-8,5	
varav Anslutningsavgifter						
Summa nettoinvesteringar				1 477,0	805,3	671,7

Fastighetstransaktioner

Fastighetsförvärv

Efterfrågan på mark för både bostäder och verksamheter är fortsatt hög. Ett omfattande kommunalt markinnehav är en viktig förutsättning för att skapa handlingsutrymme för fortsatt samhällsutveckling i en växande stad. Kommunens markförvärv syftar till att långsiktigt säkerställa rådighet över mark för bostäder, verksamheter, samhällsservice och strategisk infrastruktur.

I det boendestrategiska programmet har kommunfullmäktige beslutat att kommunens markreserv ska öka successivt för att möjliggöra bostadsbyggande och verksamhetsetableringar på längre sikt.

Budgeten för fastighetsförvärv uppgick 2025 till 40 miljoner kronor. Av detta har cirka 29,5 miljoner kronor använts, vilket ger en positiv avvikelse på drygt 10,5 miljoner kronor.

Genomförda förvärv 2025 inkluderar:

- Fastighet för att trygga framtida expansion i Stadsskogen
- Fastighet inom skolområdet i Skulptorp för att möjliggöra eventuell skolutbyggnad
- Fastighet i Timmersdala som möjliggör expansion och tätortsnära rekreation
- Inlösen av byggnaden Simsjögården, som stått på ofri grund inom en tomträtt
- Förvärv av fastigheter inom kvarteret Eldaren i Skövde Science City

Fastighetsförsäljning

Under året har fastigheter till ett värde av närmare 4,5 miljoner kronor avyttrats. Bland annat har fastigheten Björken 1 sålts – en tidigare förskola som nu kommer att omvandlas till bostäder.

Fastigheter i bolagsform

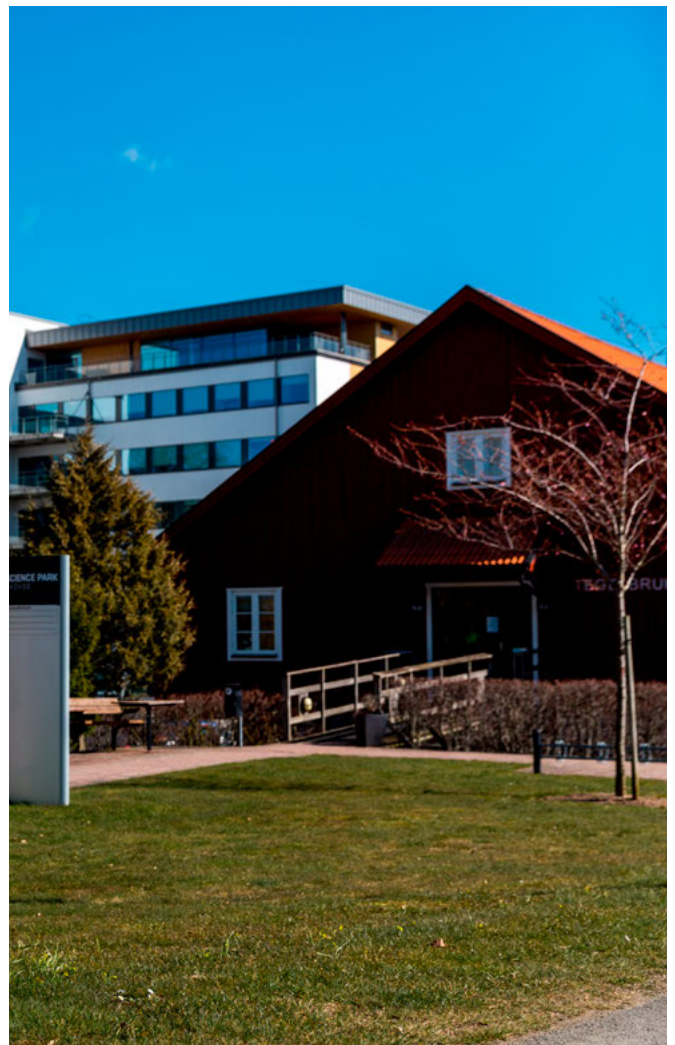
En del av kommunens fastighetstransaktioner genomförs genom det kommunala bolaget Skövde Mark Exploatering och Utveckling AB. Bolagsformen används framför allt när fastighetsförvärv sker genom köp av aktiebolag som äger fastigheter, eller när det bedöms vara ändamålsenligt i exploateringsprocessen.

Bolaget har i uppdrag att möjliggöra kommunens mark- och exploateringsprocess inom ramen för strategiska markförvärv. Under 2025 har bolaget framför allt prioriterat fastighetsförvärv kopplade till Skövde Science City.

Under 2025 har följande bolag med tillhörande fastigheter förvärvats:

- Skövde Banvakten 2 AB – fastigheten Banvakten 2
- Strömshus Bromsaren 6 AB – fastigheten Bromsaren 6
- Skövdetegelbruket Exploatering Väst AB – fastigheten Tegelbruket 4

Det helägda dotterbolaget Kaplansgatan 23 Fastigheter AB har under året sålt fastigheten Eldaren 2 till Skövde kommun för att möjliggöra utbyggnaden av Skövde Science City. På fastigheten planeras delar av stadsdelens skola samt bostäder.



Infrastruktur

För 2025 uppgår investeringsbudgeten för infrastruktur, inklusive ombudgeterade medel, till 320,4 miljoner kronor. De genomförda investeringarna i infrastruktur – exklusive investeringar inom exploatering – uppgår till 145,3 miljoner kronor. Utfallet är 35,1 miljoner kronor lägre än föregående prognos.

Budgetavvikelse

Flera projekt visar betydande positiva avvikelser mellan utfall och budget. De största avvikelserna finns i:

- **Badhusgatan/Staketgatan/Majorsgatan:** +31,2 miljoner kronor
- **Styrning belysning LED:** +22,7 miljoner kronor
- **Stallsikenrondellen:** +22,3 miljoner kronor
- **Tätorter inklusive motionsspår:** +18,8 miljoner kronor
- **Norrmalmsrondellen:** +12,2 miljoner kronor

Avvikelsen för Badhusgatan/Staketgatan/Majorsgatan beror på att projektet avvaktar planprogram, detaljplan och mobilitetsanalys. Det beräknas återupptas med detaljprojektering under hösten 2026. Projektet Styrning belysning LED startade senare än planerat. Stallsikenrondellen följer plan, och projektet för tätorter pågår enligt en genomförandeplan för 2025–2026. För Norrmalmsrondellen är kostnaderna lägre än budgeterat på grund av lägre entreprenadkostnader och att inget markinträng behövde göras. Projektet avslutas under 2025.

Utfallet för löpande projekt är 34,8 miljoner kronor lägre än budget. De största avvikelserna finns i:

- **Kompletterande länkar cykelväg:** –11,6 miljoner kronor
- **Trafikanordningar:** –11,5 miljoner kronor

Förseningarna beror främst på personalbrist. Under 2026 planeras en upphandling gällande informationssystem för parkering. För gång- och cykelvägar är planen att genomföra investeringar i yttertätorterna och i centrum.

Samtidigt redovisar reinvesteringar ett underskott på 8,5 miljoner kronor, vilket framför allt beror på effekterna av tidigare års höga inflation och dess påverkan på byggprisindex. Verksamheten arbetar aktivt för att balansera denna del framåt, och i budget 2026 har politiken tillfört extra medel för reinvesteringar.

Prognosavvikelse

Det projekt som visar den största avvikelsen jämfört med föregående prognos är Stallsikenrondellen. Upparbetade kostnader är 13,6 miljoner kronor lägre än den senaste prognosen. Dessa kostnader förväntas istället belasta 2026.

Flera projekt prognostiserar underskott. För Stationsgatan ombyggnad beräknas den totala investeringen uppgå till 38,0 miljoner kronor, medan budgeten är 24,0 miljoner kronor. Projektet får bidrag från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) på 8,6 miljoner kronor. Enligt beslut KS § 94/24 har projektet fått godkännande att redovisa ett underskott om 5,4 miljoner kronor. Hittills uppgår upparbetade kostnader till 19,1 miljoner kronor, och erhållna bidrag till 4,3 miljoner kronor.

Stallsikenrondellen har, enligt beslut KF § 85/24, fått godkännande att redovisa ett underskott om 44,6 miljoner kronor. Projektets budget är 58 miljoner kronor, och prognosen uppgår till 102,6 miljoner kronor. Upparbetade kostnader uppgår till 35,7 miljoner kronor.

Asketorpa damm prognostiserar ett totalt utfall om 7,0 miljoner kronor, exklusive kostnader för byte av dammluckor. Enligt beslut KS § 43/25 har projektet fått en utökad investeringsutgift på 3–5 miljoner kronor, som ska hanteras som en avvikelse i investeringsbudgeten. Projektet redovisar ett utfall som överstiger budget för 2025.

Projektavslut

Under 2025 avslutas följande projekt: Nollhagavägen Öst V26 etapp 3, Gamla Törebodavägen, Norrmalmsrondellen, Pentaporten och Skyfallsled Kyrkogatan.

Ombyggnaden av Norrmalmsrondellen har genomförts för att förbättra framkomligheten och minska köbildningen på Vadsbovägen. Investeringsutgiften blev lägre än budgeterat tack vare lägre entreprenadkostnader och att inget markinträng behövde göras.

I projektet Pentaporten har ett varningssystem installerats för att motverka påkörningar och att fordon kör ner i vattensamlingar. Åtgärderna omfattar digitala skyltar och ett bomsystem. Den totala investeringsutgiften blev 9,3 miljoner kronor. Eftersom projektbudgeten var 5,0 miljoner kronor har resterande 4,2 miljoner kronor belastat projektet *Trafikanordningar*.

Projektet Skyfallsled Kyrkogatan (dagvattenhantering Vasaporten) har resulterat i både förbättrad dagvattenhantering och ökad trivsel i området. Investeringsutgiften uppgår till 6,5 miljoner kronor, medan budgeten är 3,0 miljoner kronor. Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) medfinansierar



projektet med 3,5 miljoner kronor, vilket innebär att projektet hållit sin nettobudget.

Projekt Nohaga Öst V200 etapp 4 var planerat att avslutas under 2025, men är inte helt färdigställt och förväntas avslutas 2026. Bussgata Södra Ryd planerades också att avslutas under 2025, men saknade vid årsskiftet vissa fakturor och kan därför inte stängas. Prognosen för projektet är 13,0 miljoner kronor, där Trafikverket medfinansierar med 3,4 miljoner kronor. Resterande del täcks av tilldelad budget.

Politiska prioriteringar

Tätorter

En politisk satsning har genomförts för att bevara och utveckla kommunens tätorter och för att skapa tillväxt som bidrar till hela kommunens utveckling. Satsningen omfattar 36 miljoner kronor, där prioritering av investeringsmedel styrs av handlingsplaner. Under 2025 har 11,5 miljoner kronor upparbetats.

De tätorter som omfattas är Timmersdala, Lerdala, Vårsås, Väring, Igelstorp, Ulvåker och Tidån. I flera av orterna har det genomförts insatser inom park- och naturmiljöer, exempelvis sommarblomsplanteringar, trädplanteringar och slyröjning. Ett antal lekplatser har rustats upp, och vissa investeringar i motionsspår ingår också i denna satsning.

Motionsspår

En politisk satsning beslutades i budget 2022 för att få belysta motionsspår och modernisera befintlig belysning. Timmers-

dala motionsspår var först att färdigställas. Under 2025 invigdes motionsspåret i Vårsås.

Fokus i projektet har varit belysningen, men spåret har även dragits om för att anpassas till översiktsplanen. Underlaget har förbättrats och trädffällning har genomförts där det behövs. Kostnaden uppgår till cirka 1,7 miljoner kronor, att jämföra med en ursprunglig budget på 2,8 miljoner kronor. Den lägre kostnaden beror främst på att marken varit mer lättbearbetad än beräknat. Den totala budgeten för motionsspårssatsningen är 10,1 miljoner kronor.

Nästa motionsspår att åtgärdas är Lerdala, där belysningen kommer att upgraderas till LED. Alla armaturer byts ut, men större delen av stolparna kan återanvändas, vilket gör att kostnaden förväntas bli något lägre än för Vårsås.

Styrning belysning LED

Syftet med projektet är att spara energi, minska klimatpåverkan och anpassa kommunen till kommande EU-direktiv. Direktivet innebär att de nuvarande ljuskällorna inte längre får köpas in efter januari 2027.

En genomförandeplan har tagits fram och arbetet påbörjades 2025. Skövde stad och Skultorp har delats in i fyra områden. Det första området är i stort sett färdigställt och det andra har påbörjats. Samtliga områden planeras vara klara till årsskiftet 2026–2027.

Projektet har en total budget på 40 miljoner kronor. Under 2025 har 6,6 miljoner kronor upparbetats, och totalt uppgår upparbetade medel hittills till 7,3 miljoner kronor.

Lokal- och taxefinansierade investeringar

Lokalinvesteringar inklusive reinvesteringar

2025 års budget för lokalinvesteringar inklusive reinvesteringar uppgick till 864 miljoner kronor. Utfallet för året blev 498 miljoner kronor, vilket ger ett överskott på 366 miljoner kronor. Avvikelsen är större än normalt och beror i huvudsak på att flera stora projekt har blivit framflyttade eller försenade.

Avvikelser

Avvikelsen mellan budget och utfall beror på flera faktorer, bland annat försenade projekt till följd av överklaganden, bygglovsprocesser och resursbrist. De största positiva avvikelserna finns i projekten för grundskola 7–9 inklusive anpassad skola i Science City samt i projektet för samlokalisering vid Kåpplunda. Dessutom har reinvesteringsbudgeten inte utnyttjats fullt ut, vilket har lett till en positiv avvikelse på 52 miljoner kronor.

Lokalinvesteringar barn och utbildning

Investeringsutgifterna har inte nått upp till de nivåer som ursprungligen budgeterades i flera projekt. Trots detta förväntas projekten hålla både budget och planerad slutförändring. Den största satsningen inom området är skolan i Science City, som nu är under uppbyggnad och beräknas stå klar 2027.

Lokalinvesteringar vård- och omsorg

Arbetet med att utöka Stiftelsen Skaraborgs Läns Sjukhems kapacitet med 40 äldreboendeplatser pågår enligt plan. Projektet har dock förbrukat 20 miljoner kronor mer än årets budget. En del av dessa kostnader kommer att faktureras stiftelsen.

Lokalinvesteringar kultur och fritid

Tidanbadet byggs och förväntas stå klart inför badsäsongen 2026. Arbetet med rutschkanorna i upplevelsebadet har påverkats av samordning med renoveringarna av 25 metersbassängen och rehabbassängen. Bygget av den nya friidrottsanläggningen har blivit något försenat på grund av en överklagad detaljplan men bedöms hålla budget.

Övriga lokalinvesteringar

Under övriga investeringar ingår bland annat upprustning av skolgårdar, där cirka 2,6 miljoner kronor har använts under året.

Reinvesteringar/fastighetsunderhåll

Fastighetsavdelningen har en budget på 144 miljoner kronor för reinvesteringar i lokaler. Under 2025 har 92 miljoner kronor förbrukats, vilket innebär en årsavvikelse på 52 miljoner kronor. Av de avsatta 40 miljonerna för renovering av 25 metersbassängen har 3 miljoner kronor använts under året.

Taxefinansierad verksamhet

Investeringar i fibernät uppgår under året till 6,2 miljoner kronor. Under 2025 har kommunen investerat i fibernät inom exploateringsområden samt vidtagit åtgärder för att stärka driftsäkerheten i nätet.

VA verksamhetens investeringsbudget ligger på 167 miljoner kronor. Utfallet är 92 miljoner kronor, vilket ger ett överskott på 75 miljoner kronor. Överskottet beror främst på personalbrist och att byggnationer inte har kunnat genomföras enligt plan. Projektet Östra matningen, som ska säkerställa vattenförsörjningen på Skövdes östra sida, pågår enligt plan. Projektet har en total budget på 100 miljoner kronor, startade 2019 och beräknas vara färdigställt i slutet av 2027.

Inventarier (mkr)	Budget	Utfall	Avvikelse
Kommunstyrelsen	7,5	1,7	5,8
Barn- och utbildningsnämnden	16	14,6	1,4
Vård- och omsorgsnämnden	1,7	0,8	0,8
Socialnämnden	0,5	0,1	0,4
Kultur- och fritidsnämnden	15,5	4,0	11,4
Serviceämnden	19	7,5	11,5
Summa	60,2	28,7	31,1

4

Nämnder

Läsanvisning	48
Kommunstyrelsen	49
Barn- och utbildningsnämnden	50
Vård- och omsorgsnämnden.....	51
Socialnämnden	52
Kultur- och fritidsnämnden	53
Servicenämnden	54
Bygglövsnämnden.....	55
Övrig verksamhet.....	56



4.1 Läsanvisning

I det här avsnittet finns en kortfattad redovisning av varje nämnd. En mer detaljerad uppföljning av nämndernas verksamhetsår 2025 finns i bilagan *Nämndernas verksamhetsberättelser 2025*.

4.2 Kommunstyrelsen

Prioriterade utvecklingsmål



Skövde kommun säkerställer ett hållbart samhälle genom proaktiv samhällsplanering i hela kommunen.



Skövde kommun har en säkrad kompetensförsörjning.

Ekonomi

Nettokostnad (budgetavvikelse)	2025	2024	2023
mnkr	611,5 (+30,3)	602,2 (+16,3)	587,7 (+8,5)

Kommunstyrelsens resultat för 2025 visar ett överskott på 30,3 miljoner kronor. Det beror bland annat på statliga bidrag som kom sent under året.

Inom verksamheterna uppstår överskottet främst på grund av lägre personalkostnader. Det beror på tjänstledigheter som inte har ersatts med vikarier, vakanser, förse-nade rekryteringar och tjänster som inte har återbesatts under 2025.

Även kommunövergripande utvecklingsmedel och samhällsbetalda resor ger en positiv avvikelse jämfört med budget. För samhällsbetalda resor handlar det om färre resor än väntat inom färdtjänst och riksfärdtjänst. Dessutom har ett nytt avtal och förändrade planeringsförutsättningar inom skolskjuts och skoltaxi lett till lägre kostnader än tidigare år.

Årets viktigaste händelser

- Konjunkturläget har bromsat bostadsproduktion under året och påverkar även näringslivets utveckling och antalet arbetstillfällen.
- Arbetet med omställningen till ett mer hållbart samhälle och klimatanpassning pågår kontinuerligt.
- Skövdemodellen fortsätter att bidra till att minska långtidsarbetslösheten.
- Samverkan med närliggande kommuner utvecklas, bland annat inom IT och digitalisering.



Svag utveckling inom målområdet



Utveckling inom vissa delar av målområdet



Stark utveckling inom målområdet

4.3 Barn- och utbildningsnämnden

Prioriterade utvecklingsmål



I Skövde kommun möter barn och elever en undervisning av god kvalitet med godkända studieresultat i nivå över jämförbara kommuner.



I Skövde kommun är barn och elever delaktiga i, och har inflytande på, utbildningens alla delar.

Ekonomi

Nettokostnad (budgetavvikelse)	2025	2024	2023
mnkr	1 532,2 (+2,6)	1 503,2 (-4,3)	1 433 (-31)

Barn- och utbildningsnämnden redovisar för 2025 ett överskott på 2,6 miljoner kronor, vilket motsvarar 0,17 procent av nämndens budgetram.

Det positiva resultatet är ett tydligt utfall av det fleråriga arbetet med att stärka ekonomistyrningen tillsammans med rektorer och stödfunktioner.

Verksamheten har under året haft högre intäkter än budgeterat. Framför allt har intäkterna från barn- och fritidshemsavgifter överstigit beräkningarna. Även de interkommunala intäkterna, särskilt inom gymnasieskolan, har varit högre än budget.

På kostnadssidan står personalkostnaderna för den största negativa avvikelsen, men denna avvikelse har minskat markant jämfört med föregående år. Personalkostnaderna ligger 2025 cirka 1,5 procent över budget, vilket är i nivå med 2024 års avvikelse, men en lägre avvikelse än under åren dessförinnan.

Årets viktigaste händelser

- Undervisningens kvalitet och studieresultat har stärkts inom flera delar av utbildningskedjan.
- Under året har arbetet med språk- och kunskapsutveckling fortsatt att vara ett gemensamt fokusområde i hela nämnden.
- Arbetet med att stärka lärandet i matematik har bedrivits inom både grundskola och gymnasieskola, med fokus på tidiga insatser, utvecklade undervisningsmetoder och mer systematiska stödstrukturer.
- Arbetet med trygghet och studiero har under året fortsatt att utvecklas inom samtliga skolformer, med ett tydligare fokus på systematik, förebyggande insatser och tätare uppföljning av elevernas upplevelser och behov.
- Pedagogiskt center har startats med akutskola, resurskola och kommungemensam undervisningsgrupp.
- En årlig gemensam elevenkät har införts.



Svag utveckling inom målområdet



Utveckling inom vissa delar av målområdet



Stark utveckling inom målområdet

4.4 Vård- och omsorgsnämnden

Prioriterade utvecklingsmål



Den enskilde ska vara delaktig och ha inflytande över sin vård och omsorg



Vi ska förebygga och möta medborgarnas behov av vård och omsorg

Ekonomi

Nettokostnad (budgetavvikelse)	2025	2024	2023
mnkr	1 215,4 (+39)	1 196,3 (+8,8)	1 123,6 (+14,7)

Vård- och omsorgsnämndens resultat för 2025 visar ett överskott på 39 miljoner kronor (+3,1 procent jämfört med budget).

Statliga bidrag som har kommit under året bidrar till överskottet. De prestationsbaserade statsbidrag som de senaste åren har förstärkt såväl nämndens resultat som skapat möjligheter till utökade arbetsmiljöprojekt och kompetensutvecklingsåtgärder har avslutats under 2025.

Nämnden redovisar sammantaget ett positivt resultat, men står samtidigt inför utmaningar kopplade till personalkostnader. Dessa behöver hanteras för att säkerställa en långsiktig budget i balans. Under året har förvaltningen arbetat med flera åtgärder, bland annat projekt för utökad stöd i schemaläggning och schemaanalys samt införandet av helgtjänster.

Underskottet inom personalkostnader har delvis balanserats av överskott inom korttids- och växelvård. Dessa verksamheter har genomgått större förändringar i samband med omställningen Trygg hemma. Med nya arbetstidsmodeller och en förstärkt personalbudget från 2026 bedöms att det finns förutsättningar för balans i personalkostnaderna kommande år.

Årets viktigaste händelser

- En ny gruppbofastad på Odlingsgatan i Trädgårdsstaden har öppnats.
- Antalet korttidsplatser har halverats till förmån för ökat stöd i hemmet.
- Enheten *Trygg hemma* har etablerats. Den omfattar hemgångsteam, larmgrupp och servicegrupp.
- Om- och tillbyggnad av Skaraborgs läns sjukhem har påbörjats.
- En ny daglig verksamhet enligt LSS byggs i Kåplunda.



Svag utveckling inom målområdet



Utveckling inom vissa delar av målområdet



Stark utveckling inom målområdet

4.5 Socialnämnden

Prioriterade utvecklingsmål



Barn, ungdomar och familjer ska erbjudas insatser så tidigt som möjligt



Stöd till barn och unga ska vara samordnat



Insatser som ges ska i första hand ges genom egna resurser

Ekonomi

Nettokostnad (budgetavvikelse)	2025	2024	2023
mnkr	313,2 (-36,6)	283,9 (-22,7)	273,9 (-25,1)

Socialnämnden redovisar ett underskott på 36,5 miljoner kronor, vilket motsvarar ett underskott om 13,2 procent av budget. Underskottet beror helt på kostnadsutvecklingen inom verksamheter som ansvarar för stöd och insatser till barn och unga. Övriga delar av socialtjänsten, såsom insatser för vuxna samt gemensamma stöd- och ledningsfunktioner, redovisar sammantaget överskott.

Kostnaderna för barn och unga har ökat kraftigt under året. Den främsta orsaken är fler placeringar av barn och ungdomar med omfattande och komplexa behov. Antalet placeringar på HVB-hem har varit betydligt högre än planerat, vilket har lett till att kostnader för köpta insatser har överstigit budgeten med 51,1 miljoner kronor.

Kostnadsökningen var särskilt stor under sommaren men minskade under hösten när antalet placeringar sjönk och fler familjehemslösningar tillkom. Totalt har 27 fler barn varit placerade under året jämfört med 2024.

Årets viktigaste händelser

- Det förebyggande arbetet har stärkts genom vidareutvecklade föräldrastödsgrupper.
- En ny föräldrastödsgrupp har startats i Tidans för att öka tillgängligheten.
- Antalet vårddygn för placerade barn och unga ökade med 27 procent.
- En pilot med familjeorienterat stöd i hemmet har startat för att korta ned eller undvika placeringar.
- Kommunens HVB-hem Orion har förlorat två platser efter synpunkter från IVO.
- För vuxna har antalet vårddygn på HVB minskat med 66 procent genom förändrat arbetssätt.



Svag utveckling inom målområdet



Utveckling inom vissa delar av målområdet



Stark utveckling inom målområdet

4.6 Kultur- och fritidsnämnden

Prioriterade utvecklingsmål



Kultur och fritid i Skövde skapar förutsättningar för en meningsfull fritid för alla barn och unga



Kultur- och fritidslivet i Skövde attraherar nya medborgare

Ekonomi

Nettokostnad (budgetavvikelse)	2025	2024	2023
mnkr	216,5 (+6,8)	205,5 (+6,4)	195,1 (+1,2)

Kultur- och fritidsnämnden redovisar ett överskott på 6,8 miljoner kronor för år 2025.

Såväl årets överskott som föregående års överskott förklaras av framflyttade lokalinvesteringar som tidigare bedömts vara färdigställda under 2025. Den nya åkattraktionen på Arena Skövde Bad planeras nu istället stå klar under 2027. Investeringen i Södermalms IP beräknas slutföras våren 2026 och den nya friidrottsanläggningen förväntas vara färdig inför höstsäsongen 2026. Överskottet är av tillfällig karaktär och nämndens budget bedöms återgå till balans när de aktuella lokalinvesteringarna har slutförts.

Årets viktigaste händelser

- Kultur- och fritidsverksamheten erbjuder ett brett och kvalitativt utbud, vilket har lockat både nya och återkommande besökare. Det omfattande arrangementsprogrammet – med allt från nationella och internationella tävlingar till utställningar – har ytterligare stärkt Skövdes position som en framträdande evenemangstad.
- Mätningar visar att allt fler barn och unga tar del av kultur- och fritidsutbudet. Samtidigt kvarstår geografiska skillnader, vilket innebär att arbetet för att öka ett jämlikt deltagande fortsatt är prioriterat.
- Stora lokalinvesteringar pågår och bidrar till att stärka framtida förutsättningar. Bland annat moderniseras Arena Skövde Bad i syfte att vända den nedåtgående besökstrenden.



Svag utveckling inom målområdet



Utveckling inom vissa delar av målområdet



Stark utveckling inom målområdet

4.7 Servicenämnden

Prioriterade utvecklingsmål



Servicenämnden ska stärka samverkan med sina kunder och samarbetspartners för att i ännu högre utsträckning kunna leverera ändamålsenlig och effektiv service till de som bor och verkar i Skövde

Ekonomi

Nettokostnad – Taxefinansierad verksamhet (budgetavvikelse)

mnkr	2025	2024	2023
	11,8 (+11,8)	22,1 (-22,1)	16,1 (-16,1)

Servicenämnden redovisar ett överskott på närmare 12 miljoner kronor för 2025 inom den taxefinansierade verksamheten Vatten och avlopp (VA). Inför 2025 höjdes VA-taxan med 25 procent, med ett bedömt underskott på 10 miljoner kronor. Den positiva avvikelsen förklaras främst av lägre verksamhetskostnader, bland annat för pumpar, anläggningsmaterial, förbrukningsmaterial och köpta tjänster.

Vissa arbeten har försenats till följd av en arbetsmiljöutredning samt en omorganisation som genomfördes under våren. Även personalkostnaderna blev lägre än budgeterat, bland annat på grund av vakanta tjänster och långtidssjukskrivningar. Kostnader för reparationer och underhåll av anläggningar och maskiner samt inköp av kemikalier för bland annat det utbyggda Bio 4 blev också lägre än beräknat.

Nettokostnad – Skattefinansierad verksamhet (budgetavvikelse)

mnkr	2025	2024	2023
	27,2 (-10)	29,2 (-19)	24,3 (-12,2)

Resultatet för de skattefinansierade verksamheterna påverkas i stor utsträckning av att Fastighetsavdelningen redovisar ett underskott på 11 miljoner kronor. Underskottet förklaras främst av tillkommande kostnader för rivning, sanering och evakuering i samband med ombyggnadsprojekt samt kostnader för utrangering kopplade till det utförda planerade fastighetsunderhållet. Andra större poster med negativ avvikelse gentemot budget är kostnader för strategiska fastigheter, implementeringen av ett nytt verksamhetssystem och högre elkostnader än beräknat. Samtidigt finns positiva avvikelser. Kostnaderna för snöröjning blev närmare 2 miljoner kronor lägre än budget. Måltidsavdelningen redovisar ett överskott på 2 miljoner kronor, främst till följd av lägre livsmedelskostnader, medan övriga avdelningar redovisar mindre underskott.

Årets viktigaste händelser

- VA-verksamheten har genomgått en omorganisation, klarat Länsstyrelsens tillsyn väl och påbörjat arbetet med tillståndsansökan för Timmersdala reningsverk.
- Arbetet med hållbar masshantering har utvecklats, med ökad återanvändning och minskade transporter. Detta har bidragit till både kostnadsbesparingar och minskad miljöpåverkan.

- Måltidsavdelningen har genomfört en hållbarhetsutbildning samt drivit ett internt projekt som stärker arbetet med mer grönt i måltiderna, minskat matsvinn och högre andel svenska, hållbara livsmedel.
- Implementeringen av det nya fastighetssystemet Pythagoras fortskrider och förväntas under 2026 underlätta såväl ärendehantering och lokalvård som det långsiktiga underhållsarbetet.



Svag utveckling inom målområdet



Utveckling inom vissa delar av målområdet



Stark utveckling inom målområdet

4.8 Bygglövsnämnden

Prioriterade utvecklingsmål



Bygglövsnämnden har en god tillgänglighet och ett gott bemötande genom en kvalitetssäkrad process

Ekonomi

Nettokostnad (budgetavvikelse)	2025	2024	2023
mnkr	0,5 (0)	0,4 (+0,1)	0,4 (+0,1)

Bygglövsnämnden redovisar en budget i balans för verksamhetsåret 2025. Nämndens budget omfattar kostnader för politiker. Verksamhetens budget ryms inom kommunstyrelsens budgetram.

Årets viktigaste händelser

- Regeringen genomförde den 1 december lagändringar i plan och bygglagen.
- Boverkets byggregler gjordes om från grunden och trädde i kraft den 1 juli.
- Ärendinflödet låg på en nivå motsvarande tidigare år, men var fortsatt lägre än under toppåren 2020–2021.
- Bemötande och engagemang fick höga betyg i Nöjd kund-index.
- Webbplatsen och den upplevda handläggningstiden fick lägre betyg i Nöjd kund-index.



Svag utveckling inom målområdet



Utveckling inom vissa delar av målområdet



Stark utveckling inom målområdet

4.9 Övrig verksamhet

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande församling, med 61 ledamöter som valts i allmänna val. Kommunfullmäktiges arbete leds av dess ordförande. Valberedningen till styrelser och nämnder utses av kommunfullmäktige.

Överförmyndare

Överförmyndare ska utses i enlighet med föräldrabalken. Överförmyndaren i Skövde är juridiskt inte en nämnd, utan ett uppdrag för förtroendevald politiker.

Valnämnd

Varje kommun ska ha en valnämnd, alltså en lokal myndighet som ansvarar för frågor kring allmänna val. Nämndens ansvar regleras i vallagen.

Revision

Revisionen är fristående och oberoende. Den består av politiker som har i uppgift att granska verksamheterna och rapportera direkt till kommunfullmäktige.

Revisorerna har ett personligt ansvar men fungerar också som nämnd i vissa frågor. Till stöd för sitt uppdrag har revisorerna sakkunniga biträden. I Skövde kommun är det för närvarande KPMG som har uppdraget.

Revisorernas ansvar är att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag, mål och föreskrifter.



Ekonomi

Nettokostnad (budgetavvikelse) mnkr	2025	2024	2023
Kommunfullmäktige	5,1 (-0,2)	4,9 (-0,1)	4,8 (0)
Revision	1,4 (+0,5)	1,7 (+0,1)	1,8 (0)
Överförmyndare	7,6 (-0,2)	7,2 (0)	6,9 (+0,2)
Valnämnd	0 (0)	1,1 (+0,2)	0 (0)

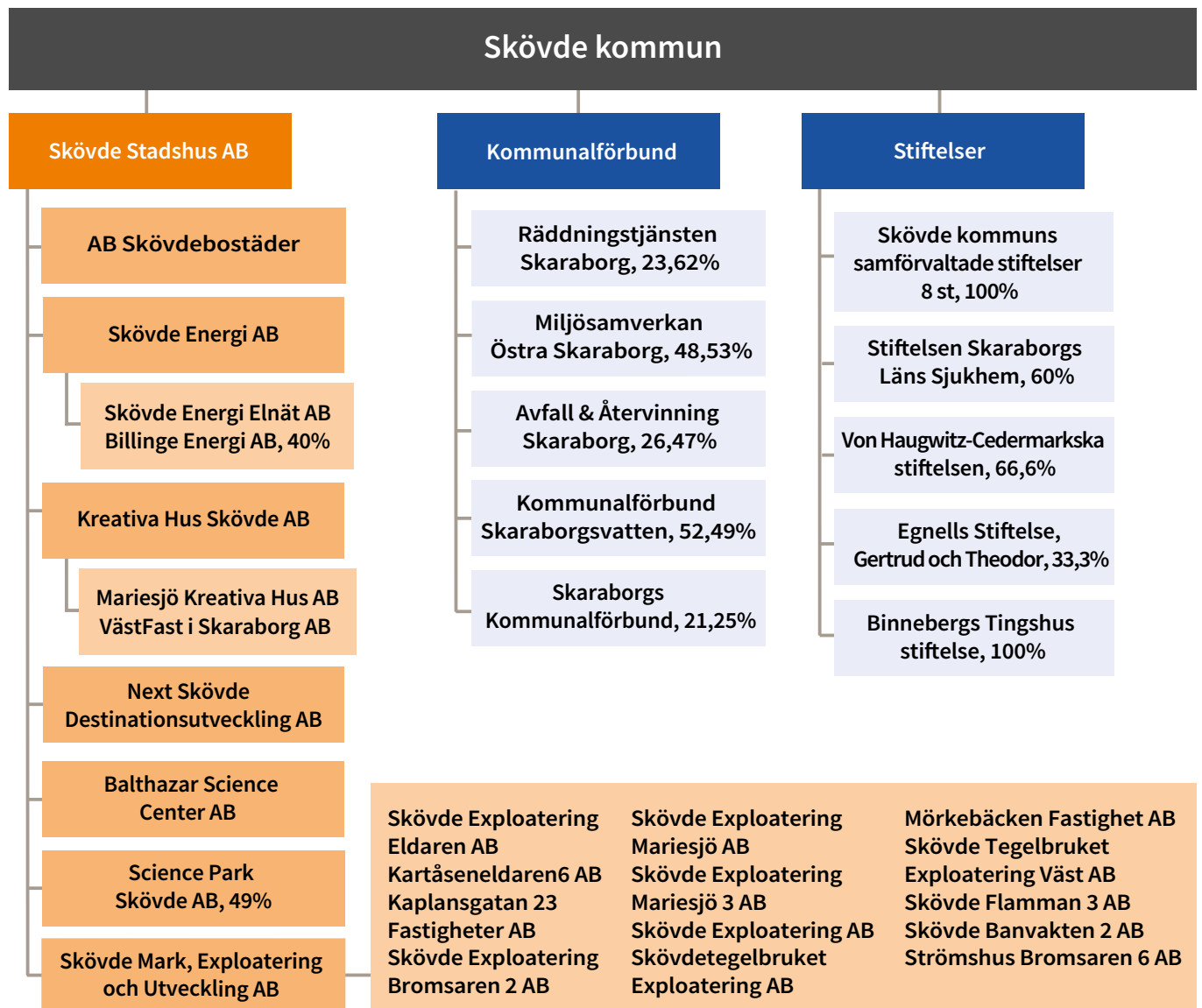
5

Kommunala bolag och förbund

Årets verksamhet i kommunala bolag och förbund	59
---------------------------------------------------------	----

En kommuns redovisning ska även omfatta den verksamhet som bedrivs av andra juridiska personer där kommunen har ett betydande inflytande. Nedan listas de bolag och kommunalförbund som ingår i kommunkoncernens redovisning. Om ingen ägarandel anges är ägandet 100 procent.

Redovisningen innehåller en faktaruta över årets resultat samt en kort sammanfattning av årets viktigaste händelser. För ytterligare information hänvisas till respektive bolags eller kommunalförbunds årsredovisning.





5.1 Årets verksamhet i kommunala bolag och förbund

Skövde Stadshus AB

Skövde Stadshus AB är moderbolag i en koncern som ägs till 100 procent av Skövde kommun. Bolaget har till uppgift att leda, driva och utveckla verksamheter inom kommunens kompetensområden. Syftet är att utöva tillsyn över koncernbolagen och tillvarata Skövde kommuns gemensamma ekonomiska intressen.

Bolaget samordnar och följer upp dotterbolagens verksamheter genom ägardialoger, rapportering, budgetarbete och prognoser. Även inkomna protokoll följs upp och anmäls till kommunstyrelsen. Vd informerar dessutom kommunstyrelsen löpande vid sammanträden.

Under året har bolaget tillsammans med koncernbolagen vidareutvecklat den gemensamma hållbarhetsrapporteringen. Bolaget har också berett ärenden av principiell betydelse inför beslut i kommunfullmäktige samt bistått dotterbolagen i strategiska och principiella beslutsprocesser.

Bolagets rörelsekostnader är något högre än föregående år men ligger i nivå med budget. Kostnadsökningen beror bland annat på utvecklingsarbetet kopplat till koncernens hållbarhetsarbete. Under året har bolaget skrivit ned sina andelar i Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB med 14,2 miljoner kronor, vilket påverkar resultatet negativt. Det positiva resultatet förklaras av att Skövde Stadshus AB har anteciperat utdelningar från dotterbolagen om totalt 49 miljoner kronor.

Den redovisade investeringen avser ett aktieägartillskott om 220 miljoner kronor till Kreativa Hus i Skövde AB, vilket ökat värdet på bolagets andelar.

Koncernens ekonomiska utveckling är nära kopplad till utvecklingen på fastighets- och energimarknaderna, som utgör de största verksamhetsområdena i koncernen. Den pågående utvecklingen av Skövde Science City innebär att flera koncernbolag står inför betydande investeringar och därmed ett ökat kapitalbehov. Dessa investeringar påverkas i hög grad av inflation och marknadsräntor. Inom energibranschen pågår samtidigt en omfattande omställning, vilket skapar ökade risker och osäkerhetsfaktorer för koncernens energibolag.

Skövde Stadshus

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	663	675	652
Årets resultat efter finansiella poster	32 917	2 972	11 920
Balansomslutning	1 484 245	–	1 263 138
Investeringar	220 000	–	65 000



AB Skövdebostäder

AB Skövdebostäder är ett av kommunens viktigaste verktyg för att säkerställa en god bostadsförsörjning. Kommunens syfte med bolaget är att långsiktigt vara närvarande på bostadsmarknaden genom ett allmännyttigt bostadsföretag. Bolaget ska, tillsammans med andra relevanta aktörer, aktivt arbeta för att Skövde ska vara ett attraktivt boendalternativ i regionen.

Under 2025 har Skövdebostäder startat flera nyproduktionsprojekt, bland annat i Stöpen, i anslutning till området Vadden och i kvarteret Eldaren inom Skövde Science City. Utöver nyproduktion har bolaget genomfört omfattande renoveringar och underhållsåtgärder i fastighetsbeståndet. Exempel är renovering av badrum på Östermalm, åtgärder i undercentraler och fönsterbyte på Billingslutningen samt en större renovering av Edvin Jönsson-huset Tyr 6 som omfattat tak, fasad, balkonger och fönster.

Utvecklingsprojekt har även genomförts inom organisationen, däribland arbete med att säkerställa kvalitet och resurser i kritiska processer samt införande av ett nytt ärendehanteringssystem.

För räkenskapsåret 2025 redovisar Skövdebostäder ett resultat efter finansiella poster på 118 473 tkr. Hyresintäkterna uppgick till 508 656 tkr. Årets hyresbortfall var fortsatt mycket lågt: 0,28 procent totalt och 0,1 procent för bostäder. Vinsten översteg förväntningarna, vilket framför allt beror på högre omsättning och lägre driftkostnader. Investeringarna är högre än

föregående år till följd av nyproduktionsprojekten. Eftersom byggstarterna skett något senare än planerat är utfallet dock något lägre än budget.

Bolaget har goda förutsättningar för fortsatt tillväxt, men möter samtidigt flera utmaningar. Dessa rör bland annat ökade kostnader, skärpta lagkrav, kompetensförsörjning och eventuella förändringar i efterfrågan på bostäder. För att möta dessa utmaningar arbetar Skövdebostäder aktivt för att säkerställa en långsiktigt hållbar och effektiv verksamhet. Det innebär bland annat arbete med hållbar nyproduktion, en övergång mot mer cirkulära arbetssätt, ökad trygghet i bostadsområdena och att säkerställa långsiktig finansiering.

AB Skövdebostäder

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	553 390	528 921	503 253
Årets resultat efter finansiella poster	118 473	109 385	94 836
Balansomslutning	3 433 340	–	3 235 332
Investeringar	301 574	382 710	120 178
Antal anställda	122	–	122

Skövde Energi AB

Skövde Energi AB är kommunens verktyg för att långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och eldistribution. Bolaget ska tillsammans med andra relevanta aktörer bidra till att Skövde är en attraktiv etableringsort och säkerställa att kunderna erbjuds konkurrenskraftiga energilösningar. Verksamheten ska drivas med affärsmässig samhällsnytta i fokus och aktivt verka för omställningen till ett mer klimat- och resurseffektivt energisystem.

En av årets viktigaste händelser är att fjärrvärmeverksamheten åter har nått en marknadsmässig rörelsemarginal efter föregående års negativa resultat. Detta har möjliggjorts genom ett omfattande effektiviseringsarbete i hela värdekedjan – från produktion till distribution – i kombination med nödvändiga prisjusteringar. Trots detta har fjärrvärmepriset varit fortsatt konkurrenskraftigt i nationell jämförelse. Under året har framledningstemperaturen i fjärrvärmenätet sänkts, ett nytt produktionsplaneringssystem har införts, och nya lösningar för att minska effektoppar har analyserats, vilket sammantaget stärker både produktivitet och konkurrenskraft.

Under året har Skövde Energi också intensifierat arbetet med att möjliggöra grön omställning och stärka regionens energiförsörjning. Tillsammans med Rabbalshede Kraft har bolaget bildat det gemensamägda bolaget VästEnergi Skaraborg AB, med fokus på möjligheter till produktion av grön vätgas i Skövde.

Bolaget har samtidigt fortsatt att utveckla elnätsverksamheten för att möta elektrifieringen och det ökade effektbehovet. Under 2025 har omfattande reinvesteringar genomförts i transformatorer, nätstationer och högspänningskablar. Parallellt har ett AI baserat utvecklingsprojekt genomförts tillsammans med industri och akademi för att förbättra förmågan att prognosticera effektuttag och därigenom optimera nyttjandet av befintlig nätkapacitet.

Hållbarhetsarbetet har stärkts ytterligare genom att nya styrdokument för perioden 2026–2035 antagits och genom implementeringen av ett klimatberäkningssystem som omfattar utsläpp i scope 1–3. Detta förbättrar förutsättningarna för att bidra till kommunens mål om netto nollutsläpp 2045.

Resultatförbättringen för 2025 förklaras främst av att fjärrvärmeverksamheten återgått till positiv rörelsemarginal efter de kraftigt ökade biobränslekostnaderna 2024. Bränslekostnaden per producerad MWh har minskat till följd av effektiviseringsåtgärder och stabiliserade marknadspriser. Även en prisjustering inför 2025 har bidragit till att återställa lönsamheten. Fjärrvärmens rörelsemarginal uppgick till cirka 12 procent, jämfört med –8 procent året innan.

Elnätsverksamheten har varit fortsatt stabil med en rörelsemarginal om 17 procent (24 procent 2024). Minskningen beror

främst på ökade kostnader och en hög investeringstakt, men verksamheten bedöms fortsatt ha en marknadsmässig och långsiktigt hållbar lönsamhet.

Bolagets totala investeringar uppgick till 109 miljoner kronor (104 miljoner kronor 2024), främst inom elnät och produktionsanläggningar. Investeringarna är nödvändiga för att framtidssäkra kapacitet, leveranssäkerhet och möjliggöra fortsatt elektrifiering och industriell utveckling i kommunen. Sammanfattningsvis visar 2025 års resultat att bolaget, trots en utmanande marknadsmiljö, har återställt lönsamheten samtidigt som investeringstakten och den finansiella stabiliteten upprätthållits.

Skövde Energi verkar i ett energisystem som genomgår snabb förändring, där flera osäkerhetsfaktorer påverkar verksamheten framåt. Utvecklingen på bränslemarknaden är en central utmaning. Även om priserna på skogsbiobränsle stabiliserats under året är prisnivåerna fortsatt höga. En ökad andel avfallsbaserad produktion innebär också högre exponering mot kostnader för utsläppsrätter inom EU ETS. Priset på utsläppsrätter har stigit samtidigt som restavfall fortsatt har en hög andel fossilt innehåll, vilket innebär både finansiella och klimatrelaterade risker.

Klimatförändringarna medför både fysiska och ekonomiska risker. Extremväder kan påverka efterfrågan, produktionsförutsättningar och energiinfrastruktur. Elnätets kapacitetsbehov är en annan strategisk fråga. Elektrifieringen av industri och transporter kräver omfattande nätinvesteringar, samtidigt som efterfrågeutvecklingen är svårbedömd. Detta innebär att bolaget behöver balansera långsiktiga investeringsbeslut mot osäkra prognoser.

Det geopolitiska läget och ökade krav inom totalförsvaret innebär dessutom skärpta krav på säkerhet och beredskap. Bolaget har stärkt sitt arbete inom området, men det kommer även framöver kräva betydande resurser och kompetens.

Sammanfattningsvis står bolaget inför en period där robusthet, flexibilitet och strategisk samverkan är avgörande för att hantera osäkerheter och samtidigt möjliggöra grön omställning och fortsatt tillväxt i Skövde.

Skövde Energi AB			
(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	487 091	504 103	450 814
Årets resultat efter finansiella poster	42 594	31 850	-21 394
Balansomslutning	1 240 512	–	1 159 322
Investeringar	109 354	108 600	104 386
Antal anställda	81	–	75



Visionsbild Noden, Visulent AB.

Kreativa Hus AB

Kreativa Hus AB är kommunens verktyg för att främja nyföretagande och tillväxt i Skövde. Bolaget gör detta genom att tillhandahålla ändamålsenliga och attraktiva företagslokaler i en teknik- och forskningspark med koppling till Högskolan i Skövde. Tillsammans med andra relevanta aktörer ska bolaget bidra till att Skövde är en attraktiv etableringsort i regionen.

I januari 2025 påbörjades byggnationen av Noden i partnering med Skanska. Tidplanen pekar på inflyttning våren 2027. För uppförandet erhöll bolaget ett aktieägartillskott om 220 miljoner kronor, enligt beslut i kommunfullmäktige den 18 september 2023.

Under året har även en försäljningsprocess inletts av Nyeport med fastigheten Penta 9, i linje med affärsplansdirektiv. Dialog pågår med intressenter. Parallellt har en försäljningsprocess påbörjats av bolaget Mariesjö Kreativa Hus AB till ett annat bolag inom Stadshuskoncernen.

I ledningen skedde under året ett växlingsskede. Karolina Sahlström meddelade i maj att hon avslutar sitt uppdrag som vd den 30 november. Rekryteringsprocessen inleddes under sommaren och Charlotte Sandberg Oberdorfer anställdes den 3 november, med officiellt tillträde som vd den 1 december 2025.

I Kreativa Hus Skövde AB har hyresintäkterna ökat till följd av helårshyra av bussdepån, inflyttning i det nyrenoverade Gamla Tegelbruket samt en fortsatt hög uthyrningsgrad på 95–99 procent. Avskrivningskostnaderna har ökat med 3,8 miljoner kronor jämfört med föregående år och administra-

tionskostnaderna med 1,4 miljoner kronor, främst på grund av fler anställda. Räntekostnaderna har däremot minskat med 3,2 miljoner kronor till följd av erhållet aktieägartillskott, även om räntekostnader fortsatt utgör den enskilt största kostnads-posten. Bolaget gjorde också en vinst vid försäljningen av aktierna i Skövde Eldaren AB, vilket påverkade resultatet positivt med 10,8 miljoner kronor.

I Mariesjö Kreativa Hus flyttade den tidigare hyresgästen ut under våren och kommunens möbelbibliotek flyttade in. Resultatet påverkas positivt genom att avskrivningstakten nu följer den ändrade rivningsprognosen, i stället för den högre avskrivningstakt som gällt tidigare år. De budgeterade investeringsmedlen avser projekt Mobilitetshus, vilket nu har överlämnats till kommunen.

För Västfast i Skaraborg har resultatet förbättrats av att en komponent i fastigheten skrivits av helt, vilket påverkar de totala avskrivningarna positivt. Övriga avskrivningar följer den framtida rivningsprognosen. De budgeterade investeringsmedlen avser detaljplanearbete och relaterade åtgärder för fastigheten Mariesjö 4.

Arbetet med byggnationen av Noden, paketering av erbjudandet och marknadsföring fortsätter med fokus på uthyrning. Uthyrningsläget bedöms som utmanande, mot bakgrund av höga vakansgrader på jämförbara marknader som Stockholm och Göteborg samt ett fortsatt ansträngt ekonomiskt läge för

många företag. Även om konjunkturen visar vissa tecken på förbättring kvarstår en försiktighet att ingå långsiktiga hyresavtal.

För att möjliggöra etableringar och behålla befintliga hyresgäster kan ökad flexibilitet i avtalsvillkor komma att krävas. Det finns även en risk för ytterligare uppsägningar av hyresavtal under 2026. Bolaget arbetar därför aktivt med hyresgäst-dialoger och anpassningar av lokalstorlekar till mindre enheter för att bättre möta hyresgästernas behov. Ett nytt fastighets-system planeras också att införas för att stärka styrning och kontroll över fastighetsbeståndet. Under året kommer kundnöjdhetsmätningar att genomföras för att identifiera förbättringsområden i lokaler och tjänster och fördjupa relationen med hyresgästerna.

Kreativa Hus Skövde AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	44 674	42 944	38 170
Årets resultat efter finansiella poster	14 813	-590	-394
Balansomslutning	661 920	-	545 316
Investeringar	127 855	219 600	210 390
Antal anställda	4	-	3

Mariesjö Kreativa Hus AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	839	52	1 635
Årets resultat efter finansiella poster	-28	-2 101	-1 139
Balansomslutning	5 557	-	5 384
Investeringar	40	10 500	0

Västfast i Skaraborg AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	2 547	2 608	2 531
Årets resultat efter finansiella poster	2 005	1 057	1 112
Balansomslutning	5 876	-	6 056
Investeringar	324	2 000	0

Next Skövde Destinationsutveckling AB

Next Skövde Destinationsutveckling AB är kommunens främsta verktyg för att samordna och genom platsvarumärket positionera Skövde som destination. Bolagets uppdrag är att stärka Skövdes attraktivitet och skapa värde för besökare, invånare och näringsliv.

År 2025 blev ett rekordår för besöksnäringen i Skövde. Med 245 885 gästnätter noterades den högsta nivån någonsin, en ökning med 7,3 procent jämfört med 2024. Tillväxten omfattar både privat- och affärsresande och speglar en bred efterfrågan. Utvecklingen kan kopplas till stadens strategiska läge, ett bredare och mer varierat utbud samt en evenemangskalender som genererar besöksflöden över hela året.

Året präglades av ett starkt arrangörsår med ett flertal nationella och internationella idrottstävlingar. Bland de största finns Europamästerskapen i dans, VM i enduro, USM i handboll, SM/USM i Ultimate Frisbee och SM i taekwondo, liksom betydande tävlingar inom längdskidor och cykel. Dessa evenemang är ett tydligt kvitto på det lokala föreningslivets kapacitet och på Skövdes etablerade position som idrottsstad.

Beskedet att Skövde återigen blir värdstad för SM-veckan vinter 2027 är en strategiskt viktig milstolpe. Arbetet med planering, samordning och mobilisering av partnerskap har redan påbörjats och påverkar prioriteringar i verksamheten.

Det ekonomiska utfallet för 2025 speglar en hög aktivitetsnivå inom destinationsutveckling och evenemang samt ett förstärkt arbete kopplat till nya uppdrag.

Den största utmaningen framåt är den omfattande planeringen inför SM veckan vinter 2027. Arbetet ställer stora krav på samordning, resursprioritering och leveransförmåga i samverkan med många aktörer, samtidigt som den löpande verksamheten behöver upprätthålla både tempo och kvalitet.

Next Skövde Destinationsutveckling AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	13 659	-	12 433
Årets resultat efter finansiella poster	548	13	-617
Balansomslutning	12 965	-	10 887
Investeringar	48	0	0
Antal anställda	14	-	14

Balthazar Science Center AB

Balthazar Science Center AB är ett av kommunens viktigaste verktyg för att stimulera intresse för teknik, matematik och naturvetenskap hos barn, elever, pedagoger och allmänhet i Skövde och Skaraborg. Bolagets verksamhet ska på lång sikt bidra till kompetensförsörjning och till att Skövde utvecklas som ett regionalt nav för utbildning.

År 2025 präglades av stark utveckling i Skaraborg. Den industriella och gröna omställningen, en tilltagande kompetensbrist samt den snabba digitala utvecklingen satte en tydlig riktning för både näringsliv och offentlig sektor. I denna kontext stärkte Balthazar ytterligare sin roll som en samlande nod mellan skola, akademi, näringsliv och samhälle. Verksamheten nådde nya rekordnivåer med över 76 000 besök, vilket är de högsta besökssiffrorna i bolagets historia.

Skaraborgs utveckling som framtidsregion inom industriell tillverkning och IT har skapat stora kompetensbehov. Prognoser visar att omkring 40 000 personer behöver rekryteras inom en tioårsperiod, vilket ställer stora krav på utbildningssystemet. Balthazar har därför fördjupat samarbetet med industrin och utvecklat nya upplevelsemiljöer som synliggör tekniska yrken och inspirerar fler unga att välja tekniska utbildningar. En av årets viktigaste händelser var godkännandet av finansieringen för projektet Jobbresan, som syftar till att stärka ungas övergång mellan skola och arbetsliv.

Även inom vård och omsorg väntas en betydande kompetensutmaning, där cirka 6 000 medarbetare kan komma att saknas inom tio år. Balthazar har tagit en ledande roll även här genom att initiera samverkan mellan sjukhus, kommun, lärosäten och vårdorganisationer. Under året har en projektgrupp arbetat fram förslag till en ny upplevelsemiljö med fokus på värdeyrken, med planerad lansering 2026.

Samtidigt etablerar sig AI snabbt som en genomgripande kraft inom både arbetsliv och utbildning. Balthazar har positionerat sig som en central aktör i att omsätta AI till praktiskt pedagogiskt stöd. Sammantalet visar 2025 på en region i snabb omställning, med både betydande utmaningar och stor framtidstro.

Årets resultat påverkas huvudsakligen av periodiseringen inom projektet Jobbresan. Trots att verksamheten arbetat aktivt för att hålla budget leder periodisering av finansiering till ett negativt årsresultat.

Tillväxten 2025 är resultatet av ett långsiktigt och systematiskt utvecklingsarbete, fördjupad samverkan mellan näringsliv och offentlig sektor samt ett starkt fokus på kompetensförsörjning, STEM-områden och digitalisering. Samtidigt synliggör utvecklingen en strategisk utmaning: verksamhetens nuvarande lokaler begränsar möjligheten att möta samhällets behov

och att hålla jämna steg med efterfrågan. Trångboddhet påverkar arbetsmiljö, produktionsytor, planeringsförutsättningar och kapaciteten att ta emot skolgrupper och skapa nya interaktiva miljöer. Behovet av ytterligare ytor är tydligt.

Utän långsiktiga lokallösningar finns en risk att tillväxten bromsas och att viktiga externa samarbeten inte kan utvecklas fullt ut. Samtidigt ökar behovet av STEM-kompetens, AI-kunskap och moderna lärmiljöer, vilket förstärks av regeringens STEM-strategi och den snabba teknikutvecklingen.

Balthazar spelar i dag en viktig roll i arbetet mot Vision Skövde 2040, särskilt inom fokusområdena Innovation, Kompetens och Livskvalitet. För att fortsätta vara en drivande kraft och möta regionens växande kompetensbehov behöver verksamheten fortsätta utvecklas och positionera sig ännu tydligare som en regional aktör för Skaraborgs framtid.

Balthazar Science Center AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	9 230	10 575	10 156
Årets resultat efter finansiella poster	-138	416	-62
Balansomslutning	3 641	-	3 440
Investeringar	299	-	104
Antal anställda	12	-	12





Visionsbild Gröna stråket, Visulent AB.

Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB

Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB bildades genom beslut i kommunfullmäktige i februari 2023 och fungerar som kommunens verktyg för att förvärva och förvalta fastigheter inom större framtida utvecklingsområden, såsom Skövde Science City. Genom detta arbete bidrar bolaget till omvandlingen av den nya stadsdelen och säkerställer kommunens möjlighet att styra utvecklingen långsiktigt.

Under året har ytterligare två bolag bildats i samband med fastighetsförvärv: Skövde Banvakten 2 AB, ägare till fastigheten Banvakten 2, och Strömshus Bromsaren 6 AB, ägare till fastigheten Bromsaren 6. Båda fastigheterna ligger i området för Skövde Science City. Förvärven har finansierats genom nya lån från Skövde kommun. Koncernen har också genomfört sin första fastighetsavyttring genom försäljningen av Eldaren 2, som tidigare ägdes av Kaplansgatan 23 Fastigheter AB. Detta bolag kommer att fusioneras under 2026. Moderbolaget har vidare skickat aktieägartillskott om totalt 1 miljon kronor till dotterbolag för att stärka deras egna kapital.

Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB har under året deltagit i Skövde Stadshus AB:s arbete med att ta fram en koncerngemensam hållbarhetsrapport. Bolaget har också utökat sina materialinventeringar till att inkludera återbruksinventering av fastigheter. Ett nytt nätverk för återbruk av byggnadsmaterial håller samtidigt på att etableras, och den första nätverksträffen har genomförts med ett 30 tal aktörer. Målet med nätverket är att skapa cirkulära materialflöden tillsam-

mans med byggföretag, fastighetsägare och kommunala verksamheter, vilket kan bidra till ett mer hållbart näringsliv och en mer hållbar stadsutveckling i hela Skaraborg.

Bolagets intäkter består av koncerninternerna tjänster som blev lägre än budgeterat eftersom även kostnaderna för dessa tjänster blev lägre. Efter en värderingsprövning har bolaget skrivit ned andelar i dotterbolag, vilket påverkar resultatet negativt och inte var budgeterat. Bolaget har även lämnat aktieägartillskott om 1 miljon kronor till två dotterbolag för vidareförmedling inom koncernen.

I dotterbolagen har flera fastighetsrelaterade händelser inträffat under året. Skövde Exploatering Eldaren AB har anskaffat Strömshus Bromsaren 6 AB och har huvudsakligen kostnader för administrativa tjänster och räntor. Kartåsen-eldaren 6 AB, som äger fastigheten Eldaren 6, redovisar ett något lägre resultat än budgeterat till följd av avflyttade hyresgäster och en ökad avskrivningstakt på den norra byggnaden. Kaplansgatan 23 Fastigheter AB har sålt sin fastighet Eldaren 2 och redovisar en realisationsvinst i samband med försäljningen.

Skövde Exploatering Bromsaren 2 AB äger fastigheterna Bromsaren 2 och Bromsaren 9 och har investerat i ombyggnation av en hyrd fastighet. Strömshus Bromsaren 6 AB, som nybildats under året, förvärvade Bromsaren 6 i december.

Skövde Exploatering Mariesjö AB har köpt Skövde Banvakten 2 AB och har kostnader främst kopplade till administrativa

tjänster, räntor och ersättningar relaterade till förvärvet. Ett aktieägartillskott om 0,5 miljoner kronor har förmedlats vidare till Skövde Banvakten 2 AB och Skövde Exploatering Mariesjö 3 AB. Skövde Exploatering AB äger fastigheten Mariesjö 7 och har beslutat att riva den västra lagerbyggnaden, vilket lett till en nedskrivning. Skövde Exploatering Mariesjö 3 AB har även i år en hyresgäst. Skövde Banvakten 2 AB är nybildat och har köpt Banvakten 2. Skövdetegelbruket Exploatering AB har främst administrativa kostnader och har fått ett aktieägartillskott om 0,5 miljoner kronor som förts vidare till Skövdetegelbruket Exploatering Väst AB. Mörkebäcken Fastighets AB äger Tegelbruket 2, som ingår i detaljplanen för Östra kvarteret Tegelbruket. Fastigheten kommer framöver säljas till den av kommunen

markanvisade köparen. Skövdetegelbruket Exploatering Väst AB har köpt Tegelbruket 4 och förbereder fastigheten för framtida försäljning enligt detaljplan. Skövde Flamman 3 AB äger Flamman 3 med ett fåtal hyresgäster och redovisar ett resultat i nivå med budget.

Framåt planeras ytterligare förvärv för att samla kommunkoncernens fastighetsägande, framför allt inom stadsomvandlingsprojektet Skövde Science City. Fastighetsägandet struktureras i bolag som följer kvartersindelningen för att underlätta framtida avyttringar när området är redo att utvecklas vidare av privata aktörer. Utvecklingstakten påverkas dock av både det allmänna konjunkturläget och de utmaningar som råder inom byggbranschen.

Skövde Mark, Exploatering och Utveckling AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	783	1 155	805
Årets resultat efter finansiella poster	-14 900	-16	-20 325
Balansomslutning	130 431	-	144 968
Investeringar	1 000	-	78 500

Skövde Exploatering Eldaren AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	0	0	0
Årets resultat efter finansiella poster	-1 304	-1 320	-20 673
Balansomslutning	64 838	-	54 393
Investeringar	10 154	11 000	38 994

Kartåseneldaren 6 AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	1 342	1 500	1 636
Årets resultat efter finansiella poster	-478	-98	165
Balansomslutning	2 141	-	2 935

Kaplansgatan 23 Fastigheter AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	37	29	117
Årets resultat efter finansiella poster	3 743	2 066	-753
Balansomslutning	5 428	-	3 604
Investeringar	14	0	0

Skövde Exploatering Bromsaren 2 AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	2 387	2 300	2 088
Årets resultat efter finansiella poster	447	669	1 415
Balansomslutning	14 286	-	13 243
Investeringar	1 833	0	8 750

Strömshus Bromsaren 6 AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	0	-	-
Årets resultat efter finansiella poster	-5	-	-
Balansomslutning	474	-	-
Investeringar	453	-	-

Skövde Exploatering Mariesjö AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	0	0	0
Årets resultat efter finansiella poster	-14 156	-13 970	-666
Balansomslutning	112 065	-	97 960
Investeringar	14 199	59 000	58 335

Tegelbruket Exploatering AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	0	0	0
Årets resultat efter finansiella poster	-184	-217	-180
Balansomslutning	10 680	-	10 142
Investeringar	500	0	25

Skövde Exploatering AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	1 286	500	1 161
Årets resultat efter finansiella poster	-18 085	-2 825	-2 211
Balansomslutning	70 968		37 880

Mörkebäcken Fastighets AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	0	0	0
Årets resultat efter finansiella poster	-772	-621	-631
Balansomslutning	15 745	-	5 817

Skövde Exploatering Mariesjö AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	970	970	808
Årets resultat efter finansiella poster	285	-236	-296
Balansomslutning	3 442	-	3 664
Investeringar	0	0	4 011

Skövde Flamman 3 AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	3 111	3 100	3 075
Årets resultat efter finansiella poster	-611	-625	-512
Balansomslutning	31 803	-	33 395
Investeringar	0	300	774

Skövde Banvakten 2 AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	0	-	-
Årets resultat efter finansiella poster	-86	-	-
Balansomslutning	1 025	-	-
Investeringar	956	-	-

Skövdetegelbruket Exploatering Väst AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	0	0	0
Årets resultat efter finansiella poster	-156	-169	-
Balansomslutning	909	-	25
Investeringar	759	25 000	-

Science Park Skövde AB

Science Park Skövde AB ägs till 49 procent av Skövde Stadshus AB och har som syfte att främja nyföretagande och tillväxt. Bolaget ska verka för att skapa synergier, stärka konkurrenskraften, bidra till fler arbetstillfällen och därmed öka Skövdes attraktivitet som etableringsort.

Under 2025 har en ny strategiplan för perioden 2026–2031 tagits fram. I samband med detta har verksamheten ställt om till ett förmågebaserat arbetssätt med fokus på att stärka innovations- och omställningsförmågan hos företag och offentliga aktörer. Detta tydliggör Science Park Skövdes roll som katalysator för hållbar digital transformation i både Skövde och regionen.

Den minskade nationella inkubatorfinansieringen har bemötts med en försiktig reducering av volym, ett ökat fokus på kvalitet och en breddning av bolagsportföljen. Ekonomistyrningen har stärkts genom aktivitetsbudgetar och förbättrad prognosuppföljning, vilket bidrar till ökad finansiell stabilitet och bättre resursutnyttjande.

Under året har Sweden Game Arena organiserats i en mer hållbar struktur. Samverkan med Högskolan i Skövde, näringslivet och regionala aktörer har fördjupats, särskilt inom digital transformation och civil-militär innovation. Detta stärker regionens konkurrenskraft och utvecklingskraft inom flera teknikområden.

Årets resultat är i nivå med föregående år, men skiljer sig från budgeten. Bolaget budgeterade för ett minusresultat om

1 268 tkr, men utfallet blev avsevärt bättre. Detta beror bland annat på personalförändringar där ersättningsrekrytering skedde först under hösten, samt att en projektintäkt inte var med i budgeten.

Verksamheten är fortsatt beroende av offentlig finansiering och projektmedel, vilket innebär att förändrade prioriteringar på nationell och regional nivå kan påverka stabiliteten. En ökad diversifiering av finansieringskällor är därför strategiskt viktig. Samtidigt kräver balansen mellan dataspel, bredare teknikområden och potentiella totalförsvarsåtgärder tydliga prioriteringar framåt. Den ökande utvecklingstakten och kommande lokalförändringar ställer också krav på resurser, samordning och tydliga etableringskriterier.

Science Park Skövde AB

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	46 854	42 868	45 624
Årets resultat efter finansiella poster	1 693	-1 268	1 538
Balansomslutning	25 100	–	23 562
Investeringar	393	–	108
Antal anställda	26	–	26



Kommunalförbundet Miljösamverkan östra Skaraborg (MÖS)

Kommunalförbundet Miljösamverkan östra Skaraborg (MÖS) är ett kommunalförbund med en direktion och en miljönämnd. Förbundets uppdrag är att bidra till en hållbar utveckling som säkerställer en hälsosam och god miljö för dagens och morgondagens invånare. Medlemskommunerna är Falköping, Hjo, Karlsborg, Skövde och Tibro.

Under 2025 har förbundet, på uppdrag av miljönämnden, genomfört 2 639 kontroll- och tillsynsinsatser enligt den beslutade tillsyns- och kontrollplanen. Detta motsvarar en måluppfyllelse på 86 procent. Tillsynen bedöms i ett helhetsperspektiv ha genomförts på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

Förbundet har under året förstärkts med ytterligare personal för att täcka det nya ansvarsområde som medlemskommunerna beslutat att införa från och med 2026. Det nya området omfattar tillsyn enligt alkohollagen, lagen om tobak och liknande produkter samt flera andra lagstiftningar. Genom ett samverkansavtal har MÖS under 2025 även utfört tillsyn åt Essunga kommun. Essunga blir från och med 2026 ny medlemskommun i förbundet.

Årets resultat uppgår till 828 tkr, motsvarande 4,9 procent av medlemsbidraget. Förbundet når därmed direktionens verk-

samhetsmål. Balansomslutningen är lägre vid årets slut, främst till följd av en återbetalning till medlemskommunerna som beslutades av direktionen 2024.

Det förändrade arbetssättet med tim- och efterhandsdebitering innebär en ökad ekonomisk osäkerhet som kan slå åt olika håll. Eftersom förbundet ännu inte har ett heltäckande underlag för tidsredovisning kvarstår även en osäkerhet i hur stor del av verksamheten som ska vara avgiftsfinansierad.

Kommunalförbundet Miljösamverkan östra Skaraborg

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	36 279	36 625	33 833
Årets resultat efter finansiella poster	828	390	1 050
Balansomslutning	7 417	-	9 225
Investeringar	-	-	195
Antal anställda	50	-	46

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Skaraborg (RS)

Räddningstjänsten Skaraborg (RS) ansvarar för en gemensam räddningstjänst för förbundsmedlemmarna. Enligt lagen om skydd mot olyckor ska annars varje medlemskommun organisera sin egen räddningstjänst. Syftet är att genom god ekonomisk hushållning och gemensam resursanvändning skapa en effektiv och kostnadseffektiv organisation. Förbundets främsta uppgift är att förebygga olyckor och bränder samt att minimera konsekvenserna när olyckor inträffar. Invånare och andra som vistas i förbundsområdet ska erbjudas en kompetent och effektiv räddningstjänst med hög beredskap som skyddar liv, egendom och miljö. Medlemskommunerna är Essunga, Grästorp, Gullspång, Hjo, Karlsborg, Lidköping, Mariestad, Skövde, Tibro, Töreboda och Vara.

Under 2025 har RS genomfört flera GRIB utbildningar på uppdrag av Myndigheten för civilt försvar. Utbildningarna har fått mycket goda omdömen och avtalet löper i två år med möjlighet till förlängning. Avtalet är betydelsefullt för verksamheten genom ökad beläggning på Hasslum och högre intäkter. Förbundet har även arbetat intensivt med utveckling av räddningstjänsten inför höjd beredskap. Kraven från staten ökar

snabbare än resurserna tillförs, och ett föreläggande från Myndigheten för civilt försvar om stärkt ledningsförmåga har lett till flera parallella utvecklingsspår som krävt stora personella resurser och påverkat andra utvecklingsprojekt.

Vid årsskiftet tog förbundet över brandskydds kontroll i egen regi i samtliga elva medlemskommuner, vilket inneburit rekryteringar och förändrade arbetssätt. Under året har även rutiner och avgiftskonstruktioner anpassats till uppdaterat regelverk för brandfarliga och explosiva varor. Mot slutet av året informerades förbundet om att Myndigheten för civilt försvar kommer genomföra tillsyn inom delar av LSO området. Direktionen beslutade under året om införande av funktionen förstainsatsperson (FIP) från 2025, vilket nu är infört i organisationen. Samtidigt har avtalet med Volvo GTO om utökad styrka i Skövde sagts upp, vilket innebär minskad RIB bemanning och kan påverka tillgängligheten till rökdykarbemanning styrka.

Trygghetscentralen i Mariestad har under året stabiliserat sin verksamhet i nära samverkan med Mariestads kommun. Intresset från fler kommuner har ökat och antalet trygghetslarm fortsätter att minska.

Förbundet redovisar ett resultat på cirka 1,0 miljon kronor för 2025. Resultatet påverkas i hög grad av att förbundets placeringsportfölj utvecklats positivt, samtidigt som ökade pensionskostnader belastar resultatet. Kapital för framtida pensionskostnader förvaltas enligt förbundets placeringspolicy. Pensionsskulden fortsätter att öka, men i lägre takt än tidigare och bedömningen är att utvecklingen stabiliseras i takt med normaliserad inflation. Under året ökade förbundets placeringsstillgångar med 1 915 tkr.

Trots ett positivt resultat redovisar förbundet ett underskott enligt balanskravet för 2025. Underskottet förklaras främst av pensionskostnader som blivit högre än budgeterat. Vid delårsrapporten beräknades avvikelser till cirka 2 000 tkr, men det slutliga utfallet blev ytterligare 2 000 tkr högre. Den totala negativa avvikelserna uppgår därmed till cirka 4 000 tkr. Förbundet kunde hantera den prognostiserade avvikelserna inom ram, men den ytterligare kostnadsökningen vid bokslut kunde inte finansieras utan att verksamheten redovisade underskott. Underskottet omfattas av återställningskrav och ska regleras inom tre år. Detta innebär att förbundet i kommande budget- och planeringsprocess måste säkerställa en mer långsiktig hållbar hantering av pensionskostnader inom ordinarie budget.

Utvecklingen under 2025 visar samtidigt tecken på stabilisering jämfört med tidigare år då pensionskostnaderna varit kraftigt påverkade av inflation och marknadsförutsättningar. Bedömningen framåt är att kostnadsökningarna blir mer dämpade, vilket skapar bättre planeringsförutsättningar. Under 2026 kommer förbundet att vidareutveckla sin ekonomistyr-

ning och budgetprocess för att öka prognossäkerheten och minska risken för större budgetavvikelser.

Förbundet har de senaste åren hanterat ökade krav utan formella effektiviseringsuppdrag genom interna prioriteringar och omfördelning av resurser. Detta har minskat det ekonomiska handlingsutrymmet, och möjligheten att möta ytterligare krav genom omprioriteringar bedöms nu som begränsad. En central utmaning framåt är utvecklingen av räddningstjänsten under höjd beredskap, där statens krav ökar och arbetet behöver intensifieras omgående. Förbundet behöver stärka samordning, kompetens, rutiner och materiella resurser för att möta dessa krav. Ett växande behov finns även inom säkerhetsskyddsarbete, där kraven på säkerhetsskydd, informationssäkerhet och GDPR ökar i takt med omvärldsläget och lagstiftningens krav. Detta innebär risker om organisationen inte ges tillräckliga resurser att arbeta systematiskt och långsiktigt.

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Skaraborg

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	238 951	200 831	230 992
Årets resultat efter finansiella poster	1 014	547	3 634
Balansomslutning	219 531	-	212 094
Investeringar	11 319	12 750	3 265
Antal anställda	649	-	645

Kommunalförbundet Avfallshantering & Återvinning Skaraborg (A&ÅS)

Kommunalförbundet Avfallshantering & Återvinning Skaraborg (A&ÅS) ansvarar för det kommunala avfallsansvaret enligt miljöbalkens 15 kap. 20–21 §§. Förbundets uppdrag är att säkerställa en långsiktig hållbar organisation för insamling och hantering av avfall och slam från hushåll och verksamheter. Medlemskommunerna är Skövde, Mariestad, Tibro, Töreboda, Hjo, Karlsborg, Falköping, Gullspång, Essunga, Grästorps, Götene och Vara.

A&ÅS ska tillsammans med medlemskommunerna aktivt verka för hållbar utveckling och bidra till samhälls-, miljö- och kundnytta. Arbetet utgår från EU:s avfallshierarki och de nationella, regionala och lokala miljömålen. Avfallssektorn är

i snabb förändring, där omställningen mot en cirkulär ekonomi medför nya lagkrav, skatter och avgifter. Implementering av EU-direktiv i svensk lagstiftning innebär dessutom krav på mer detaljerad och omfattande sortering.

Under 2025 har införandet av fastighetsnära insamling av förpackningar och utsortering av matavfall fortsatt. En serie tester av olika kärlindelningar och tömningsintervall för småhus har genomförts i flera områden. Baserat på resultaten har beslut fattats om att samtliga småhus i förbundet ska få två tvåfackskärl: ett kärl för mat- och restavfall som töms varannan vecka, och ett kärl för plast- respektive papp/kartongförpackningar som töms en gång per månad.

Insamlingen av textilier har varit särskilt utmanande under året. Inledningsvis var kraven högt ställda för insamling av alla typer av textilier, men dessa lättades i oktober. Mängden insamlade textilier ökade kraftigt både nationellt och inom A&ÅS. Samtidigt uppstod en kris inom textilåtervinningen på grund av svårigheter att hitta mottagare och avsättning för materialet.

För 2025 har redovisningsprincipen ändrats så att om intäkter från taxor överstiger kostnaderna bokas mellanskillnaden som ett förtida uttag av taxor. Detta innebär att delar av intäkterna istället redovisas som en skuld till taxekollektivet, vilket sänker soliditeten som nu uppgår till 29 procent. Beloppen för 2024 och budgeten för 2025 är omräknade enligt den nya principen. Det förtida uttaget av taxor är 18,1 miljoner kronor högre än budgeterat.

Årets resultat uppgår till 0,5 miljoner kronor och avser främst verksamhetsavfall. Omställningen till fastighetsnära insamling innebär samtidigt en betydande utmaning för både förbundet och fastighetsägare. Nya ytor för sortering och insamling behö-

ver skapas i miljöer där sådana utrymmen inte alltid finns. Detta ställer krav på anpassning i både befintliga bostadsområden och framtida byggprojekt för att kunna möta kraven på förbättrad sortering och insamling.

Kommunalförbundet Avfallshantering & Återvinning Skaraborg (A&ÅS)

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	283 630	290 052	267 626
Årets resultat efter finansiella poster	526	0	0
Balansomslutning	171 128	-	126 261
Investeringar	41 707	56 160	17 193
Antal anställda	88	-	80



Kommunalförbundet Skaraborgsvatten

Kommunalförbundet Skaraborgsvatten har sedan 1959 ansvarat för att lösa medlemskommunernas vattenförsörjning. Förbundets uppdrag är att leverera dricksvatten av högsta möjliga kvalitet med minsta möjliga mängd kemiska tillsatser, samt att säkerställa en god drift- och egenkontroll. Förbundet medverkar även aktivt i Vätternvårdsförbundet för att säkerställa god råvattenkvalitet. Medlemskommuner är Skövde, Skara och Falköping.

Arbetet med att bygga ut vattenverket med en ny mikrobiologisk säkerhetsbarriär pågår enligt plan och ska vara färdigt 2027. Detta blir den största investering som gjorts i vattenverkets historia och genomförs för att uppfylla Livsmedelsverkets föreskrifter om tillräckligt skydd mot vattenburna sjukdomar som virus och bakterier. Under året har även ett nytt laboratorium färdigställts, vilket gör att Skaraborgsvatten nu kan utföra vattenanalyser i egen regi. Detta är en viktig del av de ökade krav som ställs på förmågan att kunna upprätthålla dricksvattenproduktion även under störda förhållanden.

En annan stor investering är utbyggnaden av Skövdeledningen mellan Borgunda och Loringa, som följer plan och förväntas stå klar våren 2026. När denna etapp är klar är hela Skövdeledningen förnyad.

Nettoomsättningen fortsätter att öka till följd av höjt vattenpris. Årets resultat är bättre än budget, främst på grund av lägre avskrivningar och räntekostnader, då flera planerade investeringar har senarelagts. Balansomslutningen och investeringsnivån i budgeten är högre än utfallet eftersom investeringen i en ultrafilteranläggning skjutits fram.

Förbundets anläggningar har varit i drift sedan 1959, vilket medför ett omfattande underhållsbehov och stora investeringskrav. Efter covid 19-pandemin och i spåren av kriget i Ukraina har förbundet fått nya krav på att kunna upprätthålla dricks-vattenproduktion i minst tre månader, och helst sex månader, även vid stora störningar i omvärlden. Förbundet har därför kartlagt sina beroenden, bland annat avseende kemikalieleveranser, och arbetar aktivt med att säkerställa lösningar för kritiska moment. Det nya laboratoriet är en del i denna beredskapsförmåga.

Förbundet omfattas även av säkerhetsskyddslagen och den nya cybersäkerhetslagen. Det har under de senaste åren inne-

burit betydande arbete med allt från förstärkning av fysiskt skydd till analyser och säkerhetsåtgärder inom IT miljöer och SCADA system. Kostnadsutvecklingen påverkas samtidigt av stigande räntor och högre elpriser, vilka utgör betydande poster i förbundets budget och fortsätter vara en utmaning framåt.

Kommunalförbundet Skarborgsvatten

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	48 574	47 996	46 912
Årets resultat efter finansiella poster	7 544	3 622	9 822
Balansomslutning	338 757	–	263 780
Investeringar	79 164	169 600	14 850
Antal anställda	9	–	8

Skarborgs Kommunalförbund

Skarborgs Kommunalförbund arbetar för att ta tillvara medlemskommunernas intressen och främja samverkan över kommungränserna. Förbundets verksamhet ska skapa nytta för kommunerna och mervärde för medlemmarna, och syftar till att stärka Skarborg som en attraktiv region med goda livsvillkor för invånarna. Förbundet har 15 medlemskommuner.

Under 2025 har förbundet genomfört ett flertal viktiga initiativ inom flera områden. Inom kunskapsutveckling har arbetet fokuserat på fullföljd utbildning och kompetensförsörjning samt på förberedelser inför införandet av det nationella gymnasieantagningssystemet Indra. Teknikcollege har återcertifierats och attraktiviteten för industrirelaterade utbildningar har stärkts. Parallellt har Vård- och omsorgscollege genomfört kampanjer och förstudier samt arbetat med att införa grupp prao hos fler arbetsgivare.

Inom satsningen Omställning Skarborg har kommunerna tagit betydande steg i den gröna och industridrivna omställningen. Inom regional utveckling har förbundet arbetat med etableringar, kompetensförsörjning, digitalisering, kultur, klimat, elektrifiering och infrastruktur, och har stött kommunerna genom olika initiativ och beviljade DRUM projekt. Året har kännetecknats av ökad samordning, nya arbetssätt, stärkt intern struktur och framsteg inom flera områden – allt med målet att stärka Skarborg som region och skapa bättre förutsättningar för kommunerna framåt.

Skarborgs Kommunalförbund redovisar ett resultat för 2025 på 190 tkr, vilket är 26 tkr bättre än budget och 44 tkr bättre än föregående år. Intäkterna är högre än både föregående år och budget, vilket främst beror på merförsäljning av verksamhet och ökade projektintäkter, bland annat genom rekvisering av fyra statsbidrag.

Samtidigt finns utmaningar. En central fråga är att matcha finansieringsmöjligheter med medlemskommunernas förväntningar och behov av utvecklingsinsatser. Den demografiska utvecklingen påverkar också både regionens och förbundets målsättningar, och kräver fortsatt strategiskt arbete för att möta framtidens krav.

Skarborgs Kommunalförbund

(tkr)	Utfall 31 dec 2025	Budget 31 dec 2025	Utfall 31 dec 2024
Nettoomsättning	63 113	60 487	58 175
Årets resultat efter finansiella poster	190	164	146
Balansomslutning	57 693	–	72 100
Investeringar	0	0	0
Antal anställda	41	–	42

6

Tilläggsupplysningar och särredovisning

Noter.....	73
Särredovisning VA	88
Revisionsberättelse.....	92

6.1 Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR). Belopp redovisas i miljontals kronor (mnkr). Eftersom avrundning har skett kan det uppstå differens i delposter i balans- och resultaträkningen mot noterna.

Sammanställda räkenskaper

I den kommunala koncernen ingår samtliga bolag och kommunalförbund där kommunen har minst 20 procents ägande eller betydande inflytande. Kommunen har väsentligt inflytande över ett antal stiftelser, dessa har ett mindre värde och lämnas därför utanför den sammanställda räkenskaper enligt undantaget i RKR R16.

För samtliga aktiebolag i kommunkoncernen tillämpas Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) med undantag för ett bolag där omräkning har skett från BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2) vid koncernredovisningen. Kommunalförbunden tillämpar samma regelverk som kommunen.

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att koncernens bokförda värden på dotterföretagens aktier har eliminerats mot dotterföretagens egna kapital vid förvärvstidpunkten. Eliminering har gjorts för interna mellanhavanden mellan kommunen och respektive bolag.

Tilläggsposter vid sammanställda räkenskaper som inte täcks av den kommunala redovisningslagens räkenskaps-scheman är skatt på årets resultat som redovisas i resultaträkningen i verksamhetens kostnader samt uppskjutna skatter som redovisas under avsättning.

Värderings- och omräkningsprinciper

Tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

IT-system, utvecklingskostnader och licenser som uppfyller kriterierna enligt RKR R3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång. Det vill säga de har en nyttjandeperiod på minst

tre år och överstiger gränsen för mindre värde som är ett halvt prisbasbelopp. Nyttjandeperioden anses uppgå till högst fem år om inte annan längre tid med rimlig grad av säkerhet kan fastställas. För de fall där nyttjandeperioden bedömts överstiga fem år har den avtalade tiden ansetts vara tillgångens nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång. När det gäller materiella anläggningstillgångar ska beloppet också överstiga gränsen för mindre värde, som är ett halvt prisbasbelopp.

Finansiella anläggningstillgångar

Redovisning av finansiella anläggningstillgångar görs enligt RKR R7. De finansiella anläggningstillgångarna värderas till anskaffningsvärde och prövning av dess värde görs årligen. Utdelning från koncernbolag redovisas som intäkt.

Omsättningstillgångar

Förråd som till största delen består av exploateringsstillgångar redovisas som omsättningstillgångar. Exploateringsprojekt värderas enligt lägsta värdes princip. Enligt vägledning från RKR förs exploateringar som stadigvarande ska innehas av kommunen om till anläggningstillgång. Samtliga exploateringsprojekt bedöms och successiv vinstavräkning görs per projekt utifrån andelen sålda kvm i förhållande till totalt antal kvm.

Koncernföretagens långfristiga upplåning från kommunen sker genom utnyttjande av limiter via koncernkontosystemet. Kommunen redovisar i posten kassa/bank koncerntoppkontots utgående saldo, och under kortfristiga fordringar redovisas kommunens fordran på koncernbolag.

De kortfristiga placeringar avser kommunens pensionsfond och överlikviditet. Dessa innehas för att generera avkastning eller värdestegring och värderas till verkligt värde enligt LKBR 7 kap. 6§ om inte annat följer av 7§.

Gåvor som har tillfallit kommunen har placerats i fonder som klassificeras som finansiell omsättningstillgång, eftersom gåvorna inte är avsedda att innehas eller brukas stadigvarande. Räntor och utdelningar på tillgångarna redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen och tillförs inte gåvomedlen.

Skulder

Avsättningar

Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalning sker är väsentlig nuvärdesberäknas förpliktelsen.

Långfristiga skulder

Lån med kortare löptid men som regelmässigt omsätts och ersätts av nya lån klassificeras som långfristig skuld.

Derivatinstrument

Kommunen tillämpar säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen. Säkringsredovisningen avbryts om något av följande inträffar:

- säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in
- säkringsrelationen uppfyller inte längre villkoren för säkringsredovisning.

Energisäkring

Finansiella kontrakt avseende prissäkring på energi avräknas mot gällande spotpriser på el i takt med att de finansiella kontrakten faller ut för leverans. Skillnaden mellan de finansiella kontrakten och gällande spotpriser för el resultatredovisas i takt med att avräkningen sker för elleveranser.

Valutasäkring

Kommunen använder valutaderivatinstrument huvudsakligen i EUR för att hantera valutarisken som kommunen är exponerad för. Valutarisker uppstår mestadels i samband med kommunens elhandel. Effekten av valutasäkring redovisas i resultaträkningen i takt med dess kontrakt förfaller.

Räntederivat

Kommunen utnyttjar derivatinstrument för att hantera ränterisken som uppstår vid lån till rörlig ränta. Resultatet av räntesäkringar redovisas löpande i resultaträkningen som en räntekostnad.

Inom linjen

Ansvarsförbindelser bedöms löpande för att avgöra om ett utflöde av resurser är troligt. Om det blir sannolikt att en ansvarsförbindelse kommer att regleras och kraven på förpliktelse uppfyllas, redovisas den i stället som en avsättning.

Intäkter

Redovisning av skatteintäkter

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKL:s decemberprognos i enlighet med rekommendation RKR R2. Efter bokslutets upprättande publicerade SKL i

februari en ny prognos. Denna prognos pekar på en positiv korrigeringspost om 5,0 miljoner.

Specialdestinerade eller riktade statsbidrag samt villkorade bidrag

Specialdestinerade/riktade statsbidrag redovisas i resultaträkningen tillsammans med övriga verksamhetsanknutna intäkter. Periodisering sker till den period där kostnaderna som statsbidraget avser är redovisade. Icke prestationsbaserade bidrag intäktsförs den period som bidraget avser.

Generella statsbidrag och utjämning

Generella statsbidrag och utjämning redovisas i resultaträkningen tillsammans med bidrag och avgifter i utjämningsystemen i posten Generella statsbidrag och utjämning. Redovisning sker enligt kontantmetoden.

Investeringsbidrag

Offentliga bidrag hänförliga till en investering intäktsförs på ett sätt som återspeglar investeringens nyttjande och förbrukning i enlighet med RKR R2. Dessa investeringsbidrag redovisas som långfristig skuld och återföring sker under anläggningens nyttjandeperiod. I koncernens aktiebolag redovisas investeringsbidragen som minskning av tillgångens anskaffningskostnad.

Kostnader

Pensionsförpliktelser, särskild avtalspension och visstidspension

Förpliktelser för pensionsåtaganden för kommunens anställda är beräknade enligt RIPS21 och redovisas inklusive löneskatt enligt RKR R10. Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i kommunkoncernen redovisas enligt Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 (K3).

Särskild avtalspension och visstidspension är beräknade enligt RKR R10. Visstidsförordnanden (inklusive förtroendevalda som har rätt till pension) som ger rätt till visstidspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse. Beräkning erhålls från KPA och är beräknad enligt SKL:s normalreglemente samt enligt reglementet för OPF-KL. Samtliga förtroendevalda som omfattas av PBF inkluderas i beräkningen från och med 2012.

Upplysningar om pensionsmedel och pensionsförpliktelser lämnas enligt RKR R15 i förvaltningsberättelsen.

Redovisning av leasingavtal

Avtal med en avtalstid om högst tre år (eller där värdet understiger ett halvt basbelopp) redovisas som operationellt oavsett om det i övrigt uppfyller kriterierna för finansiellt avtal. Avskrivningstiden för dessa tillgångar överensstämmer med avtalslängden.

Redovisning av hyresavtal

Avtal med en avtalstid om högst tre år (eller där värdet understiger 0,5 mkr) redovisas som operationellt oavsett om det i övrigt uppfyller kriterierna för finansiellt avtal. Avskrivningstiden för dessa tillgångar överensstämmer med avtalslängden.

Avskrivningar

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning, baserat på anskaffningsvärdet exklusive eventuellt restvärde. Avskrivningstider ligger inom följande intervall:

- Mark och konst, ingen avskrivning
- Byggnader och anläggningar 10–80 år
- Maskiner, inventarier och fordon 3–10 år
- IT-utrustning 3–7 år

Nyttjandeperioden omprövas om det finns omständigheter som gör det nödvändigt (exempelvis verksamhetsföränd-

ringar, teknikskiften eller organisationsförändringar) och beloppet är väsentligt.

Genomsnittlig avskrivningstid redovisas i not 5.

Nedskrivning

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar görs i de fall beslut om rivning av byggnad har fattats och byggnaden inte nyttjas eller hyrs ut.

Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång görs då det finns indikationer på en bestående minskning av tillgångens värde.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar**Jämförelsestörande poster**

Poster som är sällan förekommande, som överstiger 10 miljoner kronor och som inte är extraordinära betraktas som jämförelsestörande.

(mkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Not 3 Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	86,6	81,0	247,2	133,0
Taxor och avgifter	334,8	307,8	409,2	390,3
Hyror och arrenden	147,0	136,2	696,1	655,2
Bidrag	446,3	400,0	523,2	470,3
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	292,3	272,4	295,8	276,0
Exploateringsintäkter	41,5	20,3	33,6	20,3
Realisationsvinster	4,5	2,1	4,5	2,2
Fjärrvärme/Avfallshantering/Elnät	0,0	0,0	298,6	290,8
Övriga intäkter	0,0	14,3	29,1	16,7
Summa verksamhetens intäkter	1 353,0	1 234,1	2 537,3	2 254,8

Taxor och avgifter ökar och beror främst på ökad VA-taxor med 31 mkr.

Bidragen ökar beroende på att Skövde kommun i årets resultaträkning hanterar yrkesvux för flera kommuner i skaraborg.

Kommunen har både större intäkter och kostnader än tidigare relaterat till denna verksamhet.

Exploateringsintäkterna ökar då vi haft fler avyttringar än föregående år. Dessa varierar mellan åren, vilket är naturligt.

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Not 4 Verksamhetens kostnader				
Personal	-3 064,9	-3 017,9	-3 333,1	-3 261,6
Pensioner*	-221,4	-309,7	-246,4	-345,4
Bidrag och transfereringar	-139,5	-123,6	-139,5	-122,8
Material/Varor	-646,5	-638,7	-833,7	-806,0
Köp av verksamhet/tjänster	-691,3	-641,2	-947,4	-845,6
Lokalhyror, fastighetservice, hyra/leasing av anl.tillg	-177,4	-138,0	-190,3	-148,9
Realisationsförluster	-7,6	-6,8	-7,6	-6,8
Summa verksamhetens kostnader	-4 948,6	-4 875,9	-5 698,0	-5 537,1

Personalkostnaden ökar lite mindre än vad löneavtalet om 3,5 % motsvarar. Detta beror på att kommunen har något färre anställda i jämförelse med föregående år.

Kostnaden för pensioner har varit onaturligt höga under 2023 och 2024 framförallt beroende på hög inflation. För 2025 är pensionskostnaden åter på mer normal nivå och betydligt lägre än för 2024.

Köp av verksamhet har ökat och beror på en allmän kostnadsökning där elkostnaden sticker ut med en ökning om 23 mkr.

Lokal och fastighetskostnader har ökat och beror framförallt på nedskrivningar på ett antal exploateringsprojekt.

* Pensioner inkluderar löneskatt med 24,26%. I förändring pensionsavsättning ingår ränta 15,6 mnkr som redovisas bland finansiella kostnader.

Not 5 Av- och nedskrivningar

Avskrivningar immateriella tillgångar Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod 6 år (8år)	-3,1	-3,0	-3,3	-3,3
Avskrivningar byggnader och anläggningar Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod 31 år (31 år)	-263,2	-249,2	-430,2	-395,0
Avskrivningar maskiner och inventarier Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod 8 år (7 år)	-61,7	-59,3	-161,6	-165,4
Nedskrivningar	0,0	-3,8	-42,8	-18,6
Summa	-328,0	-315,2	-637,9	-582,3

Not 6 Skatteintäkter

Preliminär kommunalskatt	3 485,7	3 297,9	3 485,7	3 297,9
Preliminär slutavräkning innevarande år	-0,4	10,7	-0,4	10,7
Slutavräkningsdifferens föregående år	-18,5	-14,6	-18,5	-14,6
Summa	3 466,8	3 294,0	3 466,8	3 294,0

Not 7 Generella statsbidrag

Inkomstutjämningsbidrag	520,4	529,5	520,4	529,4
Kommunal fastighetsavgift	137,1	131,4	137,1	131,4
Bidrag LSS-utjämning	80,3	52,8	80,3	52,8
Regleringsbidrag	153,3	176,5	153,3	176,5
Införandebidrag	13,7	26,2	13,7	26,2
Kostnadsutjämning	-158,1	-169,0	-158,1	-169,0
Summa	746,7	747,3	746,7	747,3

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Not 8 Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	81,1	83,1	9,3	10,1
Övriga finansiella intäkter	38,6	105,8	39,0	106,7
Utdelningar på aktier och andelar	25,5	45,5	10,5	11,5
Summa	145,2	234,4	58,8	128,3
Not 9 Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-146,2	-156,3	-145,2	-156,3
Ränta på pensionsavsättningar	-15,6	-32,6	-15,6	-32,6
Övriga finansiella kostnader	-0,2	-13,6	-0,2	-13,6
Summa	-162,0	-202,5	-161,0	-202,5
Not 10 Immateriella anläggningstillgångar				
Anskaffningsvärden (Förvärvade)				
Ingående anskaffningsvärde	14,5	8,6	17,0	11,2
Årets investeringar	5,9	5,9	6,2	5,8
Utgående anskaffningsvärde	20,4	14,5	23,2	17,0
Avskrivningar				
Ingående avskrivningar	-3,8	-2,7	-6,0	-4,6
Årets avskrivningar	-3,0	-1,1	-3,1	-1,4
Utgående avskrivningar	-6,8	-3,8	-9,1	-6,0
Summa redovisat värde vid årets slut	13,5	10,6	14,1	11,0

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Not 11 Mark, byggnader och markanläggningar				
Anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärde	9 348,5	8 696,3	15 228,6	13 966,4
– därav finansiell leasing	128,4	–	128,4	–
Årets investeringar	265,2	414,2	457,3	604,6
– därav finansiell leasing	4,5	128,4	4,5	128,4
Försäljningar/utrangeringar	-39,2	-36,1	-44,0	-38,1
– därav finansiell leasing	-2,2	–	-2,2	–
Omklassificeringar	221,5	270,4	307,7	692,0
Övriga justeringar	31,2	3,7	31,2	3,7
– därav finansiell leasing	31,2	–	31,2	–
Utgående anskaffningsvärde	9 827,2	9 348,5	15 980,8	15 228,6
Avskrivningar				
Ingående avskrivningar	-3 247,7	-3 008,5	-4 922,1	-4 519,4
– därav finansiell leasing	-13,3	–	-13,3	–
Årets avskrivningar	-263,2	-249,2	-430,1	-413,2
– därav finansiell leasing	-15,4	-13,3	-15,4	-13,3
Avskrivning på försäljningar/utrangeringar	25,1	10,1	26,7	10,9
– därav finansiell leasing	0,6	–	0,6	–
Omklassificeringar	–	-0,1	–	-0,3
Övriga justeringar	–	–	-0,1	–
Utgående avskrivningar	-3 485,8	-3 247,7	-5 325,5	-4 922,0
Nedskrivningar				
Ingående nedskrivningar	-4,4	-18,6	-78,7	-92,9
Årets nedskrivningar	–	-4,4	-40,1	-4,4
Återföring nedskrivningar	4,2	18,6	4,2	18,6
Utgående nedskrivningar	-0,2	-4,4	-114,6	-78,7
Summa redovisat värde vid årets slut	6 341,2	6 096,4	10 540,7	10 227,9
<i>Avskrivningstider</i>	<i>3–80 år</i>	<i>3–80 år</i>		
Specifikation				
Mark	246,5	253,6		
Verksamhetsfastigheter	3 386,2	3 417,3		
Fastigheter för affärsverksamhet	943,2	769,2		
Publika fastigheter	1 580,9	1 490,4		
Fastigheter för annan verksamhet	50,7	50,7		
Finansiell leasing	133,7	115,1		
Summa	6 341,2	6 096,3		

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024

Not 12 Maskiner, inventarier och tekniska anläggningar

Anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärde	530,0	515,5	2 317,6	2 205,6
– därav finansiell leasing	75,6	74,8	75,6	74,8
Årets investeringar	45,4	54,5	119,3	128,7
– därav finansiell leasing	8,0	12,9	8,0	12,9
Försäljningar/utrangeringar	-25,4	-40,4	-27,7	-45,8
– därav finansiell leasing	-4,4	-12,1	-4,4	-12,1
Omklassificeringar	28,6	0,6	56,3	29,1
Övriga justeringar	–	-0,1	-0,5	-0,1
Utgående anskaffningsvärden	578,7	530,1	2 465,0	2 317,6
Avskrivningar				
Ingående avskrivningar	-310,5	-290,4	-1 246,8	-1 142,8
– därav finansiell leasing	-29,5	-26,3	-29,5	-269,3
Årets avskrivningar	-61,7	-59,5	-161,5	-148,2
– därav finansiell leasing	-15,6	-15,5	-15,6	-15,5
Avskrivning på försäljningar/utrangeringar	24,4	39,1	26,7	43,9
– därav finansiell leasing	4,4	12,1	4,4	12,1
Övriga justeringar	–	0,3	0,5	0,3
Utgående avskrivningar	-347,8	-310,5	-1 381,1	-1 246,8
Summa redovisat värde vid årets slut	230,9	219,5	1 083,9	1 070,8
Avskrivningstiden	3–80 år	3–80 år		

Not 13 Pågående arbeten

Anskaffningsvärden				
Ingående anskaffningsvärde	468,5	513,7	611,7	946,3
Årets investeringar	564,5	222,1	904,9	379,4
Omklassificering	-265,8	-271,0	-330,5	-714
– varav pågående exploateringsprojekt	–	–	–	–
Övriga justeringar	–	3,7	–	–
Utgående anskaffningsvärde	767,3	468,5	1 186,1	611,7

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024

Not 14 Aktier, andelar och bostadsrätter

Aktier

Bokfört värde = Nominellt värde om inget annat anges

Skövde Stadshus AB	1 441,7	1 221,7	-	-
Skaraborgs Invest AB	-	-	0,1	0,1
Gryning Vård AB	-	-	0,4	0,4
Mediapoolen Västra Götaland AB	-	-	0,1	0,1
Netwest AB	0,1	0,1	0,1	0,1
Skövde Billingen AB	-	38,5	-	-
- nedskrivning	-	-38,4	-	-
Billinge Energi AB	-	-	-	5,9
Summa bokfört värde aktier	1 441,8	1 221,9	0,7	6,6
<i>Nominellt värde aktier</i>	<i>0,2</i>	<i>0,2</i>	<i>2,6</i>	<i>2,6</i>
Andelar				
Kommuninvest ekonomisk förening	66,6	66,6	66,6	66,6
Andelar aktie- o andelsinnehav, värdepapper	106,7	88,9	106,7	88,9
Summa andelar	173,3	155,5	173,3	155,5
Summa aktier, andelar och bostadsrätter	1 615,2	1 377,4	174,0	162,1

Not 15 Långfristiga fordringar, utlämnade lån

Fordran Nasdaq	7,2	38,5	7,2	38,5
Uppskjutna skattefordringar	-	-	16,4	15,7
Övriga fordringar	-	-	0,3	0,5
Summa	7,2	38,5	23,9	54,7

Not 16 Förråd m.m.

Förråd	9,4	8,5	283,5	40,9
Exploateringsfastigheter	256,4	225,8	9,4	225,8
Summa	265,8	234,2	292,9	266,7

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Not 17 Fordringar				
Kundfordringar	82,0	83,2	146,1	125,7
Skattefordringar	-	-	31,9	16,2
Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	241,6	223,6	354,3	297,8
Fordringar koncernföretag	2 464,2	2 455,7	-	-
Övriga fordringar	163,6	200,8	230,4	216,5
Summa	2 951,4	2 963,4	762,7	656,2

Kortfristiga fordringar övriga koncernbolag avser nyttjande av det kommungemensamma bankkontot, fördelning enligt följande:

Skaraborgs Kommunalförbund	-45,5	-58,7		
Skövde Stadshus AB	17,1	35,2		
Miljösamverkan i Östra Skaraborg	-2,8	-0,1		
Räddningstjänsten Östra Skaraborg	-47,9	-1,1		
Skövde Energi Elnät AB	123,9	89,6		
Kommunalförbundet Skaraborgsvatten	144,7	84,9		
Avfall & Återvinning Skaraborg	-19,0	-7,9		
Balthazar Science Center AB	-1,1	-2,1		
Kreativa Hus Skövde AB	358,1	468,4		
Mariesjö Kreativa Hus AB	2,2	1,9		
Västfast i Skaraborg AB	1,3	1,3		
Skövde Eldaren AB	-0,1	0,9		
Skövde Energi AB	345,7	364,1		
Next Skövde Destinationsutveckling AB	-11,5	-8,1		
AB Skövdebostäder	1 446,8	1 374,7		
Skövde Exploatering koncern	146,7	112,9		
Övriga koncernföretag	5,6	-0,1		
Summa	2 464,2	2 455,8		

Not 18 Kortfristiga placeringar

Marknadsvärden

Fonddepå Swedbank – pensionsfond	396,0	375,9	396,0	375,9
Fonddepå SEB – pensionsfond	412,1	389,0	412,1	389,0
Fonddepå Swedbank – överskottslikviditet	7,8	55,9	7,8	55,9
Fonddepå Swedbank – gåvomedel	54,9	54,1	54,9	54,1
Övriga aktiefonder och räntebärande papper	-5,2	-1,3	3,3	6,7
Marknadsvärde vid årets slut	865,6	873,6	874,1	881,6

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024

Not 19 Kassa och bank

Summa	135,9	95,5	138,5	112,8
Utnyttjad checkkredit	-	-	-	-
Beviljad checkkredit	200,0	400,0	200,0	400,0
Varav koncernföretagens andel av toppkonto	155,2	101,0		

Not 20 Eget kapital

Övrigt eget kapital	3 858,4	3 952,2	5 013,0	5 095,3
Resultatutjämningsreserv	521,0	521,0	521,0	521,0
Resultatreserv	210,0	-	210,0	-
Årets resultat	273,1	116,2	312,7	100,6
Summa eget kapital	4 862,5	4 589,4	6 056,7	5 716,9

Från och med 2024 tillämpas successiv vinstavräkning på våra exploaterings fastigheter. Förändringen innebär att tidigare års vinstavräkning om 204,3 mkr har redovisats direkt mot eget kapital.

Not 21 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Specifikation – Avsatt till Pensioner

Särskild avtals/ålderspension	5,7	6,9	5,7	6,9
Ålderspension	434,3	413,6	447,5	426,6
Summa pensioner	440,0	420,5	453,2	433,5
Löneskatt	106,8	102,0	106,8	102,0
Summa avsatt till pensioner	546,8	522,6	560,0	535,5

Avsatt till pensioner

Ingående avsättning	522,6	392,4	535,5	403,2
Justering	-	-	-1,4	-1,0
Nya förpliktelser under året	32,9	116,5	35	119,8
Varav				
– Nyintjänad pension	10,4	86,2	11,0	87,5
– Ränte och basbeloppsuppräknning	15,6	32,6	15,9	33,3
– Pension till efterlevande	0,5	-2,3	1,7	1,2
– Övrig post	6,4	-	6,4	-2,3
Årets utbetalningar	-13,6	-11,8	-14,1	-12,3
Förändring av löneskatt	4,9	25,5	5,0	25,8
Summa avsatt till pensioner	546,8	522,6	560,0	535,5
Aktualiseringsgrad %	98	98	98	98

Överskotts-fonden uppgår per 251231 till 12,1 miljoner. Beräkningsgrund för pensioner framgår av avsnittet Redovisningsprinciper.

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024

Not 22 Övriga avsättningar

Avsatt av för återställande av deponi

Redovisat värde vid årets början	86,6	88,9	86,6	88,9
Nya avsättningar	3,6	5,6	3,6	5,6
lanspråktaga avsättningar	-4,6	-7,9	-4,6	-7,9
Utgående avsättning	85,6	86,6	85,6	86,6

Avsättningen avser återställande av deponin Risängen. Återställandet påbörjades 2002 och beräknas pågåtom år 2030.

Avsatt för medfinansiering infrastruktur

Redovisat värde vid årets början	56,2	74,7	56,2	74,7
Nya avsättningar	2,1	16,4	2,1	16,4
lanspråktaga avsättningar	-26,9	-34,9	-26,9	-34,9
Utgående avsättning	31,4	56,2	31,4	56,2

Avsättningen avser medfinansiering till statlig infrastruktur till följande projekt:

- Trafikplats Stallsiken, 19,1 mnkr
- GC Lerdala – St Kulhult, 1 mnkr
- GC-väg 49 Skövde – Igelstorp, 11,2 mnkr

Utbetalning till statlig medfinansiering har skett med 46,1 mnkr

Övriga avsättningar

Redovisat värde vid årets början	38,1	53,9	260,3	264,4
Nya avsättningar	15,2	7,9	58,8	23,7
lanspråktaga avsättningar	-3,5	-23,7	-7,9	-27,8
Utgående avsättning	49,8	38,1	311,2	260,3

Avsättning avser kostnad för exploatering av mark om 53,9 milj.

Avsättning uppskjuten skatt i kommunkoncernen uppgår till 255,4 mnkr (fg år 216,3 mnkr).

Av dessa avser 82,6 (76,1) mnkr temporära skillnader i skattemässiga avskrivningar.

Summa övriga avsättningar	166,8	180,9	428,2	403,1
----------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Not 23 Långfristiga skulder

Låneskulder bank och kreditinstitut

Ingående låneskuld	5 725,0	5 225,0	5 725,0	5 225,0
Nyupplåning under året	487,0	500,0	487,0	500,0
Summa	6 212,0	5 725,0	6 212,0	5 725,0
<i>Långfristiga skulder per kreditgivare</i>				
Kommuninvest	6 197,0	5 725,0	6 197,0	5 725,0
Nordea	15,0	–	15,0	–

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
forts Not 23 Långfristiga skulder				
Låneskuld finansiell leasing				
Ingående leasingkulld	159,1	41,0	159,1	41,0
Återföring kortfristig del	9,1	11,3	9,1	11,3
Årets anskaffning	43,7	141,4	43,7	141,4
Årets utrangering	-1,0	-2,5	-1,0	-2,5
Årets amortering	-24,7	-22,9	-24,7	-22,9
Nästa års beräknade amortering som kortfr skuld	-10,5	-9,1	-10,5	-9,1
Summa	175,7	159,1	175,7	159,1
Föutbetalda intäkter som regleras över flera år				
Investeringsbidrag	87,7	80,1	87,9	80,4
återstående antal år (vägt snitt)	32,6	21,9	32,6	21,9
Anslutningsavgifter	206,8	195,9	206,8	195,9
återstående antal år (vägt snitt)	36,0	34,9	36,0	34,9
Summa förutbetalda intäkter	294,5	276,1	294,7	276,3
<i>Investeringsbidrag och anslutningsavgifter periodiseras linjärt under samma nyttjandetid som motsvarande tillgång har.</i>				
Övriga långfristiga skulder	3,4	3,6	38,6	30,3
Summa långfristiga skulder	6 685,6	6 163,9	6 721,0	6 190,7
Uppgifter om lån i banker och kreditinstitut				
Genomsnittlig ränta (senaste 12 mån)	2,44 %	2,69 %	2,44 %	2,69 %
Genomsnittlig räntebindningstid	2,05	1,58	2,05	1,58 år
Genomsnittlig kapitalbindningstid	1,67	1,19	1,67	1,19 år
Lån som förfaller inom				
0-1 år	2 340,0	2 875,0	2 340,0	2 875,0
1-2 år	1 133,0	900,0	1 133,0	900,0
2-3 år	716,6	900,0	716,6	900,0
3-4 år	1 022,0	250,0	1 022,0	250,0
4-5 år	600,0	600,0	600,0	600,0
5-6 år	400,0	200,0	400,0	200,0
23 a Marknadsvärden ränteswappar				
Säkrad låneskuld	2 900,0	3 250,0	2 900,0	3 250,0
Marknadsvärde ränteswap	4,2	7,5	4,2	7,5
23 b Marknadsvärden elderivat				
Säkrad el i MW	63 MW	35 MW		
Marknadsvärde elderivat (omräknat från EUR)	-5,2	-1,2		

Se förvaltningsberättelse

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Not 24 Kortfristiga skulder				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10,5	9,2	12,9	9,1
Leverantörsskulder	305,6	212,8	456,6	300,0
Moms och punktskatter	10,1	11,2	87,0	84,5
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	42,7	40,5	57,5	45,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	560,2	649,9	709,6	773,0
Summa kortfristiga skulder	929,1	923,6	1 323,6	1 212,4

Not 25 Panter och därmed jämförliga säkerheter

Företagsinteckningar	0,0	0,0	0,5	0,6
Summa	0,0	0,0	0,5	0,6

Not 26 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna

Ingående ansvarsförbindelse	868,8	853,1	868,8	853,1
Försäkring IPR	0,0	0,0	0,0	0,0
Aktualisering	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteuppräknig	4,3	4,2	4,3	4,2
Basbeloppsuppräknig	26,4	45,5	26,4	45,5
Övrig post (inkl livslängdsantagande)	-2,6	12,2	-2,6	12,2
Årets utbetalningar	-49,1	-49,3	-49,1	-49,3
Summa pensionsförpliktelser	847,8	865,7	847,8	865,7
Förändring löneskatt	-5,1	3,1	-5,1	3,1
Utgående ansvarsförbindelse	842,7	868,8	842,7	868,8

Beräkningsgrund för pensioner framgår av avsnittet Redovisningsprinciper. Uppgifter enligt RKR 10 finns i förvaltningsberättelsen under finansiell analys.

Antal förtroendevalda med ansvarsförbindelse	0	0		
-----------------------------------------------------	----------	----------	--	--

Not 27 Borgen och ansvarsförbindelser

Borgen Vallen stiftelser	8,5	8,5	8,5	8,5
Borgen för idrottsföreningar	1,7	2,2	1,7	2,2
Summa borgensåtaganden och ansvarsförbindelser	10,2	10,8	10,2	10,8

Solidarisk borgen för Kommuninvest i Sverige AB

Skövde kommun har i november 2021 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Skövde kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 928 112 kronor och totala tillgångar till 626 322 976 082 kronor. Skövde kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 6 434 781 804 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 6 649 888 972 kronor.

(mnkr)	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025	2024	2025	2024
Not 28 Leasing				
Maskiner och inventarier				
Finansiella leasingavtal över 3 år				
Totala minimileaseavgifter	54,3	57,0		
Framtida finansiella kostnader	-4,1	-5,1		
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	50,2	51,9		
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt nedan:				
Inom 1 år	10,5	9,1		
Senare än 1 år men inom 5 år	39,6	42,8		
Senare än 5 år	-	-		
Operationell leasing				
Hyseskostnad kommande år	7,7	10,2		
Hyseskostnad senare än ett men inom fem år	3,7	6,6		
Senare än 5 år	-	-		
Lokalhyror				
Finansiella leasingavtal över 3 år				
Totala minimileaseavgifter	150,4	131,1		
Framtida finansiella kostnader	-14,4	-14,8		
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	136,0	116,3		
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt nedan:				
Inom 1 år	19,3	12,5		
Senare än 1 år men inom 5 år	69,4	49,5		
Senare än 5 år	47,3	54,2		
Not 29 Ej likviditetspåverkande poster				
Realisationsvinster/-förluster	3,1	4,6	-6,1	3,9
Försäljningsvinst exploatering	-	-20,3	-	-20,3
Orealiserade vinster i värdepapper	-25,5	-85,1	-25,5	-86,0
Övrig justeringspost	-9,2	-11,2	-6,9	-7,9
Summa	-31,6	-112,0	-38,5	-110,3
Not 30 Investering i materiella tillgångar				
Fastigheter, byggnader och maskiner	-856,8	-549,3	-1 477,0	-984,3
Summa	-856,8	-549,2	-1477,0	-984,3
Not 31 Försäljning av materiella tillgångar				
Övrigt	6,0	5,4	13,6	7,1
Summa	6,0	5,4	13,6	7,1

6.2 Särredovisning VA

Resultaträkning

(kr)	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	174 000 482	140 564 727
Verksamhetens kostnader	3	-106 426 891	-114 907 708
Avskrivningar	4	-32 910 827	-24 707 344
Verksamhetens nettokostnader		34 662 764	949 675
Finansiella intäkter	5	-	-
Finansiella kostnader	6	-22 845 484	-21 817 432
Resultat före extraordinära poster		11 817 280	-20 867 757
Extraordinära intäkter		-	-
Extraordinära kostnader		-	-
Årets resultat	7	11 817 280	-20 867 757
Avgår till fonderade vinstmedel		-	-
Reglering av underskott		-11 817 280	-
Slutligt resultat		-	-20 867 757



Balansräkning

(kr)	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggningar	8	1 051 078 182	1 000 491 734
Maskiner, Inventarier och Fordon	9	52 291 656	32 515 293
Summa materiella anläggningstillgångar		1 103 369 838	1 033 007 027
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		20 724 405	18 285 548
Övriga fordringar		-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	27 820 103	22 777 770
Summa kortfristiga fordringar		48 544 508	41 063 318
Summa omsättningstillgångar		48 544 508	41 063 318
SUMMA TILLGÅNGAR		1 151 914 346	1 074 070 345
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	11	-37 257 513	-16 389 756
Årets resultat		11 817 280	-20 867 757
Summa eget kapital		-25 440 233	-37 257 513
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	12	9 433 408	8 581 375
Långfristiga skulder			
Fonderade vinstmedel	13	2 253 531	2 600 211
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		20 544 896	15 051 446
Skuld koncernbank		930 508 809	879 761 165
Övriga skulder		29 862 729	27 733 931
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	184 751 206	177 599 730
Summa kortfristiga skulder		1 165 667 640	1 100 146 272
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 151 914 346	1 074 070 345

Kassaflödesanalys

(kr)	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	11 817 280	-20 867 757
Årets av- och nedskrivningar	32 910 827	24 707 344
Justeringspost (Förändring pensionsavsättning)	852 033	3 212 103
Justeringspost (Upplösning fonderade vinstmedel)	-346 680	-346 680
Justeringspost (Utrangeringar, reavinst/realförlust vid försäljning av maskiner och inventarier)	540 396	-146 400
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	45 773 856	6 558 610
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Ökning (-) / Minskning (+) av fordringar	-7 481 190	-4 995 938
Ökning (+) / Minskning (-) av kortfr skulder	14 773 724	-8 795 568
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53 066 390	-7 232 896
Investeringsverksamheten		
Nettoinvesteringar	-103 814 034	-106 823 869
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-103 814 034	-106 823 869
Finansieringsverksamheten		
Ökning av långfristiga skulder	50 747 644	114 056 765
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	50 747 644	114 056 765
Årets kassaflöde	-	-
Likvida medel vid årets början	-	-
Likvida medel vid årets slut	-	-

Not 1 Redovisningsprinciper

- Verksamhetens resultat- och balansräkning har upprättats i enlighet med Lagen om kommunal bokföring och redovisning samt de rekommendationer som lämnas av Rådet för kommunal redovisning.
- Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.
- Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.
- Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Anslutningsavgifter har tidigare intäktsförts under en 5 års period. From 160101 intäktsförs anslutningsavgifterna under den genomsnittliga nyttjandeperioden som uppgår till 45 år.

Rättelsen av fel avser intäkter för brukningsavgifter som hamnat i kommunen istället för Skövde VA-verk för år 2024, så resultatet skulle ha varit 1 218 982kr bättre för år 2024 för Skövde VA-verk.

Not 2 Verksamhetens intäkter

	2025	2024
Brukningavgifter	164 483 424	133 761 880
Anslutningsavgifter (se noter och tilläggsupplysningar)	4 269 301	3 981 215
Övriga intäkter	5 247 757	2 821 632
Summa	174 000 482	140 564 727
Intäkter fördelade per verksamhetsgren i tkr		
Dricksvatten	76 851	59 357
Spillvatten	86 470	71 215
Dagvatten	10 680	8 692

2025 2024

Not 3 Verksamhetens kostnader

Inköp av vatten	26 065 346	25 009 174
Kemikalier	3 879 722	4 531 370
Personalkostnader	27 952 692	29 345 543
Hyror	1 009 013	1 380 750
Tjänster entreprenader	14 833 873	16 361 212
Inköp av el	7 461 586	5 549 976
Reparation/underhåll/förbrukning av maskiner och inventarier	2 236 181	4 154 050
Diverse administrativa- och konsulttjänster (förstudier/ingenjörer), slamhantering	7 253 558	8 725 603
Övriga kostnader	15 734 920	19 850 030
Summa	106 426 891	114 907 708

Samtliga kostnader fördelade per verksamhetsgren (Inkl. kapitalkostnad i tkr)

Dricksvatten	67 336	66 130
Spillvatten	65 714	67 963
Dagvatten	6 285	5 466

Not 4 Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas historiska anskaffningsvärden samt på dess beräknade ekonomiska livslängder. De årliga värdeminsknings-avdragen uppgår till 1,25–20%.

Materiella anläggningstillgångar	År	%	%
Vatten- och avloppsledning	30–80	1,25–3,33	1,25–3,33
Byggnader, vattenverk, avloppsverk och grundvattenbrunnar	10–50	2–10	2–10
Vattenmätare, maskiner och andra tekniska anläggningar	5–25	4–20	4–20
Inventarier, verktyg, fordon och installationer	5–10	10–20	10–20

Årets avskrivningar fördelas på:	kr	kr
Byggnader och markanläggningar	24 851 835	19 203 372
Inventarier, verktyg, fordon och installationer	8 058 992	5 503 972
Summa	32 910 827	24 707 344

Not 5 Finansiella intäkter

Ränteintäkter	-	-
Summa	-	-

Not 6 Finansiella kostnader

Räntekostnader leverantörsskulder	487	178
Räntekostnader concernbank	22 844 997	21 817 254
Summa	22 845 484	21 817 432

2025 2024

Not 7 Avstämning överuttag och underuttag

	Årets resultat	
År 2020	-496 894	
År 2021	421 929	
År 2022	-172 149	
År 2023	-16 142 642	
År 2024	-20 867 757	
År 2025	11 817 280	
Summa	-25 440 233	

Not 8 Byggnader, mark och markanläggningar

Överfört anskaffningsvärde	1 265 438 047	1 159 922 444
Årets investeringar	103 643 663	102 543 136
Försäljning och utrangering	-21 768	-146 400
Omklassificering	-28 204 288	-580 790
Övrig justering	-	3 699 657
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 340 855 654	1 265 438 047
Överförda ingående avskrivningar	-264 946 313	-245 742 941
Avskrivning på försäljning och utrangering	20 676	-
Årets avskrivning	-24 851 835	-19 203 372
Utgående ackumulerade avskrivningar	-289 777 472	-264 946 313
Utgående planenligt restvärde	1 051 078 182	1 000 491 734

Not 9 Inventarier, verktyg, fordon och installationer

Överfört anskaffningsvärde	54 952 058	53 497 392
Årets investeringar	170 371	873 876
Försäljning och utrangering	-1 424 722	-
Omklassificering	28 292 289	580 790
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	81 989 996	54 952 058
Överförda ingående avskrivningar	-22 436 765	-16 932 793
Försäljning och utrangering	797 417	-
Årets avskrivning	-8 058 992	-5 503 972
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29 698 340	-22 436 765
Utgående planenligt restvärde	52 291 656	32 515 293

	2025	2024
Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda kostnader	279 744	602 993
Upplupna intäkter	27 540 359	22 174 777
Summa	27 820 103	22 777 770

Not 11 Eget kapital

Ingående eget kapital	-37 257 513	-16 389 756
Justering av eget kapital	-	1 218 982
Årets resultat	11 817 280	-22 086 739
Utgående eget kapital	-25 440 233	-37 257 513

Not 12 Avsättningar för pensioner

Pensionsskuld	7 591 669	6 905 984
Löneskatt	1 841 739	1 675 391
Belopp vid årets utgång	9 433 408	8 581 375

	2025	2024
Not 13 Långfristiga skulder		
Ingående Fonderade vinstmedel	2 600 211	2 946 891
Årets upplösning av fonderade vinstmedel	-346 680	-346 680
Summa	2 253 531	2 600 211

Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna löner	-36 022	59 971
Semesterlöneskuld	872 289	888 040
Avgiftsbestämd ålderspension inkl löneskatt	1 614 784	1 717 339
Övriga förutbetalda intäkter	350 000	350 000
Övriga upplupna kostnader	2 624 485	2 561 022
Förutbetalda intäkter för anslutningsavgifter	179 325 670	172 023 358
Summa	184 751 206	177 599 730



6.3 Revisionsberättelse



KOMMUNREVISIONEN

2026-04-15

Till:
Kommunfullmäktige
Skövde kommun

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i kommunstyrelse och nämnder samt genom utsedda lekmanrevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag. Granskningen har utförts tillsammans och med stöd av sakkunniga som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag, mål, lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Vår granskning har utförts enligt kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt givit det resultat som redovisas i *bilaga 1: Revisorernas redogörelse*.

Kommunens övergripande resultat och rättvisande räkenskaper

Redan i föregående års revisionsberättelse lyfte vi risker för kommunens ekonomi kopplat till såväl omvärldsutmaningar som vissa demografiska förändringar. Vår bild är att dessa yttre risker förstärks under 2025 och att de ställer fortsatt höga krav på god framförhållning och planering tillsammans med en tydlig styrning och kontroll. Kommunen redovisar för 2025 ett resultat om 273,1 miljoner kronor för 2025. Det motsvarar ett budgetöverskott på 127,6 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av nämndernas samlade resultat på 44 miljoner kronor, samt av att kommunens placeringstillgångar har ökat i värde med cirka 51 miljoner kronor.

Socialnämnden redovisar samtidigt ett underskott mot budget om 36,6 Mkr vilket är en ökning från 2024 om ca 14 Mkr. Även Servicenämnden redovisar ett underskott 2025 motsvarande ca 10 Mkr för de skattefinansierade verksamheterna. Vi noterar att vård och omsorgsnämnden redovisar ett överskott mot budget motsvarande 39 Mkr vilket härrör från ökade statsbidrag men också förbättrad kostnadskontroll inom delar av verksamheten.

I vår granskning av kommunens årsredovisning, balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter har vi inte noterat några väsentliga avvikelser ifrån lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR).

Pennco dokumenttyckel: MMM5L-OLKOP-83BLUW-2JSDA-J5E6F-9TEOE



KOMMUNREVISIONEN

2026-04-15

Styrning, uppföljning och kontroll av verksamhet

Utifrån den obligatoriska grundläggande granskning som vi revisorer och lekmannarevisorer genomför varje verksamhetsår är vår bedömning att kommunstyrelsen och nämnderna, i allt väsentligt, skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Samtliga nämnder och kommunstyrelsen har fastställt verksamhetsmål som är i överensstämmelse med kommunfullmäktiges viljeinriktning enligt kommunfullmäktigemålen för innevarande mandatperiod. I föregående års granskning identifierades behov av vidare utveckling kopplat till möjligheten att mäta måluppfyllelse utifrån ett årligt perspektiv. Den aktuella granskningen bekräftar att detta utvecklingsbehov kvarstår. Ett införande av kompletterande målvärden för enskilda år skulle enligt vår uppfattning stärka den kortsiktiga styrningen, utan att begränsa det långsiktiga strategiska arbetet.

Inom ekonomistyrning och uppföljning är vår bedömning att det finns fortsatt utrymme för förbättring vad gäller tydlighet i spårbarhet i nämnderna vid beslut om åtgärder vid avvikelser. Beträffande intern kontroll är vår bedömning att styrelsen och majoriteten av nämnderna i allt väsentligt säkerställt att det finns ett system för en tillräcklig uppföljning av intern kontroll. Vi ser dock behov av att internkontrollplanerna utvecklas i tydlighet avseende uppföljande kontroller.

Lekmannarevisorererna noterar från sin grundläggande granskning att huvuddelen av de kommunala bolagen i allt väsentligt har en fungerande styrning, uppföljning och kontroll av verksamheterna. Lekmannarevisorererna noterar samtidigt att det finns kvarstående utvecklingsbehov i delar avseende såväl styrning som kontroll och därmed följsamhet till kommunens fastställda riktlinjer.

I våra fördjupade granskningar har vi under verksamhetsåret 2025 haft särskilt fokus mot kvalitetsfrågor inom grundskola och äldreomsorg samt socialtjänst. Utöver det har vi genomfört en uppföljande granskning inom Informations- och IT-säkerhet.

Den ursprungliga granskningen inom informations- och it-säkerhet visade på att det saknades flera delar som är fundamentala i ett systematiskt informationssäkerhetsarbete. Från årets uppföljande granskning noterar vi en anmärkningsvärd brist på aktivitet och förbättrande insatser i kommunen. Främst noterar vi att kommunstyrelsen inte på ett tillräckligt tydligt sätt tagit initiativ till utveckling, samordning och förbättring på ett sådant för kommunen väsentligt riskområde.

Likaså har vi i vår granskning av orosanmälningar inom socialnämnden kunnat notera brister i såväl dokumenterade rutiner som i faktisk hanteringen av orosanmälningar. Brister som enligt vår bedömning indikerar risker inom hela myndighetsutövningen inom socialnämnden. Socialnämnden redovisar också ett betydande underskott mot budget där huvuddelen av underskottet härrör från insatser för barn och unga.

De granskningar vi genomfört inom grundskola och äldreomsorg visar enligt vår bedömning på ett mer tillfredsställande resultat.

Pennco dokumentnyckel: MMM5L-OLKOP-83BLUW-2JSDA-J5E6F-9TEOE



KOMMUNREVISIONEN

2026-04-15

Uttalande

Vi bedömer sammantaget att styrelse och nämnder i Skövde kommun, i allt väsentligt bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att kommunstyrelsens och övriga nämndernas interna kontroll i allt väsentligt varit tillräcklig.

Vi konstaterar att avrapporteringen av kommunfullmäktiges mål för en god ekonomisk hushållning i årsredovisningen saknar tillräcklig tydlighet, struktur och helhet och som en följd av detta är det inte möjligt för oss att bedöma om resultatet är förenligt med de mål som fullmäktige beslutat.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi tillstyrker att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för kommunstyrelsen och nämnder samt dess enskilda ledamöter.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025.

Vi åberopar bifogade redogörelse och rapporter.

Bilagor:

- 1) Revisorernas redogörelse 2025
- 2) Sakkunnigas rapport – Granskning årsredovisning 2025
 - a. Yttrande auktoriserad revisor över granskning av årsredovisning 2025
- 3) Granskningsrapporter från majoritetsägda kommunala bolag
- 4) Revisionsberättelser från majoritetsägda kommunala bolag
- 5) Förteckning över genomförda granskningar 2025

Revisionsberättelsen är upprättad av nedan valda revisorer i Skövde kommun.

Skövde datum enligt digital underskrift

Samuel Andersson

Bjarne Medin

Birgitta Johansson

Philip Segell

Elisabet Eriksson

Göte Emilsson

Per Sjöman

Digitala underskrifter finns i originalhandling

Penneo dokumentnyckel: MMM5L-0LK0P-83BUW-2J50A-J5E6F-9TE0E



Skövde kommun
Postadress 541 83 SKÖVDE
Telefon 0500-49 80 00
Webbplats skovde.se

