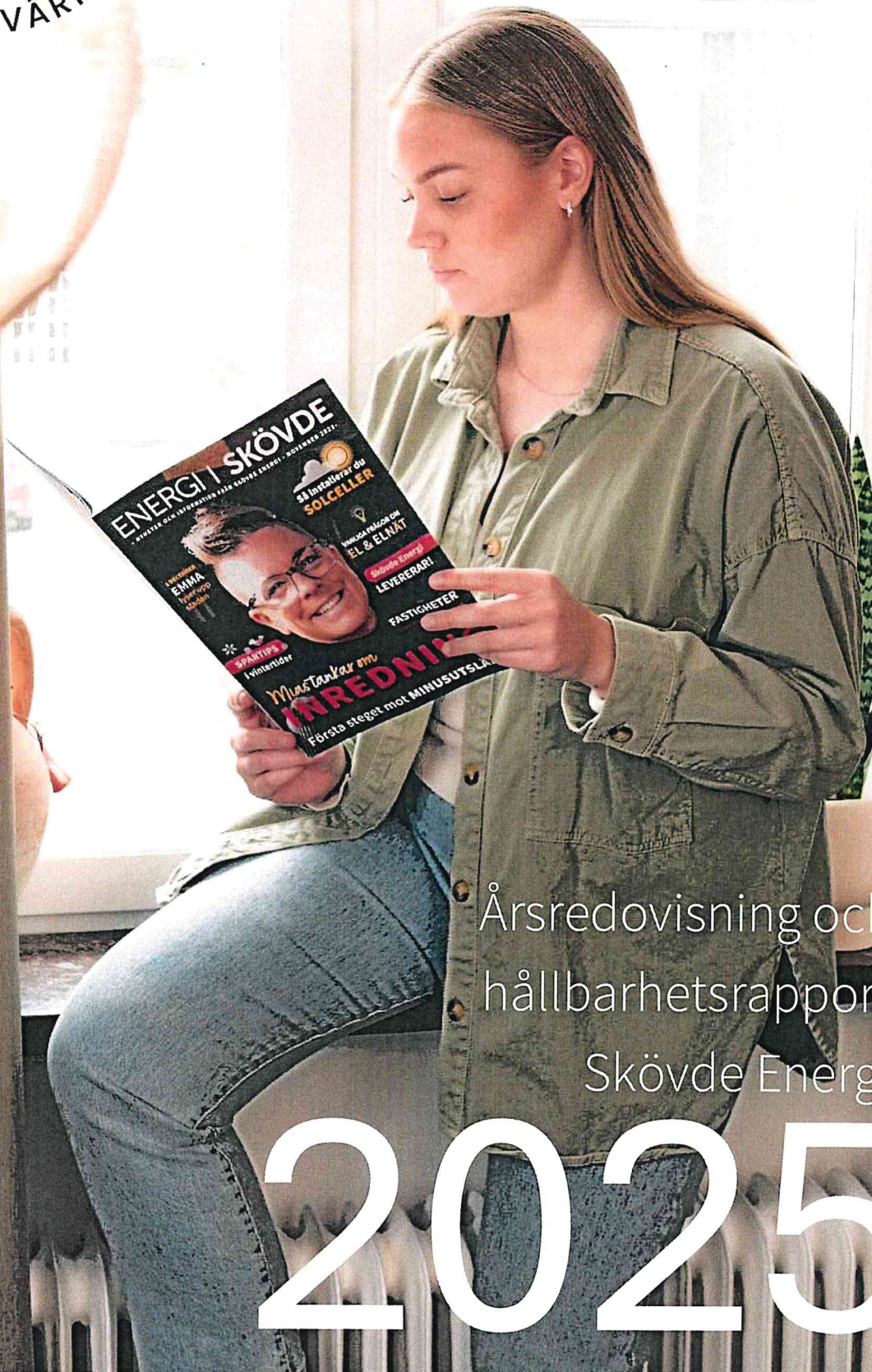


HURRA! ELNÄT FYLLER
125 år
FJÄRRVÄRME FYLLER



Årsredovisning och
hållbarhetsrapport
Skövde Energi

2025

Innehåll

Vd har ordet.....	3
Året som gått.....	4
Nöjda kunder	4
Attraktiv arbetsgivare	4
Långsiktig lönsamhet	4
Trygg leverans	5
Möjliggöra omställning.....	5
Resultat 2025	6
Övergripande resultat och prisnivåer.....	6
Fjärrvärme – kostnadsutveckling, effektivisering och lönsamhet	6
Produktionsmix och påverkan på konkurrenskraft	7
Elmarknad och kraftvärmeproduktion	7
Vindkraft.....	7
Elnätsverksamheten	7
Energiåtervinning av restavfall och utsläppsrätter	8
Investeringar, tillväxt och finansiell ställning.....	8
Samverkan och partnerskap	9
Sektorssamverkan för grön omställning.....	9
Samverkan med kund och marknad.....	9
Hållbarhet.....	10
Hållbarhetsstyrning.....	10
Prioriterade hållbarhetsfrågor	12
Årsredovisning 2025.....	14
Förvaltningsberättelse.....	14
Ägarförhållande och ägardirektiv.....	14
Organisation och struktur.....	14
Styrelsens arbete	15
Väsentliga händelser under året	15
Verksamheten.....	16

Medarbetare.....	23
Risker och riskhantering.....	24
Förväntningar på framtida utveckling	26
Förändring av eget kapital	29
Förslag till vinstdisposition.....	30
Resultaträkning	31
Balansräkning	32
Kassaflödesanalys	34
Noter	35
Underskrifter.....	46
Bilaga - Hållbarhetsupplysningar.....	47
Index 1: Hållbarhetsmål med upplysningar	47
Index 2: VSME-upplysningar	49

Vd har ordet

Energisystemet befinner sig mitt i en historisk omställning. Övergången till ett fossilfritt samhälle innebär en av de största industriella förändringarna i modern tid, där behovet av el på sikt förväntas öka kraftigt. Prognoserna pekar fortsatt på en mer än fördubblad elanvändning i Sverige och en tredubbling i Västra Götaland. Samtidigt har det geopolitiska läget skapat ökad osäkerhet. Omställningen sker i ett mer avvaktande tempo, där investeringar skjuts fram och efterfrågan på el inte utvecklas i den takt som tidigare bedömts. Klimatfrågan är fortsatt central, men har i delar av samhället tappat i omedelbar drivkraft.

I vårt regionala perspektiv handlar omställningen inte bara om klimatet, utan också om att långsiktigt säkra jobb, industriell utveckling och välfärd. Västra Götaland och Skaraborg är starkt präglade av industriell verksamhet, med både en stor andel av Sveriges industrisysselsättning och betydande växthusgasutsläpp. När förutsättningarna åter stabiliseras kommer behovet av ett robust och utbyggt energisystem att vara avgörande för att möjliggöra industrins omställning och fortsatta konkurrenskraft.

Skövde Energi har ett tydligt uppdrag att vara en möjliggörare i denna utveckling. Som kommunalt energibolag i Skaraborgs största kommun tar vi ansvar för hela energisystemets långsiktiga utveckling och kombinerar affärsmässighet med ett starkt samhällsansvar. Det innebär att agera både uthålligt och handlingskraftigt – även i tider av osäkerhet – med målet om ett fossilfritt och konkurrenskraftigt Skaraborg. Det är viktigt att vi fortsätter att prioritera den regionala samverkan, inte bara inom energibolagen utan också med industrin och övriga samhället.

Fjärr- och kraftvärmens betydelse för Skövde och Sverige kan inte nog understrykas i en tid där robusthet, redundans och försörjningstrygghet är viktigt både ur ett kund- och samhällsperspektiv. Bolaget kommer även fortsättningsvis att ha hög prioritet och stort fokus på fjärrvärmens utveckling och samarbetet med våra kunder för att ytterligare stärka fjärrvärmens position i Skövde, både avseende konkurrenskraftiga priser och fjärrvärmens bidrag till hållbarhet och resiliens.

Under året har bolaget haft ett stort fokus på att hantera snabbt accelererande produktionskostnader för fjärrvärme. Genom det arbetet har vi lyckats vända resultatet till en mer rimlig rörelsemarginal och kunnat bibehålla konkurrenskraftiga prisnivåer.

Skövde Energi har succesivt positionerat bolaget i energi-Sverige. I branschorganisationen Energiföretagen Sverige är bolaget representerat i såväl styrelse som flera arbetsråd. Detta medför goda möjligheter till nätverk, samverkan och utbyte i viktiga utvecklingsfrågor. Arbetsgivarvarumärket har utvecklats mycket positivt vilket är viktigt för att attrahera talanger och säkerställa en kontinuerlig kompetensförsörjning.

Under 2025 firade bolaget två viktiga historiska händelser; elnätet firade 125 år och fjärrvärmens 55 år i Skövde. Skövde har en lång och spännande historia där staden tidigt elektrifierades och genom det skapade förutsättningar för en industriell utveckling som bidrog till arbetstillfällen och tillväxt. Skövde Energi fortsätter på detta tema och skriver framtidens historia genom att fortsatt möjliggöra för hållbar utveckling och tillväxt.

Vd Skövde Energi AB

Sammy Tanhua

Året som gått

Som Skövde kommuns energikoncern ska Skövde Energi skapa värde genom energiproduktion och energidistribution. En viktig del av vårt värdeerbjudande är att möjliggöra den gröna omställningen och bidra till tillväxt i Skövde och Skaraborg. Vi säkerställer en långsiktigt klimat- och resurseffektiv energiförsörjning, som är trygg, robust och som levereras med hög service och kvalitet. Genom samarbete och innovation vill vi skapa lösningar som gör kommunen attraktiv för både invånare och företag, både idag och i framtiden. Skövde Energi ska vara en aktiv aktör för snabb omställning och drivas i syfte att skapa affärsmässig samhällsnytta.

Vår vision är att vara kraften för grön omställning och tillväxt. I vår affärsstrategi mot 2035 har vi fem målområden som leder oss mot visionen. I affärsplanen har vi genom prioriterade mål och aktiviteter beskrivit den förflyttning vi vill göra inom respektive område och även fastställt hållbarhetsrelaterade mål inom varje område.

Nöjda kunder

Skövde Energi skapar långsiktiga kundrelationer genom konkurrenskraftiga och attraktiva lösningar, som möter både kundernas och samhällets behov och därmed bidrar till hållbar tillväxt.

Skövde Energi har under året fortsatt att stärka relationen med sina kunder genom ökad transparens och långsiktighet. Medlemskapet i Prisdialogen har bidragit till en fördjupad dialog med fjärrvärmekunderna och ökad förståelse för prisutvecklingen. Under 2025 var priset cirka 20 procent lägre än uppvärmning med luft-vattenvärmepump för ett så kallat Nils Holgersson-hus. Jämförelsen baseras på Nils Holgersson-rapporten, som årligen analyserar kostnader för bland annat fjärrvärme, elnät, VA och avfallshantering för jämförbara hushåll i Sveriges kommuner. Parallellt har samarbetet med industri och större fastighetsägare intensifierats för att möta kundernas långsiktiga behov.

Attraktiv arbetsgivare

Skövde Energi är en lärande och datadriven organisation med hög genomförandekraft och med engagerade medarbetare som sätter kunden i fokus.

För att möta ökade krav på omställning, effektivisering och systemutveckling har organisationen stärkts inom flera områden. Detta har ökat bolagets förmåga att driva utvecklingsprojekt, hantera nya affärsmodeller och samtidigt skapa goda förutsättningar för medarbetarnas kompetensutveckling och engagemang.

Långsiktig lönsamhet

Skövde Energi driver ständig förbättring och innovation som skapar effektivitet, nya intäkter och stabil lönsamhet för bolagets fortsatta utveckling.

Skövde Energi har genomfört betydande investeringar i elnätet, där 61 MSEK har satsats på reinvesteringar och kapacitetsökande åtgärder som stärker bolagets långsiktiga tillväxt. Certifieringen av turbinen i Block 4 för deltagande i Svenska kraftnäts stödtjänster på frekvensmarknaden har öppnat nya intäktsmöjligheter. Vidare har förstudier initierats kring termiska lager i syfte att möjliggöra kostnadsoptimering genom att flytta billigare värmeproduktion till perioder med högre kostnader. Ett flertal strategiska utredningar är uppstartade för en långsiktig och kostnadseffektiv fjärrvärmeproduktion.

Trygg leverans

Skövde Energis anläggningar och leveranser till kund håller hög kvalitet och servicegrad samt är hållbara, motståndskraftiga, resurseffektiva och digitaliserade.

Arbetet med att säkerställa en robust och driftsäker energileverans har fortsatt under året. Fokus har legat på att utveckla och framtidssäkra både el- och fjärrvärmesystemen samt att stärka bolagets motståndskraft och kontinuitetsberedskap i linje med det svenska totalförsvarets uppdrag. Detta omfattar såväl skydd mot yttre angrepp som förmågan att upprätthålla leveranser vid avbrott i inmatande energisystem. Under 2025 upprätthöll Skövde Energi en mycket hög leveranssäkerhet i både elnät och fjärrvärmesystem.

Bolaget har kontinuerligt jobbat med att strukturera och digitalisera alla dataflöden samt påbörjat att införa system kompatibla för både AI och maskininlärning. I samarbete med Varberg Energi har en digital plattform utvecklats för gränssnittet mot alla kunder.

Möjliggöra omställning

Skövde Energi är en drivande kraft för att möjliggöra grön omställning, som stärker Skövdes och Skaraborgs attraktionskraft, tillväxt och utveckling. Skövde Energi har ledartröjan för energisystemets utveckling med lokala partnerskap, lokal produktion, förnybar el och alternativa energibärare.

Bolaget har fortsatt att driva omställningen till ett mer hållbart och effektivt energisystem. Inom ramen för Billinge Energi har Skövde Energi verkat för ökad samverkan och ett mer effektivt nyttjande av elsystemet. Utvecklingen av bolagets fyra laddstationer för elektrifierade tunga fordon har fortsatt, liksom utredningar kring ökat nyttjande av industriell restvärme i fjärrvärmenätet. Genom det nybildade bolaget VästEnergi Skaraborg AB, ett joint venture tillsammans med Rabbalshede Kraft AB, har arbetet med att utreda möjligheter för produktion av grön vätgas och ökad självförsörjningsgrad av förnybar elproduktion fortsatt.

Genom införandet av ett klimatberäkningssystem och utökad rapportering i hela organisationen har vi uppnått ett mer systematiskt arbetssätt för att hantera bolagets växthusgasutsläpp i samtliga scope med syftet att kunna bidra till kommunens klimatmål netto-noll 2045. Samtidigt har vi behövt revidera vårt tidigare mål om klimatpositivitet i scope 1 till 2045. Vi följer i stället kommunens ambition om klimatneutralitet (netto-noll till 2045) och kommer under 2026 att arbeta fram en klimatomställningsplan som visar färden mot netto-noll i scope 1-3.

Resultat 2025

Skövde Energi redovisar för 2025 ett positivt rörelseresultat om 53 MSEK (-12 MSEK 2024). Avkastningen på totalt kapital uppgick till 4,3 procent (minus 0,8 procent 2024). Årets resultat visar att bolaget, trots en fortsatt utmanande marknadsmiljö, har stärkt sin lönsamhet och samtidigt lagt grunden för fortsatt omställning och långsiktig utveckling.

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelseresultat (tkr)	53 524	-12 257	35 406	63 176	79 570
Rörelsemarginal (%)	11	-3	8	15	20
Avkastning på eget kapital (%)	9	-4	6	11	15
Avkastning på totalt kapital (%)	4,3	-0,8	3,4	5,6	7,3
Soliditet (%)	40	41	44	46	45
Anslutna kunder fjärrvärme (st.)	2 075	2 062	1 990	1 966	1 894
Anslutna kunder elnät (st.)	21 288	21 238	21 174	21 202	21 078
Levererad fjärrvärme (GWh)	366	397	409	386	400
Producerad el, kraftvärme + vind (GWh)	24	24	40	47	40
Överförd el (GWh)	304	311	310	311	327
Antal anställda (årsmedel)	81	75	68	61	55

Övergripande resultat och prisnivåer

Skövde Energi har under 2025 fortsatt tagit ett stort ansvar för att bibehålla konkurrenskraftiga priser på både fjärrvärme och elnät. Trots betydande utmaningar med ökade produktionskostnader inom fjärrvärmeproduktionen kan bolaget erbjuda ett fjärrvärmepreis som är mycket konkurrenskraftigt i jämförelse med övriga delar av landet och i relation till andra uppvärmningsalternativ.

Under året har Skövde Energi lyckats balansera behovet av att investera för framtiden med ett målmedvetet arbete för att vända fjärrvärmens negativa rörelsemarginal till ett positivt resultat. Sammantaget är fjärrvärmepreiset i Skövde fortsatt konkurrenskraftigt och attraktivt trots ökade produktionskostnader därmed ett högre fjärrvärmepreis.

Fjärrvärme – kostnadsutveckling, effektivisering och lönsamhet

Under perioden 2021–2024 ökade priset på skogsbiobränsle kraftigt och steg totalt med cirka 150 procent, vilket medförde dramatiskt försämrade lönsamhet för stora delar av den svenska fjärrvärmeindustrin. Under 2025 har Skövde Energi sett en stabilisering och en något vikande prisutveckling, även om prisnivåerna fortsatt är höga. Bolaget bedömer att marknaden för skogsbiobränsle även framåt kommer att präglas av osäkerhet.

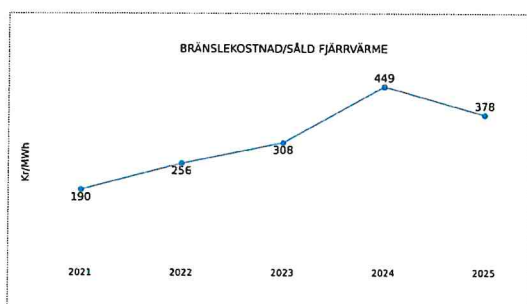
Som ett resultat av ett intensivt effektiviseringsarbete i både produktion och distribution minskade bolagets bränslekostnad per producerad energimängd med 18 procent till 380 kr/MWh (450 kr/MWh 2024). Under 2024 redovisades en negativ rörelsemarginal för fjärrvärmepreiset om -8,3 procent. Inför år 2025 justerades fjärrvärmepreiset mer än önskvärt (17,5 procent), prispåändringarna har därefter återgått till lägre nivåer, 5

År 2025 var mildare än 2024, vilket bidrog till lägre produktionskostnader. Samtidigt kvarstår en hög känslighet i lönsamheten vid längre perioder med extrem kyla, såsom under januari 2024.

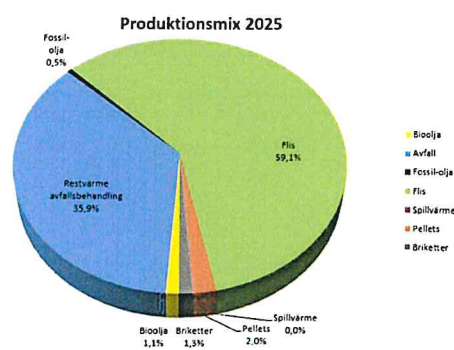
Produktionsmix och påverkan på konkurrenskraft

Skövde Energi har en väl diversifierad produktionsmix där 59 procent av bränslet baseras på biobränsle (flis) och 36 procent på energiåtervinning av restavfall. Därutöver finns restvärmeflöden från kringliggande industrier, där bolaget kontinuerligt söker nya tekniska lösningar och samarbetsformer för att öka lönsamheten i fjärrvärmesystemet.

Skövde Energi har fortsatt bland de lägsta fjärrvärmepriserna i Sverige. Sammantaget bedöms därför förutsättningarna vara goda för långsiktig lönsamhet och fortsatt stark konkurrenskraft gentemot andra uppvärmningsalternativ. Arbetet med effektiviseringar fortsätter under 2026 och framåt. Genom medlemskapet i Prisdialogen och andra kund- och marknadsrelaterade aktiviteter har fjärrvärmerna fortsatt ett högt förtroende.



Bränslekostnad i kronor per såld MWh fjärrvärme 2025



Produktionsmix för energi 2025

Elmarknad och kraftvärmeproduktion

Elhandelsmarknaden har under året präglats av fortsatt hög volatilitet, till följd av en ökande andel väderberoende kraftslag. Antalet timmar med negativa elpriser har ökat under sommarhalvåret, medan vinterhalvåret kännetecknats av höga pristoppar vid kyla och låg vindproduktion.

Denna utveckling innebär att elproduktionen i bolagets kraftvärmeverk kontinuerligt måste optimeras i relation till elmarknadspriser och aktuell produktionskostnad. Under året har Skövde Energi vidareutvecklat drifrutiner och samarbeten med elmarknadsaktörer för att affärsmässigt optimera elkraftproduktionen. Bolaget är huvudsakligen självförsörjande avseende intern elförbrukning. Under 2025 levererades 7,7 GWh (5,7 GWh 2024) el till nätet, med en total intäkt om 7,8 MSEK (5,8 MSEK 2024).

Vindkraft

Spotpriserna på el har generellt varit för låga för att uppnå en positiv rörelsemarginal för bolagets vindkraftproduktion under 2025, som uppgick till -33 procent (-12 procent 2024). Vindkraftsanläggningens avskrivningar löpte ut under 2025 och tillsammans med förbättrad hantering av obalanskostnader bedöms vindkraftsproduktionen ha goda förutsättningar att bli lönsam under 2026. I rådande elmarknadsläge är det utmanande att investera i ny vindkraft.

Elnätsverksamheten

Elnätsverksamheten har under året varit fortsatt ekonomiskt stabil och levererat en marknadsmässig rörelsemarginal. Rörelsemarginalen uppgick under 2025 till 17 procent (24 procent 2024).

Energiåtervinning av restavfall och utsläppsrätter

Efterfrågan på energiåtervinning och behandling av restavfall ökar i Europa. I takt med att deponiförbud och höga straffavgifter införs i allt fler länder ökar volymerna av importerat restavfall till svenska behandlingsanläggningar. Anläggningar med höga miljökrav och effektiv energiåtervinning i form av el- och fjärrvärmeproduktion blir därmed alltmer attraktiva, vilket samtidigt ökar konkurrensen och marknadspriserna för mottagningsavgifter.

Skövde Energi strävar efter att kapaciteten i bolagets avfallsbaserade kraftvärmeverk i första hand ska användas för lokalt och regionalt restavfall. Under året har förberedelser påbörjats inför en ny offentlig upphandling av behandlingstjänster för restavfall från Avfall & Återvinning Skaraborg, med ny avtalsperiod från augusti 2027.

I behandlingsavgiften måste täckning finnas för kostnader kopplade till utsläppsrätter för fossil koldioxid. Andelen fossilt innehåll, främst plast, i den behandlade avfallsvolymen uppgick under 2025 till 49 procent enligt Naturvårdsverkets schablonvärden (47 procent 2024). Snittpriset på utsläppsrätter inom EU ETS ökade under året med cirka 10 euro jämfört med 2024, med ett genomsnittspris om 75 euro per ton fossil koldioxid. Under 2025 förbrukade bolaget 32 400 ETS (30 800 ETS 2024), motsvarande ett värde om cirka 26 MSEK.

Investeringar, tillväxt och finansiell ställning

Investeringstakten inom både kraftvärmesystemet och elnätet har varit fortsatt hög. Samtidigt noterar Skövde Energi en avtagande tillväxt i både antalet nya anslutningar och levererad energimängd, vilket bedöms vara en kombination av lågkonjunktur, minskad nybyggnation, ökad energieffektivisering och att 2025 var varmare än 2024 som dessutom hade några riktigt kalla vintermånader.

Totalt investerade bolaget 109 MSEK (104 MSEK 2024) i det lokala energisystemet under 2025. Mot bakgrund av osäkerheter i konjunkturutvecklingen uppdateras prognoser för långsiktigt kapacitetsbehov kontinuerligt.

Skövde Energi har fortsatt en stark balansräkning och god soliditet, vilket skapar goda förutsättningar för fortsatt hög investeringstakt och för att stärka det lokala energisystemets framtida kapacitet. Ur ett samhällsekonomiskt perspektiv bidrar detta till långsiktig konkurrenskraft, omställning och tillväxt i kommunen.

Samverkan och partnerskap

Att möjliggöra den gröna omställningen och samtidigt säkerställa en fortsatt konkurrenskraftig utveckling av energisystemet förutsätter ett nära samarbete mellan flera aktörer. För Skövde Energi är partnerskap med andra energibolag samt fördjupade samarbeten med kunder och samhället i stort avgörande för att lyckas. Samverkan sker både på regional och nationell nivå och utgör en central del av bolagets långsiktiga utveckling.

Sektorssamverkan för grön omställning

Skövde Energi har etablerat flera långsiktiga samarbeten med andra energibolag. Genom dessa samarbete stärks de gemensamma ambitionerna för grön omställning och ökad energinytta i och utanför Skaraborg.

Bolaget är en aktiv medlem i branschorganisationen Energiföretagen Sverige och är representerat både i nationella och regionala styrelser samt i flera utvecklingsråd. Genom engagemanget i branschorganisationen får Skövde Energi tillgång till viktiga utvecklings- och utbildningsnätverk samt goda möjligheter till erfarenhetsutbyte inom branschens olika verksamhetsområden. Skövde Energi är även medlem i Avfall Sverige, där erfarenheter delas med andra energibolag som energiåtervinner restavfall i sin fjärrvärmeproduktion.

Bolaget deltar i ett antal forsknings- och utvecklingsprojekt i samarbete med universitet och forskningsinstitut, både som enskilt bolag och i samverkan med andra svenska energibolag.

Samverkan med kund och marknad

Tillsammans med större industrikunder och fastighetsägare arbetar Skövde Energi för att utveckla nya affärsmodeller och fördjupade sektorskopplingar som bidrar till omställning och ett mer effektivt nyttjande av energisystemet som helhet. Inom energibranschen sker en tydlig förskjutning av gränssnitten i värdekedjan mellan leverantör och kund. Bland Skövde Energis större industri- och fastighetskunder finns ett ökat behov av fördjupad samverkan för att gemensamt skapa förutsättningar för framtidens energilandskap. Detta omfattar såväl utveckling av nya affärsmodeller som införande av ny teknik och ökad digitalisering.

Genom implementering av olika digitala lösningar skapar Skövde Energi förbättrade förutsättningar för samarbete med kunderna. Målsättningen är att bidra till lägre energikostnader för kunderna samtidigt som energisystemet kan nyttjas mer flexibelt och effektivt. Ett stärkt samarbete och en fördjupad dialog bidrar även till ökad förståelse för kundernas behov och för hur den lokala energimarknaden utvecklas.

Som en del av detta arbete har Prisdialogen införts under 2025, ett etablerat arbetssätt för att främja en tydligare och mer strukturerad dialog med fjärrvärmekunderna. Vidare avser bolaget att undersöka efterfrågan på olika typer av energisystemtjänster och därigenom ytterligare utveckla erbjudandet i takt med kundernas förändrade behov.

Hållbarhet

Detta avsnitt tillsammans med avsnittet Hållbarhetsupplysningar utgör Skövde Energis frivilliga hållbarhetsrapport för 2025.

Hållbarhetsstyrning

Styrningsarbetet inom hållbarhet är viktigt för Skövde Energi eftersom det gör hållbarhetsarbetet mer strukturerat, genomtänkt och effektivt och därmed kan skapa verklig, långsiktig påverkan. För Skövde Energi handlar styrningsarbetet inom hållbarhetsfrågor om att skapa tydliga mål och arbetssätt som gör att Skövde Energi faktiskt kan bli det som sägs i affärsstrategin – kraften för grön omställning och tillväxt.

I Hållbarhetsrapporten 2024 konstaterades att bolaget hade flera förbättringsområden inom styrning, bland annat gällande tydliga målsättningar och styrande dokument. Under 2025 har förflyttningar gjorts inom flera områden och på flera nivåer i bolaget.

Riktlinje och hållbarhetsmål

I den nya Riktlinje för hållbarhet 2026–2035 konkretiseras Hållbarhetspolicy och kursen för de kommande tio åren tas ut genom att koppla samman hållbarhetsarbetet med det affärsstrategiska arbetet. För att kunna skapa affärsmässig samhällsnytta och grön omställning krävs två saker. Dels måste Skövde Energi ha en tydlig förståelse för hur bolagets affärsstrategiska frågor och hållbarhetsfrågor hänger samman. Riktlinjen tydliggör de ömsesidiga beroendena och möjliga synergieffekterna mellan affär och hållbarhet. Dels måste det finnas strukturella förutsättningar för att bedriva ett systematiskt och integrerat hållbarhetsarbete. Riktlinjen gör gällande att Skövde Energis hållbarhetsarbete ska styras genom effektiv målstyrning, ett integrerat genomförande, ändamålsenlig uppföljning och ständiga förbättringar. Arbetet ska ske i en ledningssysteminspirerad process som passar organisationen bra eftersom ledningssystemprinciper är arbetssätt som organisationen är väl förtrogen med. För att definiera vad hållbarhetsarbetet ska leda till inom ramen för riktlinjen, har bolaget även under året arbetat fram ett kompletterande styrdokument, Hållbarhetsmål 2026–2035.

Målsättningar och styrning mot målen är viktigt för att göra arbetet tydligt, trovärdigt och engagerande. Måldokument Hållbarhetsmål 2026–2035 beskriver den översiktliga målbilden för Skövde Energis hållbarhetsarbete, i linje med och sorterat utifrån målbildsområdena i Affärsstrategi 2035. För relevansens och genomförandekraftens skull har Skövde Energi endast satt hållbarhetsmål som på olika sätt är kopplade till affären och det övergripande värdeerbjudandet. Innehåll och ambitioner i hållbarhetsmålen är förankrade i resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen från 2024, i en intressentanalys och omvärldsanalys från 2025, samt i förarbetet till Affärsstrategi 2035. En del av målen och deras respektive nyckeltal är områden som bolaget arbetat med sedan tidigare. För dessa rapporteras data från 2025. En del områden är nya för bolaget och kommer kräva ett fokuserat arbete och utforskande under kommande år för att börja mäta och förflytta bolaget mot måluppfyllelse. För dessa mål kommer rapportering av data börja så fort den kan tas fram. All kvantitativ uppföljning av hållbarhetsmål och övriga hållbarhetsdata finns i avsnittet Hållbarhetsupplysningar.

Att styra mot hållbarhet i regulatoriskt osäkra tider

I Hållbarhetsrapporten 2024 skrev Skövde Energi om förberedelserna för det nya hållbarhetsrapporteringsdirektivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och de nya ESRS-standarderna (European Sustainability Reporting Standards). Jämfört med tidigare direktiv ställde CSRD i sin ursprungsversion mycket långtgående krav på företags hållbarhetsrapportering. Syftet med CSRD var att med reglering driva incitament för företag att ta fram och dela transparent och jämförbara hållbarhetsdata till de finansiella marknaderna, för att de i sin tur ska kunna rikta kapital till investeringar som stödjer EU:s

gröna giv. Under 2024 inleddes förberedelser för att kunna redovisa tillsammans med kommunkoncernen Skövde Stadshus AB där det övergripande rapporteringskravet hade sin legala träffpunkt. Inom ramen för de gemensamma förberedelserna i bolagskoncernen har värdekedja och intressenter kartlagts samt en dubbel väsentlighetsanalys med tillhörande datagapanalys genomförts.

I början av 2025 lanserade EU ett omarbetningsförslag som kallas Omnibus I. Här förespråkades förenklingar i kravbild, uppskjuten implementering och en reducerad omfattning. Utifrån Omnibus omfattas varken Skövde Stadshus AB eller Skövde Energi längre av obligatorisk hållbarhetsrapportering enligt CSRD. Skövde Energi omfattas inte heller längre av hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen (6 kap, 10 §) som bolaget gjorde tidigare eftersom de finansiella trösklarna har höjts. De upplysningar som lämnas för 2025 är med andra ord en frivillig rapportering enligt ett standardiserat ramverk. Skövde Stadshus har valt samma tillvägagångssätt och Skövde Energi bidrar till bolagskoncernens hållbarhetsrapportering.

Det regulatoriska landskapet kopplat till hållbarhetsfrågor är minst sagt osäkert i skrivande stund. Efter några år med mycket höga ambitioner i EU, som verkställdes genom utökade kravbilder både på hållbarhetsprestanda och hållbarhetsrapportering, ses nu ett förändrat politiskt landskap i EU med ökat fokus på nationella intressen, oro kring geopolitiska frågor och en diskurs att hållbarhet och konkurrenskraft står i strid med varandra. Eftersom hållbarhetsfrågor har ett affärskritiskt värde för Skövde Energi väljer bolaget nu ett angreppssätt till rapportering som ger möjlighet att skala upp när kravbilderna förändras igen.

Den primära anledningen till att Skövde Energi fortsätter hållbarhetsrapportera har dock inte med den legala kravbilderna att göra, utan beror bolagets målsatta position – att vara kraften för grön omställning och tillväxt. För att nå dit måste bolaget målsätta och styra, integrera och genomföra, mäta och följa upp och slutligen analysera och förbättra arbetet. Rapporteringen kommer ur en vilja att göra denna resa så transparent som möjligt för bolagets intressenters skull och i förlängningen för Skövde.

Skövde Energis arbete med intressentdelaktighet

Som Skövde kommuns energikoncern verkar Skövde Energi i ett ekosystem av många olika intressenter. Ett trovärdigt skapande av grön omställning och affärsmässig samhällsnytta kräver att bolaget har örat mot marken och lyssnar på och involverar sina intressenter.

Skövde Energis intressentanalys visar att ägare och styrelse, medarbetare och fackliga organisationer, myndigheter samt leverantörer och kunder utgör de mest centrala intressenterna (utan inbördes rangordning). Dessa grupper har både högt inflytande och starkt engagemang, vilket gör dem prioriterade i företagets satsningar kring intressentdelaktighet. Dialogen med intressenterna sker genom etablerade kanaler såsom intranät, arbetsplatsträffar, digitala möten och branschforum, med anpassad frekvens utifrån respektive målgrupps betydelse.

Resultatet av dialoger visar en god balans mellan interna och externa aktörer, men understryker behovet av att ytterligare fördjupa dialogen med nyckelintressenter för att stärka förtroende, transparens och delaktighet. Kontinuerlig och tydligt riktad kommunikation med nyckelintressenter är avgörande för att främja genomförandet av Skövde Energis hållbarhetsmål, stärka förankringen internt och bidra till företagets långsiktiga konkurrenskraft. Det finns stor potential i att ta fram en förtydligad struktur för kommande arbete med intressentdelaktighet.

Arbetet med intressenter genomsyrar alla delar av verksamheten. Läs mer om några av bolagets intressenter under avsnitten Medarbetare respektive Kund, varumärke och marknad i Förvaltningsberättelsen.

Prioriterade hållbarhetsfrågor

Skövde Energi genomförde en dubbel väsentlighetsanalys under 2024, som en del av förberedelserna för CSRD. I hållbarhetsredovisningen för 2024 skrev vi att den dubbla väsentlighetsanalysen skulle verifieras internt på Skövde Energi under 2025 och därefter beslutas av ledningsgruppen. Denna verifiering är genomförd i samband med fastställandet av Riktlinje för hållbarhet 2026–2035 och Hållbarhetsmål 2026–2035.

Analysens resultat är fortsatt relevant för oss och ett viktigt strategiskt underlag för att utveckla ett robust hållbarhetsarbete som skapar värde i affärsmodellen och som hänger ihop med den affärsmässiga samhällsnytta som vi ska skapa. I analysen ser vi tydligt vilka hållbarhetsaspekter som innehåller inverkan på miljö, människor och samhälle och vilka finansiella risker och möjligheter som olika hållbarhetsaspekter genererar, både i den egna verksamheten och i värdekedjan.

Så gjordes den dubbla väsentlighetsanalysen

Skövde Energi arbetade med en analysmetodik där vi, med utgångspunkt i affärsmodell och värdeerbjudande, har tagit fram en värdekedja, kartlagt intressenter och genomfört en komplett dubbel väsentlighetsanalys. Bedömningskriterierna följde CSRD:s kriterier för utvärdering av hållbarhetsaspekter. Förenklat går kriterierna ut på att bedöma negativ eller positiv inverkan i kombination med sannolikhet, samt finansiell risk eller möjlighet i kombination med sannolikhet.

Prioritering och fördjupning i utvalda frågor

Även om alla hållbarhetsfrågor är viktiga på olika sätt behöver vi prioritera bland dem. I vissa frågor följer vi bara utvecklingen genom att mäta och analysera medan andra frågor är förenade med extra insatser och ett utökat fokus. De viktigaste hållbarhetsfrågorna för Skövde Energi genomsyrar affärsstrategin och verksamheten och beskrivs därmed i förvaltningsberättelsen.

1. Samhällets gröna omställning (Klimatförändringar, Berörda samhällen, Konsumenter och slutanvändare)
2. Växthusgasutsläpp från kraftvärmeproduktionen (Klimatförändringar)
3. Resurser för kraftvärmeproduktion och elnätetsdistribution (Resursanvändning och cirkulär ekonomi)

Huvudsakliga resultat från den dubbla väsentlighetsanalysen

Bedömningen gjordes av samtliga hållbarhetsaspekter i CSRD:s ämnesstandarder. Se kolumn 2 i tabellen nedan. I tabellens kolumn 3-6 finns alla väsentliga områden som identifierats.

	Hållbarhetsområden utifrån CSRD	Negativ inverkan	Positiv inverkan	Finansiell risk	Finansiell möjlighet
Miljöfrågor	Klimat och energi	- Koldioxidutsläpp scope 1-3	- Bidrag till omställningshastigheten, undvikna utsläpp i värdekedja (scope 4)	- Klimatrelaterade kostnader (fysiska och omställningsrisker) - Framtida CCS	- Sänkt temperatur i fjärrvärmånätet - Tung fordonsladdning - Batterilagring - Framtida vätgasproduktion - Framtida CCU
	Föroreningar	- Luftföroreningar - Vattenföroreningar - Kemikalie-användning			
	Vatten			- Framtida vattenförsörjning till fjärrvärmånätet	
	Biologisk mångfald	- Biobränsle från ej ansvarsfullt skogsbruk			
	Cirkulär ekonomi och resurser	- Avfallets fossila innehåll	- Avfall till energiutvinning - Återinföring i kretslopp av restprodukter från förbränning - Återinföring i kretslopp av restvärme från distribution	- Priser på utsläppsrätter pga. fossilt innehåll i avfall - Stigande priser på biobränsle - Minskad tillgång på avfall (material-återvinning förbättras)	- Grön finansiering av effektiviseringsinvesteringar - Lokalt producerat bränsle
Sociala frågor	Egen arbetskraft		- Hög medarbetar-kompetens - Progressiv och attraktiv arbetsplats - God arbetsmiljö - Uppförandekod tillämpas	- Svårighet att rekrytera spetskompetens	
	Arbetstagare i värdekedjan	- Svårighet att säkerställa goda arbetsvillkor - Konfliktrelaterade tjänster/produkter	- Uppförandekod tillämpas	- Rykterrisk gällande arbetsvillkor i värdekedja	
	Berörda samhällen		- Långsiktig samhällsnytta genom vinstgenerering - Samhälls-engagemang, sponsring		- Vinstgenerering återinvesteras i verksamheten
	Konsumenter och slutanvändare		- Bidrag till omställningshastigheten		- Erbjudandet förknippas med ansvars-tagande, samhällsnytta, grön omställning, konkurrenskraftigt pris
Styrningsrelaterade frågor	Bolagsstyrning	- Avsaknad av styrning interna/externa oegentligheter	- Robusthet och motståndskraft - Uppförandekod tillämpas - Visselblåsarfunktion	- Geopolitiskt omvärldsläge - Avsaknad av styrning interna/externa oegentligheter	

Årsredovisning 2025

Styrelsen och verkställande direktören för Skövde Energi AB org.nr 556647-1321 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

Styrelsens säte: Skövde

Bolagets redovisningsvaluta: SEK

Alla belopp redovisas om inget annat anges i tusental kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållande och ägardirektiv

Skövde Energi AB ägs till 100 procent av Skövde Stadshus AB org. nr 556800-1498. Skövde Stadshus AB är ett helägt bolag till Skövde kommun och har i uppdrag att utöva tillsyn över de kommunala bolagen i enlighet med aktiebolagslagen. Skövde Energi Elnät AB, 556959-1141, är dotterbolag till Skövde Energi AB och ingår i Skövde Energis koncern. Skövde Energi AB och Skövde Energi Elnät AB går under gemensamma benämningen "Skövde Energi".

Koncernen äger 40 procent av intresseföretaget Billinge Energi AB org. nr 556528-1366 samt 50 procent av intresseföretaget VästEnergi Skaraborg AB org. nr. 559539-6523.

Ägaren har i ett ägardirektiv förklarat syfte och mål för verksamheten. Skövde Energi är kommunens redskap för att långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och eldistribution samt ska tillsammans med andra berörda intressenter aktivt arbeta för att Skövde kommun ska vara en attraktiv etableringsort i regionen. Skövde Energi ska tillgodose kundernas behov av konkurrenskraftiga energilösningar, aktivt verka för omställningen till ett klimat- och resurseffektivt energisystem, samt drivas i syfte att skapa affärsmässig samhällsnytta.

Organisation och struktur

Skövde Energis kärnverksamhet består av kraftvärme och elnät. Affärsområde Kraftvärme bedriver kraft- och värmeproduktion samt distribution av fjärrvärme i Skövde kommun. Verksamheten bedrivs i moderbolaget Skövde Energi AB. Affärsområde Elnät bedriver elnätsverksamhet inom det egna elnätets koncessionsområde som huvudsakligen är begränsat till Skövde stad, verksamheten bedrivs i dotterbolaget Skövde Energi Elnät AB. Därtill finns funktioner för strategisk utveckling med fokus på flexibilitetslösningar, möjlig utveckling av vätgas och elektrifierade logistiklösningar. Skövde Energi äger också 55 procent av andelarna i en mindre vindkraftspark i Skara kommun. Stödfunktioner för bolaget samlas i två verksamhetsområden; Strategi och ekonomi samt Kommunikation och marknad. All personal är samlad och anställd i moderbolaget Skövde Energi AB.

Bolaget är en aktiv ägare i Billinge Energi AB med representation i styrelse samt flera olika samverkansområden för att stärka elhandeln och gemensamma kundrelationer. Verksamheten i VästEnergi Skaraborg AB bedrivs huvudsakligen i projektbaserad form. Det finns i nuläget inga anställda i bolaget. Styrelsen består av två representanter från varje ägarbolag.

Styrelsens arbete

Det råder personunion mellan styrelserna i Skövde Energi AB och Skövde Energi Elnät AB. Styrelsens arbete bedrivs i enlighet med en fastställd föredragningsplan. Under året har styrelsen sammanträtt vid elva tillfällen, inklusive konstituerande sammanträde.

Under året har styrelsen genomfört en styrelsedag med fokus på kraftvärmeverksamheten, med fördjupningar inom biobränsle, avfall, utsläppsrätter samt kundperspektivet. Därutöver har ett styrelseinternat genomförts med inriktning på säkerhetsarbetet på nationell, kommunal och bolagsnivå, industrins omställning samt fördjupningar inom vätgasprojekt, teknikplattform, batteriverksamhet och laddning för tunga fordon.

Väsentliga händelser under året

Under året har Skövde Energi vänt en negativ rörelsemarginal inom fjärrvärmeverksamheten till en marknadsmässig nivå. För att möjliggöra denna utveckling har ett intensivt effektiviseringsarbete genomförts i hela värdekedjan från produktion till distribution. Prisjusteringar har också varit nödvändiga, samtidigt som fjärrvärmepriset fortsatt har hållits på en konkurrenskraftig nivå.

Under 2025 har bolaget även infört Prisdialogen som ett etablerat arbetssätt för dialog med fjärrvärmekunderna. Arbetet har genomförts med goda resultat och Skövde Energi certifierades inom Prisdialogen under året, vilket bidrar till ökad transparens, förtroende och långsiktighet i prissättningen.

Skövde Energi har tillsammans med Rabbalshede Kraft under 2025 bildat ett gemensamt bolag, VästEnergi Skaraborg AB. Arbetet med att utveckla möjligheter för produktion av grön vätgas har intensifierats under året. Samarbetet har fungerat mycket väl och parterna kompletterar varandra både kompetens- och resursmässigt. En ansökan om miljötillstånd för produktion av grön vätgas har lämnats in till Miljöprövningsdelegationen. Vidare har bolaget beviljats EU-stöd om totalt 1,2 miljoner euro inom Horizon-programmet genom samverkan i initiativet Hydrogen Valley, vilket finansierar projekteringsfasen. Ansökan om investeringsstöd har även lämnats in till Klimatklivet. Parallellt pågår kommersiella förhandlingar avseende långsiktiga kundkontrakt, med målsättningen att fatta investeringsbeslut under 2026.

I samverkan med Skövde kommun pågår arbete för att stärka kommunens självförsörjningsgrad av fossilfri elproduktion, i syfte att öka regionens attraktivitet och långsiktiga tillväxtförutsättningar. Ur ett beredskaps- och säkerhetsperspektiv har denna fråga fått ökad betydelse, där lokal och robust energiproduktion bedöms vara en viktig faktor.

Under året har även strategiska utredningar initierats för att se över bolagets portfölj av energitjänster kopplade till laddning av tunga elfordon samt flexibilitetstjänster genom batterilagring. Utvecklingen inom dessa affärsområden har hittills inte motsvarat bolagets förväntningar, men har samtidigt bidragit till värdefull kunskapsuppbyggnad och utgjort viktiga steg i omställningen av det lokala energisystemet och transportsektorn.

Verksamheten

Affärsområde Kraftvärme

Skövde Energi levererar fjärrvärme till omkring 2 000 kunder i kommunen, motsvarande cirka 380 GWh per år. Affärsområdets uppdrag är att säkerställa en konkurrenskraftig och hållbar produktion och distribution av fjärrvärme, kyla och ånga samt att bidra till elproduktion inom kraftvärmen.

Flerårsöversikt produktion

Affärsområde Kraftvärme	2025	2024	2023	2022	2021
Värmeförsäljning (GWh)	366	397	409	386	400
Elproduktion kraftvärme (MWh)	18 862	17 901	34 353	41 601	35 310
Elproduktion vindkraft (MWh)	5 223	5 730	5 357	4 934	5 079
Mottaget avfall för energiåtervinning (ton)	57 126	56 965	53 592	53 388	57 694

Flerårsöversikt finansiellt

Affärsområde Kraftvärme	2025	2024	2023	2022	2021
Summa intäkter (tkr)	381 243	348 735	340 277	345 734	314 242
Rörelseresultat (tkr)	45 035	-28 054	31 066	59 687	63 145
Rörelsemarginal (%)	12	-8	9	17	20

Fokus för affärsområdet under året

Under året har affärsområdet haft ett tydligt fokus på aktiviteter som syftar till att öka lönsamheten, effektivisera processer och vidareutveckla affären. Arbetet har bland annat omfattat åtgärder för sänkt framledningstemperatur, införande av nya system för planering och optimering av produktionen samt utredningar kring hur restvärme från industrin kan tas tillvara i fjärrvärmesystemet. Därutöver har arbetet med klimatberäkningar utvecklats och utökats till att omfatta scope 1, 2 och 3.

Några av de aktiviteter som har skett under året 2025

Under året har ett arbete inletts för att identifiera möjligheter att minska effekttoppar i fjärrvärmesystemet. Utredningen förväntas färdigställas under 2026.

Relationen med fjärrvärmekunderna har stärkts genom Skövde Energis medlemskap i Prisdialogen, vilket bidrar till ökad transparens och långsiktighet i prissättningen.

Arbetet med att utveckla samarbetet med både industri och större fastighetsägare har intensifierats i syfte att skapa gemensamma lösningar som stärker systemets effektivitet och hållbarhet.

Vidare har turbinen i block 4 certifierats för deltagande i Svenska kraftnäts stödtjänster, vilket möjliggör nya affärsmöjligheter och stärker fjärrvärmeproduktionens bidrag till elsystemets stabilitet.

Under året har även en utredning färdigställts för att utvärdera olika typer av termiska lager, med syfte att möjliggöra lagring av billigare värmeenergi för användning under perioder med högre produktionskostnader.

Åtgärder för ökad effektivitet och lönsamhet

Bolaget har en väl utvecklad strategi för upphandling och konkurrensutsättning av leverantörer av skogsbaserat biobränsle. Genom att arbeta med lokala leverantörer och en bred leverantörsbas skapas förutsättningar för ökad konkurrens och stärkt förhandlingsposition.

Under året har framledningstemperaturen i stadsnätet sänkts från 110 till 95 grader. Sänkningen förväntas bidra till lägre bränslekostnader och värmeförluster för att ytterligare förbättra näteffektiviteten.

Affärsområdet har även fokuserat på att optimera produktionen genom införande av ett produktionsplaneringssystem som installerats under 2025. Arbetet med implementering och vidareutveckling av systemet fortsätter under 2026.

Tillgängligheten i viktiga produktionsdelar, såsom avfallspannan, är fortsatt prioriterad. Ett särskilt fokus har legat på att öka kapaciteten i anläggningar med lägre produktionskostnader, så kallad bas-last, för att minska behovet av drift i spetsanläggningar med högre kostnader.

Produktion, försäljning och marknadsandelar

Under året har det ekonomiska läget stabiliserats till följd av något mer stabila bränslekostnader samt de prioriterade effektiviseringsåtgärder som genomförts. Samtidigt har ökade produktionskostnader inneburit en högre fjärrvärmeskatte för 2025. Målsättningen är att säkerställa en stabil, långsiktig och förutsägbar prisutveckling för fjärrvärmesamt ha en kostnadsriktig prismodell som ger rätt incitament till kunder att bidra med systemvinster.

Enligt Nils Holgersson-rapporten var priset på fjärrvärme i Skövde under 2025 fortsatt konkurrenskraftigt i jämförelse med övriga landet, med en placering som nummer 24 av de bolag som ingår i undersökningen.

Skövde Energi är delaktigt i möjliggörandet av Skövde Science City, Trädgårdsstaden etapp fyra samt det pågående arbetet med trafikområde Stallsiken. Utbyggnaden av fjärrvärmenätet sker i linje med Skövde kommuns tillväxtplan.

Större investeringar och projekt

Under året har flera större investeringar och projekt genomförts i syfte att stärka driftsäkerhet, arbetsmiljö och anläggningarnas långsiktiga funktion. En ny underhållsverkstad har färdigställts, vilket möjliggör ett mer effektivt och säkert arbetssätt, bidrar till tidsbesparingar och skapar en tryggare arbetsmiljö.

Vid anläggningen i Skultorp har ett nytt bränsleinmatningssystem installerats för att öka driftsäkerheten och tillgängligheten i produktionen.

Vidare har ett nytt och uppdaterat system införts för SNCR, den kväveoxidreducerande processen i avfallspannan. Åtgärden förväntas minska användningen av kemikalier och bidra till en mer effektiv och miljöanpassad drift.

För att säkra tillgången till elproduktion har ett generatorbyte genomförts på turbinen tillhörande avfallspannan. Parallellt har skalskyddet förstärkts genom utbyggnad av passersystem, i syfte att höja säkerhetsnivån, minska den administrativa belastningen och säkerställa efterlevnad av kraven i NIS 2-direktivet.

Kraftvärmeproduktionens klimatpåverkan

I syfte att kunna bidra till kommunens klimatmål netto-noll 2045 har affärsområdet påbörjat en resa för att för att på ett tydligare sätt redovisa de direkta växthusgasutsläppen från produktionen av kraftvärme (scope 1-utsläpp). Skövde Energis fossila utsläpp i scope 1 utgör 37 procent av bolagets totala utsläpp i scope 1-3, och av andelen 37 procent kommer nästan alla utsläpp från affärsområde Kraftvärme. Förbränningen av biobränsle från skogen räknas som koldioxidneutrala utsläpp i Sverige eftersom kolets kretslopp slutar i

relativ närtid efter förbränningen. Dock är det mycket viktigt att biobränsle från skogen kommer från hållbart skogsbruk som garanterar återplantering så att skogens roll som kolsänka bibehålls och att biologisk mångfald bland skogens arter inte försämras på grund av bruksmetoderna. Parallellt ökar efterfrågan på skogsråvara också från andra sektorer som ska ställa om till fossilfritt. I ett längre perspektiv behöver hela fjärrvärmebranschen se över sitt beroende av bränslen från skogen. Det krävs åtgärder både från skogsnäringen och från fjärrvärmebranschen för att det långsiktigt ska vara både ekonomisk och miljömässigt hållbart att producera fjärrvärme och el baserat på biobränsle från skogen.

Energiåtervinningen av restavfall orsakar stora växthusgasutsläpp eftersom restavfallet innehåller plast som har fossilt ursprung. Till skillnad från biobränslen ger förbränning av fossil plast ett tillskott av växthusgaser till atmosfären, från kolatomer som varit lagrade i berggrunden under miljoner år. Den ständigt ökande mängden plast som produceras, konsumeras och hamnar i avfallsflöden är ett allvarligt samhällsproblem som kräver samverkan och insatser från många nivåer i samhället. Trots succesivt förbättrad utsortering av avfall för materialåtervinning ser Skövde Energi att andelen plast i restavfallet fortsätter att stiga. Enligt Naturvårdsverkets schablonvärden 2025 utgörs restavfallet av 49 procent fossilt innehåll, en andel som ökat med nio procentenheter på fyra år och förväntas fortsätta öka. Kostnaden för den plast som samhället inte klarar av att materialåtervinna ligger delvis på fjärrvärmekunderna, eftersom plasten i avfallsbränslet måste kompenseras med utsläppsrätter enligt EU:s utsläppshandel av koldioxid (EU-ETS). Priset på utsläppsrätterna ökar och de har en begränsad tidshorisont när de inte längre kommer att vara tillåtna.

Skövde Energi har idag ingen teknik som kan mäta andelen plast i det restavfall som hushåll och industri levererar till energiåtervinning. Därmed är bolaget hänvisade till Naturvårdsverkets schablonandelar och genomsnittliga emissionsfaktorer. En beslutad satsning är att under 2026 börja mäta de faktiska utsläppen av fossil koldioxid vid skorsten för att få lättare att spåra avfallets innehåll och därmed kunna börja påverka det.

Samverkan med de entreprenörer som lämnar avfall till förbränning är en första viktig aspekt. Under 2026 kommer Skövde Energi att utveckla en incitamentsbaserad taxa som ska testas på pilotkunder och sedan lanseras brett under 2027. Syftet är att driva på att mer plast i första hand ska materialåtervinnas och inte förbrännas som första behandlingsåtgärd. En annan viktig aspekt är att Skövde Energi har många industri- och verksamhetskunder inom fjärrvärmeaffären som är intresserade av att koldioxidavtrycket från deras inköpta energi minskar. Där finns det underlag för samverkan kring hur deras verksamhetsavfall kan materialåtervinnas i så hög utsträckning som möjligt innan det kommer till Skövde Energi för förbränning. Under 2026 vill Skövde Energi prioritera dialoger och insatser kring plasten som samhällsutmaning och gemensamt samhällsansvar. Skövde Energi fortsätter att verka för att kostnaden för utsläppsrätter ska debiteras uppströms i sin helhet och på sikt inte påverka fjärrvärmepriset alls.

Genom implementering av det nya klimatberäkningssystemet under 2025, och en satsning på utökad klimatrapporering i hela affärsområdet, skapas nu överblick över utsläppskällor och deras storlek. Det gör att affärsområdet kan implementera reducerande åtgärder där de gör störst nytta. Förutom direkta utsläpp i scope 1 har affärsområdet också indirekta utsläpp i scope 3 relaterade till exempelvis bränsletransporter och inköp av kapitalvaror.

Kraftvärmeproduktionens miljöpåverkan

Under 2025 har Skövde Energi målsatt att föroreningar till luft och vatten successivt ska minska. Likaså har affärsområdet under 2025 målsatt arbetet med cirkulära flöden av restprodukter från kraftvärmeproduktionen, vilket innebär att öka andelen återvinna restprodukter som aska och metaller. Askan från förbränning av fjärrvärmebränsle är en värdefull cirkulerbar resurs. Askan från förbränning av skogsbränsle återförs till skogen och bidrar med gödning och viktiga näringsämnen till skogsbruket. Ur askan från avfallsbränslet sorteras metaller ut.

Idag används Skövde Energis slaggrus till sluttäckning av kommunens avfallsdeponi Risängen. Slaggrus kan med rätt teknik ersätta jungfruliga råvaror vid markberedning av anläggningsytor. Flera exempel på detta finns i andra kommuner i Sverige. Det är viktigt att fortsätta utveckla möjligheter för cirkularitet och symbios som på olika sätt kan gynna resurseffektiv hantering av restprodukter. Sortering och återvinning har en betydande påverkan på lönsamhet och möjligheten att fortsatt hålla konkurrenskraftiga fjärrvärmepriser. Återvunnen andel restprodukter utgjorde 46 procent av totalt genererat avfall under 2025.

Restvärme och cirkularitet

Även andelen restvärme i produktionsmixen ska öka och bolaget har allokerat utvecklingsresurser för att utveckla tekniker, partnerskap och affärsmodeller för att öka nyttjandet av lokal restvärme i systemet. Restvärme tar till vara energi som annars skulle gå förlorad och genom att använda restvärme i fjärrvärmenätet minskar behovet av att producera ny energi, vilket sparar bränsle och därmed minskar utsläpp av växthusgaser. Restvärme bidrar till en mer cirkulär och resurssnål energianvändning, där man får ut mer nytta av samma mängd resurser oavsett om resurserna som förbränts varit restavfall med delvis fossilt innehåll, eller skogsbiobränsle.

Affärsområde Elnät

Inom affärsområdet Elnät ansvarar Skövde Energi för drift, underhåll och utveckling av elnätet inom koncessionsområdet, som huvudsakligen omfattar Skövde tätort. Totalt är 21 288 anläggningar anslutna till elnätet och den överförda energimängden uppgår till cirka 304 GWh per år. Under år 2025 uppgick det högsta effektuttaget till 55 MW, vilket är en minskning jämfört med 64 MW föregående år. Det lägre effektuttaget beror uteslutande på en avsevärt mildare vinter 2025 än 2024.

Affärsområdets uppdrag är att säkerställa en trygg, effektiv och långsiktigt hållbar eldistribution som möter ökade krav på kapacitet, elektrifiering och leveranssäkerhet.

Flerårsöversikt verksamhet

Affärsområde Elnät	2025	2024	2023	2022	2021
Anslutna kunder elnät (st.)	21 288	21 238	21 174	21 202	21 078
Överförd el (GWh)	304	311	310	311	327
Total ledningslängd (m)	896 000	922 000	911 000	908 000	904 000
Ledningslängd / abonnemang (m)	41	43	43	43	43

Flerårsöversikt finansiellt

Affärsområde Elnät	2025	2024	2023	2022	2021
Summa intäkter (tkr)	128 102	120 466	106 397	96 249	98 492
Rörelseresultat (tkr)	21 940	28 437	15 202	10 977	18 470
Rörelsemarginal (%)	17	24	14	11	19

Fokus för affärsområdet under året

Under år 2025 har affärsområdet haft ett tydligt fokus på att långsiktigt öka effektutrymmet i elnätet för att kunna möta både nya och utökade anslutningar. Detta är en central förutsättning för fortsatt elektrifiering och kommunens tillväxt. Därtill har kontinuerliga investeringar genomförts i elnätsinfrastrukturen i syfte att

framtidssäkra nätet. Parallellt har en prioriterad del av verksamhetsutvecklingen varit den fortsatta integrationen av distributionselektrikerna, som genomförde en verksamhetsövergång från Skövde kommun under 2024.

Större investeringar och projekt

Under år 2025 har ett omfattande arbete bedrivits i enlighet med Skövde Energis nätutvecklingsplan, med fokus på att ersätta äldre ledningar, kabelskåp och nätstationer med nya anläggningar som klarar överföring av högre effekt.

Upphandling av nya transformatorer till Östra fördelningsstation (ÖF) har genomförts under året varefter byggentreprenaden kommer att upphandlas under 2026. Projektet kommer sammantaget att bli en av elnäts största enskilda investeringar någonsin. Vidare har nya reläskydd upphandlats till Norra fördelningsstation (NF). Byte av reläskydden kommer att utföras under våren 2026.

Därutöver har byten av högspänningskablar, nätstationer, ställverk, transformatorer och kabelskåp genomförts. Affärsområdet har även utfört ett stort antal nyanslutningar samt servisändringar, bland annat för att möjliggöra utbyggnad av laddinfrastruktur.

Betydande resurser har även avsatts för implementeringen av ett nytt NIS-system (nätinformationssystem) samt för stöd i samband med att flytt av regionnätstation OT72. Parallellt har löpande underhållsåtgärder genomförts enligt underhållsplan, bland annat i form av stolpbesiktningar och olika typer av nätstationsbesiktningar, i syfte att säkerställa driftsäkerhet och långsiktig funktion i elnätet.

Växthusgasutsläpp från affärsområdet

Precis som övriga delar av Skövde Energi har affärsområdet Elnät deltagit i implementering av det nya klimatberäkningssystemet under 2025 och satsat på utökad klimatrapportering i hela affärsområdet för att få överblick över utsläppskällor och deras storlek. Elnäts främsta växthusgasutsläpp uppstår i samband med elnätsförluster (scope 2) och i samband med inköpta varor och tjänster respektive inköpta kapitalvaror (scope 3). Klimatberäkningarna underlättar för affärsområdet att implementera reducerande åtgärder där de gör störst nytta.

Strategisk utveckling

Skövde Energi har under 2025 arbetat med ett antal strategiska utvecklingsområden som på olika sätt möjliggör omställning av energisystemet. Ett exempel, samarbetet med Rabbelshede Kraft nämndes under väsentliga händelser under året.

Strategisk planering och kundutveckling inom kraftvärme

Affärsområde kraftvärme har under året tagit fram en roadmap som tydliggör de större strategiska initiativen till att säkerställa en långsiktigt konkurrenskraftig fjärrvärme. Som en del av detta arbete har ett initiativ påbörjats med fokus på att kartlägga produktionsanläggningarnas tekniska status och återstående livslängd, som underlag för framtida investerings- och utvecklingsbeslut.

Under året har 19 nya fjärrvärmekunder anslutits till nätet. Ingen fränkoppling av befintliga kunder har skett under perioden.

Samarbete kring vätgasproduktion

Tillsammans med Rabbalshede Kraft och i det ett gemensamägda bolaget VästEnergi Skaraborg AB, har Skövde Energi fortsatt att möjliggöra investeringar i framtidens energiförsörjning, där fokus ligger på produktion och distribution av grön vätgas, fossilfri kraft och energilagring. Som ett första steg planeras en vätgasproduktionsanläggning i industriområdet Risatorp i Skövde. Genom denna satsning tar bolagen ett gemensamt steg för att möta den ökande efterfrågan på fossilfri energi i Skaraborg.

Elektrifierade logistiklösningar

Skövde Energi äger fyra publika laddstationer för tunga fordon. Stationerna är utformade för snabbbladning av tunga transporter och är också öppna för privatpersoner. Laddstationerna finns på Gruvgatan och i Norra Ryd i Skövde samt i Vara och Vårgårda. Samtliga stationer utom Gruvgatan är finansierade till hundra procent av Energimyndigheten. Driften av stationer sköts av Gito Heavy Charging Solutions AB i samarbete med Skövde Energi.

Stärkt ägande och fördjupat samarbete i Billinge Energi

Skövde Energi ökade sin ägarandel till 40 procent i elhandelsbolaget Billinge Energi i januari 2025. Som ett nästa steg i det strategiska samarbetet kring energifrågor, gick Lidköping Miljö och Teknik AB in som delägare med 40 procent och Skara Energi AB äger fortsatt 20 procent. Bolaget kommer utgöra en viktig plattform för gemensamma satsningar i syfte att utveckla energisystemet och på så sätt bidra till nya etableringar, befintliga kunders tillväxt samt att den gröna omställningen förverkligas. Tillsammans ska bolagen utveckla Billinge Energi till ett helt lokalt och regionalt elhandelsbolag som blir en möjliggörare i energiomställningen och stärker kunderbudandet i ägarbolagen. Billinge Energi levererade under 2025 ett positivt rörelseresultat på 14 MSEK (19 MSEK 2024).

SPACE AI - utveckling för effektivare elnätsplanering

Skövde Energi genomförde under 2025 ett utvecklingsprojekt finansierat av Vinnova i samarbete med AI Sweden, Volvo Group och Högskolan i Skövde. Projektet fokuserade på att nyttja artificiell intelligens för att förbättra prognoser för tillgänglig effekt i det lokala elnätet. Syftet var att möjliggöra för Volvo Group att anpassa sin produktion efter prognoserna, samtidigt som Skövde Energi stärkte sitt beslutsunderlag för planering och styrning av elnätets kapacitet. Detta bidrar till bättre utnyttjande av befintlig nätkapacitet, ökad flexibilitet i både nät- och produktionsplanering samt effektivare energianvändning.

Projektet levererade en pilotplattform som bearbetar gemensamma data från produktion och elnät för att vägleda energieffektiv användning av utrustning. Plattformen gjorde det möjligt att börja identifiera och förstå konsumtionsmönster samt samspelet mellan industriell elanvändning och nätets begränsningar. Ytterligare validering krävs, men resultatet utgör en stabil grund för framtida storskaliga elektrifieringsinsatser och fortsatt utveckling av AI-baserat beslutsstöd för elnätsplanering. Arbetet har även inspirerat uppföljande studier inom närliggande initiativ och stärkt det tvärfunktionella samarbetet kring hållbar energianvändning. Resultaten har uppmärksammats i flera nyhetsartiklar.

Samverkan, analys och kunskapsutveckling

Under året har Skövde Energi stärkt sitt strategiska arbete inom dataanalys och beslutsstöd. Inom detta område finns tydliga synergier med Högskolan i Skövde, som bedriver utbildning inom Business Intelligence. Arbetet har fokuserat på att skapa strukturer och förutsättningar för att ta emot studenter för examensarbeten, och under 2025 genomfördes två examensarbeten i samverkan med studenter från högskolan.

Inom ramen för VGR Klimat 2030 har Skövde Energi bidragit till ett kunskapsunderlag framtaget av forskningsinstitutet IVL, riktat till kommuner om hur laddning för tunga fordon kan planeras och utvecklas. Bolagets medverkan har skett genom intervjuer som utgjort underlag för promemorian samt genom deltagande vid ett webinarium, där Skövde Energi presenterade sitt arbete inom området.

Skövde Energi har även deltagit i en studie vid Linköpings universitet med fokus på miljölogistik och samverkan mellan industri- och logistiksektorn för att möjliggöra övergången till elektrifierade logistiksystem. Bolagets bidrag har bestått av kunskapsdelning genom intervjuer samt deltagande i panelsamtal tillsammans med andra branschaktörer. Studien fortsätter under 2026.

Vidare har Skövde Energi medverkat i Fortos initiativ "Scaling Sustainable Transports", där branschaktörer samlas i rundabordsamtal för att dela erfarenheter och gemensamt identifiera lösningar som bidrar till utvecklingen mot fossilfria transporter. Skövde Energis deltagande har haft fokus på kunskapsdelning och erfarenhetsutbyte till nytta för branschens fortsatta utveckling.

Kund, varumärke och marknad

Fokus på kunddialog och relationer

Under året har Skövde Energi haft ett uttalat fokus på att stärka relationen med fjärrvärmekunderna, mot bakgrund av en period med ökad osäkerhet i energimarknaden. En central del i detta arbete är bolagets medlemskap i Prisdialogen, som bidrar till ökad transparens och en strukturerad dialog kring prissättning. Parallellt har dialogen med bolagets största kunder fördjupats med utgångspunkt i kundernas behov, i syfte att öka kundnyttan och utveckla långsiktiga samarbeten. Arbetet med att stärka kundrelationerna, öka samverkan och utveckla en mer proaktiv marknadsbearbetning är ett prioriterat område även framåt.

Digitala tjänster och kundkommunikation

Efterfrågan på åtkomst till energirelaterade data från företagskunder har ökat under 2025. För att möta detta behov planerar Skövde Energi att utveckla en företagsportal där relevant förbrukningsdata kan göras tillgänglig. Även bolagets app utgör en del av denna satsning.

Bolagets SMS-tjänst för information vid planerade och oplanerade driftstörningar har fortsatt att utvecklas och uppskattas av kunderna. Tjänsten möjliggör snabb och tydlig kommunikation vid driftavbrott och bidrar till ökad transparens och trygghet i kundrelationen.

Kundnöjdhet och marknadsposition

Under januari och februari 2025 genomfördes en kundundersökning där totalt 560 kunder deltog. Resultatet visar en tydlig ökning av kundnöjdheten jämfört med tidigare år. Kundnöjdhetsindex uppgick till 79,06, vilket klassas som mycket väl godkänt och motsvarar det högsta betyget i mätningen. Kunderna lyfter särskilt fram leveranssäkerhet, bemötande och förtroende som Skövde Energis styrkor. Inom dessa områden erhöll bolaget betyg om 4,78 av 5 för leveranssäkerhet, 4,44 för bemötande och 4,46 för förtroende. Undersökningen genomfördes av det oberoende analysföretaget TMJ Group och visar även att Skövde Energi stärkt sin position i Energi bolagsindex, med en sjundeplats nationellt jämfört med tionde plats vid föregående mätning.

Erbjudande och konkurrenskraft

Skövde Energis fjärrvärmeerbjudande är fortsatt ett av de mest konkurrenskraftiga och hållbara uppvärmningsalternativen i Skövde. Bolaget har bland de lägsta fjärrvärmepriserna i Sverige, enligt Nils Holgersson-rapporten och i den senaste mätningen placerade sig Skövde Energi på plats 24 av 262 energibolag.

Varumärkesbyggande och lokal närvaro

Skövde Energi har en tydlig strategi för att stärka den kundnära dialogen och kommunikationen, och under året har flera varumärkesbyggande insatser genomförts i linje med denna inriktning.

Kundkommunikationen har under året haft ett särskilt fokus på Skövde Energis historik och långsiktiga samhällsroll. Under hösten publicerades det fjärde numret av kundtidningen Energi i Skövde i form av en jubileumsutgåva. Bolaget har även deltagit i flera lokala evenemang, däribland Para-run och Stad i ljus.

Som en del av bolagets jubileumsår 2025 bjöds kunder och allmänhet in till öppet hus på Energivägen i oktober. Besökarna fick möjlighet att ta del av fjärrvärmeproduktionen, ta del av bolagets historia samt få information om elnät och elhandel. Evenemanget lockade cirka 1 000 besökare.

Som en del av det sociala hållbarhetsarbetet har Skövde Energi fortsatt att stödja lokala idrottsföreningar samt bidra till skolprogram och utbildningsmaterial. Syftet är att ge tillbaka till lokalsamhället och samtidigt främja utbildning, hälsa och rörelse bland barn och unga.

Medarbetare

Att vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade och nöjda medarbetare är ett centralt mål i Skövde Energis affärsplan. Medarbetarnas kompetens, engagemang och välmående är avgörande för bolagets förmåga att nå sina mål och driva utvecklingen av energisystemet på ett hållbart sätt.

Nöjda och engagerade medarbetare

Nöjd medarbetarindex (NMI) och Employee Net Promoter Score (E-NPS) är två av de centrala nyckeltalen i affärsplanen. Under hösten 2025 genomfördes en medarbetarundersökning med en ny enkätbaserad metod, vilket innebär att resultatet för engagemang inte är fullt jämförbart med tidigare år. Medelvärde för engagemang uppgick till 74 (79) och E-NPS till 3 (29), vilket sammantaget bedöms som ett gott resultat.

Under året genomfördes teamutvecklingsdagar för samtliga medarbetare, med aktiviteter kopplade till Skövde Energis värdeord: tillsammans, hjärta, ansvar och nytänkande. Under 2025 har bolaget även inkluderat medarbetarnöjdhet som en del av hållbarhetsmålen, utifrån övertygelsen att ett offensivt hållbarhetsarbete bidrar till att stärka bolagets attraktivitet som arbetsgivare.

Organisation och bemanning

Under 2025 genomfördes en omorganisation där bolagets stödfunktioner samlades i två verksamhetsområden: Strategi och ekonomi samt Kommunikation och marknad. Syftet med förändringen är att öka effektiviteten och förbättra nyttjandet av resurser och kompetens inom koncernen, stärka samverkan mellan verksamheterna samt skapa ett tydligare fokus på kärnverksamheten och befintliga affärer. Omorganisationen ska även bidra till ökade synergier, ett starkare kund- och marknadsfokus, högre tempo i strategiska utvecklingsfrågor samt bättre förutsättningar att möta tillväxt i samhället, energiomställning och koncernens långsiktiga utveckling i ett Skaraborgsperspektiv.

Under året inrättades även en ny roll som vice vd. Integrationen av distributionselektriker inom affärsområde Elnät har fortsatt, och organisationen inom affärsområde Kraftvärme har förstärkts genom både nyrekryteringar och utveckling av befintliga medarbetare. Under året uppgick det genomsnittliga antalet månadsanställda till 81.

Kompetensförsörjning och lärande

Energibranschen är en tekniktensiv sektor där efterfrågan på flera nyckelkompetenser överstiger tillgången. Samtidigt ses en vikande trend i antalet sökande till utbildningar som tillhandahåller dessa kompetenser. Skövde Energi har därför ett långsiktigt fokus på strategisk kompetensförsörjning och på samverkan med lokala och regionala lärosäten. Som en del av detta arbete utvecklas och tydliggörs interna karriärvägar.

Bolaget fortsätter att stärka en lärande kultur genom samverkan med utbildnings- och lärlingsverksamheter samt genom att ta emot elever för LIA (lärande i arbete) och praktik. Skövde Energi tar även emot studiebesök i syfte att visa verksamheten och öka kännedomen om energibranschen, vilket är en viktig del i arbetet med att attrahera framtida kompetens. Under året delade bolaget ut stipendier till gymnasiestudenter vid el- och energiprogrammet samt teknik- och naturprogrammen vid Gymnasium Skövde. Bolaget har också medverkat på examensarbetsmässor i regionen.

Under året har traineeprogrammet fortsatt i samarbete med Växjö Energi och Jönköping Energi. Satsningen har bidragit till tillförsel av ny kompetens samt skapat möjligheter till avlastning och utveckling inom flera

delar av verksamheten. Skövde Energi har även erbjudit arbetsträning för flera personer som ett led i att stödja återgång till arbetsmarknaden.

Under 2025 har bolaget även målsatt medarbetarnas kompetensutveckling i relation till genomförandet av hållbarhetsmålen. Detta innebär att uppföljning sker av att medarbetarna har den kompetens och de resurser som krävs för att bidra till måluppfyllelsen.

Hälsa, säkerhet och arbetsmiljö

Skövde Energi arbetar systematiskt för att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö. Under året har utbildningar genomförts i hjärt- och lungräddning samt första hjälpen, systematiskt arbetsmiljöarbete för chefer och skyddsombud samt utbildning i personlarm för medarbetare som arbetar ensamma. Samtliga chefer och ledare har även erbjudits en ledarskapsutbildning framtagen av Försvarshögskolan, ett utbildningskoncept som fortsätter även under kommande år.

Bolaget främjar aktivt en god hälsa bland medarbetarna genom friskvårdsbidrag, friskvårdstimme och tillgång till gym på arbetsplatsen. Skövde Energi strävar efter att skapa förutsättningar för en god balans mellan arbete och fritid. Under året erbjöds samtliga anställda hälsokontroller.

Sjukfrånvaron under 2025 uppgick till 2,1 procent (2,3 procent 2024), vilket fortsatt är en låg nivå. Under året inträffade totalt tio olyckor (6 under 2024). Händelserna avsåg främst halk- och fallolyckor, kläm- och skärskador. En av olyckorna ledde till sjukfrånvaro. Samtliga händelser har följts upp inom det systematiska arbetsmiljöarbetet och åtgärder har vidtagits i syfte att minska risken för liknande incidenter framöver. Bolaget införde ett nytt systemstöd under året för att underlätta och effektivisera det systematiska arbetsmiljöarbetet. Det finns inga registrerade fall av interna oegentligheter under 2025 och inga visselblåsningar har inkommit till den externa visselblåsartjänsten Visflan (0 under 2024).

Risker och riskhantering

Skövde Energi bedriver ett kontinuerligt arbete med att identifiera, analysera och hantera risker som kan påverka bolagets verksamhet, leveransförmåga och långsiktiga utveckling. Riskhanteringen omfattar såväl operativa som strategiska och finansiella risker, med särskilt fokus på energisystemets robusthet, säkerhet och försörjningsförmåga. Bolaget arbetar kontinuerligt med möjligheter till riskdelning genom till exempel partnerskap och finansiella stödansökningar från EU och statliga myndigheter i projekt som är kopplade mot utveckling av energisystemet.

Beredskap och försörjningstrygghet

Ur ett lokalt perspektiv utgör kraftvärmesystemet en central del av Skövde Energis riskhantering och beredskapsarbete. Genom den lokala produktionen av el och fjärrvärme finns goda förutsättningar att upprätthålla samhällsviktig energiförsörjning vid störningar i det inmatande stamnätet. Kraftvärmesystemet bidrar därmed till ökad robusthet i det lokala energisystemet och minskad sårbarhet vid externa störningar.

Energisystemet som del av totalförsvaret

Energisystemet är en viktig del av det svenska totalförsvaret, och Skövde Energi lägger stor vikt vid säkerhets- och beredskapsfrågor. Kraven inom området ökar kontinuerligt i takt med att totalförsvaret stärks och ett förhöjt beredskapsläge råder inom energibranschen.

Under året har bolaget rekryterat en säkerhetsansvarig, och medarbetare har genomgått säkerhetsprovning. Arbetet med att utveckla interna rutiner, processer och arbetssätt har fortsatt i syfte att möta ökade krav och efterleva nya lagkrav kopplade till NIS 2-direktivet.

Kostnadsrisker och leveransförmåga

Den geopolitiska oron och dess påverkan på den europeiska energimarknaden medför fortsatt risker för Skövde Energis verksamhet. Den pågående utbyggnaden och omställningen av energisystemen i Europa och globalt har lett till ökad efterfrågan på material och utrustning, särskilt inom affärsområde Elnät. Detta har resulterat i längre leveranstider och stigande priser.

För att minska risken för materialbrist har Skövde Energi vidtagit åtgärder för att stärka lagerhållningen. Sedan föregående år har bolaget även förbättrat processerna kopplade till kemikalieanvändning, i syfte att reducera sårbarheten relaterad till prisutveckling och tillgång.

Även om priserna på biobränsle inte skenat på samma sätt som föregående år utan en stabilisering och en något vikande prisutveckling har noterats för 2025, kan den generella volatiliteten på bränslepriser orsaka negativa finansiella effekter även framåt och det är därmed en viktig fråga att behålla på radarn ur ett finansiellt riskperspektiv. Volatila bränslepriser kan delvis regleras genom bränslemixen och långsiktig strategisk planering av bränsleinköp. Men när andelen biobränsle sjunker i bränslemixen till fördel för andelen avfall får det i stället effekten att växthusgasutsläppen ökar, vilket i sin tur bidrar till ökade risker för klimatrelaterad skada i framtiden.

Klimatrisk och klimatanpassning

En mer lågintensiv omvärldsrisk gäller de pågående klimatförändringarna och de potentiellt negativa finansiella effekter som de kan förväntas få på Skövde Energis verksamhet på kort och lång sikt. I den dubbla väsentlighetsanalysen syns tydligt att klimatfrågan har flera perspektiv, förutom negativ inverkan från utsläppen finns det både finansiella risker och möjligheter. Å ena sidan är effekterna av klimatförändringarna mycket oförutsägbara med potentiellt mycket allvarliga effekter på samhällsviktig verksamhet som energiproduktion och energidistribution. Å andra sidan kan den klimatrelaterade omställningen som samhället står inför också utgöra finansiella möjligheter för Skövde Energi, inom till exempel tung fordonsladdning, grön växtgasproduktion och batterilagring.

Klimatrisker kan ta sig uttryck både som kroniska och akuta utmaningar. Temperaturrelaterat extremväder är en typ av akut effekt som påverkar bolagets verksamhet genom att kundernas efterfrågan på el, värme och kyla starkt påverkas av temperaturen. Det finns en risk att efterfrågan sjunker under varmare säsonger, medan mer extrema vintrar kan utmana kapaciteten och exempelvis göra att mer fossila spetsbränslen måste användas med mer utsläpp som följd.

Extremväder som storm, skyfall och skogsbränder kan utlösa negativa finansiella effekter på anläggningstillgångar och infrastruktur. Risker kopplat till drabbad infrastruktur reduceras dock genom att både elnät och kraftvärmenät till stor del är nedgrävt i marken. Sårbarheten i anläggningstillgångar reduceras genom lokala anläggningar, lokala lager och egen fordons- och maskinpark där bolaget har hög rådighet och därmed kan förebygga vissa klimatrelaterade händelser samt agera snabbt i händelse av extremväder.

Sårbarhet kopplat till att försäkra tillgångar mot klimatrelaterad skada orsakad av extremväder är en fråga bolaget bevakar. Skövde Energi har sett hur kostnaderna stiger i andra regioner men är inte påverkade ännu.

En potentiellt mycket kostsam omställningsrisk relaterar till en eventuell framtida investering i Carbon Capture and Storage (CCS). Om Skövde Energi inte lyckas sänka sina utsläpp utifrån framtida regulatoriska förväntningar och behöver kompensera det med investeringar i CCS-teknik så kan det, beroende på mognadsgraden i utvecklingen av det teknikområdet, utgöra en stor finansiell risk.

Förväntningar på framtida utveckling

Viktigt att fortsatt tro på omställning och tillväxt i tid av osäkerhet

Att prognostisera framtidens behov av utveckling är just nu svårt. Efterfrågan på el har inte ökat i landet trots höga förväntningar på snabb elektrifiering. Det nationella målet att möjliggöra för en fördubblad elanvändning till 300 TWh 2045 består ännu så länge. Flera stora industriella projekt som är viktiga för svensk basindustri är delvis uppstartade men det är stora ekonomiska risker och därmed ett något av-vaktande investeringsklimat. Parallellt med låg konjunktur är ökad energieffektivisering sannolikt en viktig anledning till att efterfrågan inte har ökat i den takt som förväntats.

Bolaget måste fortsatt i samverkan med industrin, kommunen och samhället kontinuerligt jobba med långsiktiga tillväxtprognoser. Skövde Energi kommer att fortsatt, i linje med ägardirektivet, verka för ett omställt och konkurrenskraftigt energisystem som skapar möjligheter för en fossilfri tillväxt i regionen.

De investeringar Skövde Energi gör nu i energisystemet möjliggör för befintlig industri och näringsliv att fortsätta vara framgångsrika och därmed bibehålla arbetstillfällena, liksom det är viktigt utifrån att attrahera nya etableringar och arbetstillfällen.

Skövde Energi arbetar med långa investeringscykler. Det är därför fortsatt viktigt att bolaget för en bred och kontinuerlig dialog med såväl industri som näringsliv och politik för att skapa en gemensam bild av vilket Skövde bolaget ska energiförsörja 2045.

Utveckling av lokal och regional elproduktion samt elnätskapacitet

Skaraborg och Skövde har fortsatt mycket låg självförsörjningsgrad av el, samtidigt som behovet av elkraft förväntas öka till följd av industrins och samhällets elektrifiering. Skövde Energi arbetar strategiskt och i partnerskap för att möjliggöra ökad lokal och regional elproduktion med fokus på flexibla och systemstärkande lösningar.

Vind- och solkraft behöver kombineras med lagring, planerbar produktion och i förlängningen även vätgasbaserade lösningar.

Elmarknaden präglas fortsatt av stor prisvariation och ökande inslag av negativa elpriser, särskilt i elområdena SE3 och SE4, vilket just nu påverkar investeringsförutsättningarna för ny produktion.

Parallellt med behovet av ökad elproduktion krävs en kontinuerlig utbyggnad av det lokala elnätets kapacitet. Skövde Energi driver en långsiktig nätutvecklingsplan för att möta elektrifiering och tillväxt i regionen. Den långsiktiga prognosen är fortsatt att den lokala nätkapaciteten behöver öka från cirka 65 MW till omkring 120 MW i topplast, vilket innebär att investeringsnivån successivt behöver öka. Takten avgörs i hög grad av hur efterfrågan på el utvecklas de kommande åren.

Kraftvärmens avlastar elnätet och bidrar med robusthet i händelse av kris

Skövde Energi måste fortsatt arbeta med en tydlig strategi för att stärka och framtidssäkra fjärrvärmens konkurrenskraft. Genom detta avlastas elnätet till fördel för viktig elektrifiering. Det skapar samtidigt större tillgång till lokal elkraftproduktion med en ökad driftsäsong för Skövde Energis bioeldade kraftvärmeverk block 4. Det lokala elnätets kapacitet avlastas med cirka 50 procent tack vare att kunderna väljer fjärrvärme framför andra el-baserade uppvärmningsalternativ. Genom det kan elnätets kapacitet i stället nyttjas till industri och andra delar av samhället. Betydelsen av att fortsatt ha ett långsiktigt hållbart erbjudande av fjärrvärme till ett konkurrenskraftigt pris kan inte nog understrykas.

Vidare har det lokala kraftvärmesystemet egenskaper som bidrar till robusthet och redundans som i ett beredskaps- och säkerhetsperspektiv nu bör värderas högt. Med ett lokalt kraftvärme-system kan stadens

vitala delar fortsatt försörjas i händelse av kris och krig. Ur ett totalförsvarsperspektiv stärker detta Skövdes motståndskraft.

Regeringen har visat hög prioritet för Kraftvärmestrategin som en del i den övergripande Elektrifieringsstrategin. Syftet är att skapa bättre förutsättningar för den svenska kraftvärmeindustrin och genom det främja kraftvärmens viktiga bidrag till hela energisystemets effektivitet och resiliens. För Skövde Energi innebär detta goda förhoppningar om att förutsättningarna för fortsatt utveckling av det lokala fjärrvärmesystemet blir gynnsam framåt.

Svenska fjärrvärmebolag möts nu av stora utmaningar avseende lönsamhet som både på kort och lång sikt måste hanteras. Bolaget kommer att fortsätta att prioritera arbetet med att se över effektivitet och produktivitet i hela värdekedjan samt även öppna upp för andra bränslen och ökad andel restvärme. Generellt ser Skövde Energi en tydlig riktning där bolaget jobbar allt närmare industrikunder och andra större kunder för att skapa effektiva samarbeten och systemvinster.

Grön vätgas – en viktig pusselbit i det lokala energisystemet

Efterfrågan på grön vätgas ökar från olika aktörer. För industrin kan grön vätgas användas i applikationer där fossil gas används idag utan större investeringsbehov. Det gör att fossilfri produktion kan uppnås snabbare. För transportsektorn förbereds infrastruktur till tankning av vätgasfordon. Aktörer som bygger tankstationer för vätgas efterfrågar en ökad produktion.

Det är fortsatt svårt att med säkerhet prediktera hur snabbt behovet av en fullt utvecklad vätgasproduktion behöver finnas på plats. Men enligt de prognoser Skövde Energi gör tillsammans med sina kunder ser bolaget ett behov som ökar från 2028.

Skövde Energi fortsätter aktivt samarbetet i VästEnergi Skaraborg AB med att utveckla och möjliggöra för grön vätgasproduktion i Skövde. Investeringsbeslut planeras under 2026.

En komplettering av vätgas i Skövdes energisystem kommer att innebära stora möjligheter till effektiviseringar och ökad lokal industriell konkurrenskraft.

Innovationskraft med fokus på kärnverksamheten

Skövde Energi ska vara ett nytänkande och innovativt energibolag. Det gäller såväl utvecklingen av nya delar av energisystemet som vidareutvecklingen av etablerade och samhällsbärande verksamheter inom elnät och kraftvärme. Innovationskraften är en central del av företagskulturen och en förutsättning för att stärka konkurrenskraft, effektivitet och långsiktig hållbarhet.

Genom kontinuerlig utveckling av affärsmodeller, teknik och arbetssätt stärks den kollektiva kompetensen och skapar förutsättningar för ständiga förbättringar. I takt med att energisystemet förändras behöver bolaget löpande utvärdera och anpassa sin strategiska portfölj. Kärnverksamheten – kraftvärme och elnät – har högsta prioritet. Särskilt inom kraftvärmens är utvecklings- och innovationsförmågan avgörande, då marknadsförutsättningarna under senare år varit mer utmanande.

Elhandelsverksamheten bedrivs genom delägarskapet i Billinge Energi, som verkar på en konkurrensutsatt marknad. Genom genomförd omstrukturering har förutsättningarna stärkts för att utveckla affären med ökad effektivitet och lönsamhet. Skövde Energi är en aktiv ägare och verkar tillsammans med övriga ägare för fortsatt tillväxt, stärkt konkurrenskraft och synergier inom ägarfamiljen.

Bolaget har även bidragit till utvecklingen av infrastrukturen för elektrifierade tunga transporter genom etableringen av fyra strategiskt placerade laddstationer i Västsverige. Genom dessa investeringar möjliggörs en snabbare omställning av transportsektorn. Drift och utveckling sker i partnerskap med externa aktörer.

Under flera år har Skövde Energi också utvecklat kompetens och affärsmöjligheter inom flexibla energitjänster. I samarbete med Varberg Energi har digitala plattformar utvecklats och investeringar har genomförts i batterilager. Dessa satsningar har stärkt bolagets tekniska kunnande och innovationsförmåga.

Samtliga strategiska initiativ utvärderas löpande utifrån ekonomisk bärkraft och långsiktig systemnytta, med målet att skapa värde för såväl energisystemet som samhället i stort.

Resultat och ekonomisk ställning

Koncernen flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Summa intäkter (tkr)	514 504	477 292	447 262	441 625	414 702
Rörelseresultat (tkr)	53 524	-12 257	35 406	63 176	79 570
Resultat efter finansiella poster (tkr)	42 594	-21 394	30 313	57 886	71 927
Balansomslutning (tkr)	1 240 512	1 159 322	1 155 716	1 122 504	1 088 789
Eget kapital (tkr)	491 348	478 352	513 277	512 695	485 352
Rörelsemarginal (%)	11	-3	8	15	20
Avkastning på eget kapital (%)	9	-4	6	11	15
Avkastning på totalt kapital (%)	4,3	-0,8	3,4	5,6	7,3
Soliditet (%)	40	41	44	46	45
Medelantal anställda (st.)	81	75	68	61	55

Moderföretaget flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Summa intäkter (tkr)	431 372	389 503	370 324	375 407	339 215
Rörelseresultat (tkr)	31 584	-40 693	20 202	52 199	61 100
Resultat efter finansiella poster (tkr)	24 602	-47 030	14 042	49 499	58 973
Balansomslutning (tkr)	971 859	973 571	947 306	935 922	914 237
Eget kapital (tkr)	168 427	168 747	201 354	220 339	232 811
Rörelsemarginal (%)	8	-12	6	16	20
Avkastning på eget kapital (%)	6	-11	3	10	13
Avkastning på totalt kapital (%)	3	-4	2,2	5,6	6,7
Soliditet (%)	44	44	49	51	50
Medelantal anställda (st.)	81	75	68	61	55

Förändring av eget kapital

Koncernen

Förändring av eget kapital	Aktie- kapital	Reserv- fond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Ingående balans 2025-01-01	40 000	24	438 328	478 352
Utdelning			-19 000	-19 000
Årets resultat			31 996	31 996
Utgående balans 2025-12-31	40 000	24	451 324	491 348

Moderföretag

Förändring av eget kapital	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2025-01-01	40 000	24	142 330	-13 607	168 747
Överföring av föregående årsresultat			-13 607	13 607	0
Utdelning			-19 000		-19 000
Årets resultat				18 680	18 680
Utgående balans 2025-12-31	40 000	24	109 723	18 680	168 427

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	109 723 040
Årets vinst	18 679 220
Kronor	128 402 260

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 475 SEK per aktie	19 000 000
Balanseras i ny räkning överförs	109 402 260
Kronor	128 402 260

Styrelsens yttrande till föreslagna värdeöverföring

Den föreslagna värdeöverföringen till moderbolaget Skövde Stadshus AB i form av utdelning 19 000 tkr, påverkar inte bolagets soliditet nämnvärt. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Efter värdeöverföringen uppgår Skövde Energi AB soliditet till 43 %.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen, lämnat koncernbidrag, inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan härmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap, 3§, 2-3 st.

Resultaträkning	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Nettoomsättning	3	487 091	450 814	375 738	343 591
Aktiverat arbete för egen räkning		4 603	7 548	421	4 329
Övriga rörelseintäkter	4	22 810	18 930	55 213	41 583
Summa rörelsens intäkter		514 504	477 292	431 372	389 503
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Råvaror, bränsle, el		-140 761	-180 388	-140 761	-180 388
Övriga externa kostnader	5,6	-149 323	-150 054	-115 063	-117 083
Personalkostnader	7	-74 173	-73 813	-74 173	-73 813
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8	-96 723	-85 294	-69 791	-58 912
Rörelseresultat	9	53 524	-12 257	31 584	-40 693
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>					
Resultat från andelar i intresseföretag	10	2 713	3 181	4 000	3 470
Ränteintäkter och liknande poster	11	208	218	172	148
Räntekostnader och liknande poster	12	-13 851	-12 536	-11 154	-9 955
Resultat efter finansiella poster		42 594	-21 394	24 602	-47 030
Lämnade koncernbidrag moderbolag	13	-2 300	0	-2 300	0
Bokslutsdispositioner	13	0	0	900	28 500
Resultat före skatt		40 294	-21 394	23 202	-18 530
Skatt på årets resultat	14	-8	472	-1	472
Uppskjuten skatt	14	-8 289	4 995	-4 521	4 451
		-8 297	5 467	-4 522	4 923
Årets resultat		31 997	-15 927	18 680	-13 607

Balansräkning	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	15	153 621	150 835	139 828	138 827
Maskiner och tekniska anläggningar	16	422 533	443 510	422 533	443 510
Inventarier, verktyg och installationer	17	370 902	355 384	22 856	22 331
Pågående byggnation & projekt	18	<u>68 179</u>	<u>53 084</u>	<u>29 752</u>	<u>31 993</u>
	19	1 015 235	1 002 813	614 969	636 661
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	20	0	0	182 175	182 175
Andelar i intresseföretag	21	16 946	1 967	25 346	9 080
Uppskjuten skatt	29	<u>88</u>	<u>5 154</u>	<u>88</u>	<u>4 609</u>
		17 034	7 121	207 609	195 864
Summa anläggningstillgångar		1 032 269	1 009 933	822 578	832 525
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager</i>					
Råvaror och förnödenheter	22	26 832	32 216	24 822	29 859
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		52 570	29 516	51 726	29 314
Fordringar på koncernföretag		6 537	7 863	6 537	20 844
Övriga fordringar	23	30 437	16 531	22 157	15 432
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	<u>91 676</u>	<u>63 260</u>	<u>43 847</u>	<u>45 595</u>
Summa kortfristiga fordringar		181 220	117 170	124 267	111 185
<i>Kassa och bank</i>		191	3	191	3
Summa omsättningstillgångar		208 243	149 389	149 281	141 047
Summa tillgångar		1 240 512	1 159 322	971 859	973 571

Balansräkning, forts	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder					
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital	25	40 000	40 000		
Övrigt tillskjutet kapital		24	24		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		451 324	438 328		
Summa eget kapital, koncern		491 348	478 352		
Eget kapital, moderbolaget					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	25			40 000	40 000
Reservfond				24	24
				<u>40 024</u>	<u>40 024</u>
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserad vinst	26			109 723	142 330
Årets resultat				18 680	-13 607
				<u>128 403</u>	<u>128 723</u>
Summa eget kapital, moderbolag				168 427	168 747
Obeskattade reserver	27	0	0	329 880	330 780
Avsättningar					
Avsättning för uppskjuten skatt	29	89 216	85 992	0	0
Övriga avsättningar	28	4 136	3 630	4 136	3 630
		93 352	89 622	4 136	3 630
Långfristiga skulder					
Skulder till koncernföretag	30,32	469 677	453 696	345 804	364 133
		469 677	453 696	345 804	364 133
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		100 901	57 202	40 395	50 088
Skulder till koncernföretag		0	27	23 253	27
Skulder till intresseföretag		7 803	0	7 210	0
Övriga skulder		42 927	49 998	21 564	30 160
Kortfristiga skulder moderbolaget		2 300	0	2 300	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	32 206	30 425	28 891	26 008
Summa kortfristiga skulder		186 137	137 652	123 613	106 283
Summa eget kapital och skulder		1 240 512	1 159 322	971 859	973 571

Kassaflödesanalys	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten				
Årets resultat efter finansiella poster	42 594	-21 394	24 602	-47 030
Årets avskrivningar	96 723	85 294	69 791	58 912
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	-152	-47	-152	-47
Förändring avsättningar	506	392	506	392
Resultatandel i intresseföretag	-2 713	-3 181	-4 000	-3 470
Övriga justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	209	1	0	0
Årets skatt	<u>-8</u>	<u>472</u>	<u>-1</u>	<u>472</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	137 159	61 537	90 746	9 229
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	5 383	972	5 036	-3 412
Ökning (-)/Minskning (+) av fordringar	-64 051	15 957	-13 082	-2 715
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder exkl kortfr del av långa lån	<u>48 484</u>	<u>-65 026</u>	<u>17 330</u>	<u>-40 002</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	126 975	13 440	100 030	-36 900
Investeringsverksamheten				
Årets investeringar i anläggningar	-109 354	-104 385	-48 099	-66 271
Avyttrade inventarier	152	555	152	555
Andelar i intresseföretag	-16 266	0	-16 266	-9 080
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-125 468	-103 830	-64 213	-74 796
Finansieringsverksamheten				
Erhållen utdelning intresseföretag	4 000	6 137	4 000	3 470
Mottaget koncernbidrag	0	0	0	28 500
Lämnat koncernbidrag	-2 300	0	-2 300	0
Lämnad utdelning	-19 000	-19 000	-19 000	-19 000
Förändring lån	15 981	103 008	-18 329	98 482
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 319	90 145	-35 629	111 452
Årets kassaflöde	188	-245	188	-244
Likvida medel vid årets början	3	248	3	248
Likvida medel vid årets slut	191	3	191	3

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, 1995:1554, samt Bokföringsnämnden, BFNAR 2012:1. Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

RESULTATRÄKNING

Intäktsredovisning

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som har erhållits eller kommer att erhållas. Intäkterna redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäljning av tjänster redovisas när leverans sker. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

De huvudsakliga intäkterna, som erhålls från fjärrvärmeförsäljning och mottagningsavgifter för avfall, kompletteras med elförsäljning. Söld el produceras i kraftvärmeanläggningarna vid Värmekällan samt vid vindkraftparken Horshaga.

Elcertifikat som tilldelas genom egenproduktion av el, intäktsredovisas vid eventuell försäljning samt används för att reglera den skuld som uppkommer i samband med Skövde Energis verksamhet.

Redovisning av tilldelning för utsläppsrätter hanteras på samma sätt som elcertifikat

BALANSRÄKNING

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnad	1,25-10%
Värmeverk	4%
Markanläggningar	5-7%
Fjärrvärmennät, Vindkraft	3,33-20%
Maskiner och inventarier	5-33%
Nätstation byggnad	2-3,33%
Fördelningsstation	2-3,33%
Hög-och lågspänningsledning	2-3,33%
Nätstation	2,5-3,33%
Nätstation elektronik	5-10%
Mätare, styrutrustning	5-10%
Dataprogram	10%

Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen som finansiella kostnader i den period de uppstår.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrument har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Forordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret värderas enligt inkomstskattelagens bestämmelser till det lägsta av 97 procent av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, (verkligt värde). Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Är återanskaffningsvärdet lägre per balansdagen än anskaffningsvärdet används detta lägre värde.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bl.a. löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Företagets övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag. Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag till övriga koncernföretag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Skövde Energi AB ägs till 100 % av Skövde Stadshus AB, org.nr 556800-1498, vilket i sin tur är ett helägt bolag till Skövde kommun. I samband med bildandet av Skövde Energi AB registrerades Skövde Energi Elnät AB, org.nr 556959-1141, som dess dotterbolag. Skövde Energi AB samt Skövde Stadshus AB upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal : Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet : Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital : Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital.

Avkastning på totalt kapital : Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i procent av balansomslutningen

Justerat eget kapital : Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Bolagets företagskredit redovisas som en långfristig skuld då det avser finansiering av långsiktig karaktär.

Moderbolagets principer, där dessa avviker från koncernens**Obeskattade reserver**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna. I koncernredovisningen redovisas inga obeskattade reserver utan de fördelas mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld med aktuell gällande skattesats

Not 2 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets utgång präglas elmarknaden fortsatt av osäker efterfrågeutveckling, stora prisvariationer och ett avvaktande investeringsklimat, vilket påverkar taktiken i energiomställningen. Parallellt bedrivs långsiktig planering för utbyggnad av lokal elproduktion, elnätscapacitet och kraftvärme för att möta framtida elektrifiering och stärka försörjningstryggheten.

Skövde Energi har fortsatt sitt strategiska utvecklingsarbete inom energisystemet. Genom det nybildade joint venture-bolaget, VästEnergi Skaraborg AB, tillsammans med Rabbalshede Kraft AB, har arbetet med att utreda möjligheter för produktion av grön vätgas och ökad lokal elproduktion fortsatt. Bolaget fortsätter, i linje med ägardirektivet, att verka för ett robust, konkurrenskraftigt och fossilfritt energisystem som möjliggör regional tillväxt och klimatomställning.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Intäkter fjärrvärmeförsäljning	313 398	283 787	313 398	283 787
Intäkter el	9 137	7 414	9 137	7 414
Mottagningsavgifter	53 203	52 390	53 203	52 390
Nätverksamheten	111 353	107 222	0	0
Summa nettoomsättning	487 091	450 814	375 738	343 591

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sålda koncerttjänster	0	0	32 325	23 884
Anslutningsavgifter	10 004	5 727	0	0
Övriga intäkter	12 806	13 203	22 888	17 699
Summa övriga rörelseintäkter	22 810	18 930	55 213	41 583

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Bokförda leasingavgifter	-1 957	-2 113	-1 139	-992
Beräknade avgifter som förfaller till betalning inom 1 år, ca	-1 898	-1 817	-1 080	-696

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Revision	-393	-546	-268	-394
Övrigt	-9	-12	-9	-12
Summa arvode till revisorer	-402	-558	-277	-406
<i>Lekmannarevisor</i>				
Revision	-19	-18	-19	-18
Summa arvode till lekmannarevisorer	-19	-18	-19	-18
Summa arvode till revisorer och lekmannarevisorer	-421	-576	-296	-424

Not 7 Styrelse, ledningsgrupp och personal

Bolagets styrelse består av 8 ordinarie ledamöter, uppdelat på 6 (5) män och 2 (3) kvinnor. Verkställande direktören och vice verkställande direktören ingår inte i bolagets styrelse. Det råder personunion mellan styrelserna för Skövde Energi AB och med Skövde Energi Elnät AB. Bolagets ledningsgrupp består av 5 (8) personer uppdelat på 2 (4) män och 3 (4) kvinnor. Medelantalet anställda i bolaget uppgår till 81 stycken varav 24 kvinnor och 57 män

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Löner och andra ersättningar</i>				
Styrelsen, verkställande direktören, vice verkställande direktören	-2 786	-1 834	-2 786	-1 834
Övriga anställda	<u>-46 257</u>	<u>-42 275</u>	<u>-46 257</u>	<u>-42 275</u>
Totala löner och ersättningar	-49 043	-44 109	-49 043	-44 109
<i>Sociala avgifter enligt lag och avtal</i>				
Sociala avgifter	-16 411	-16 345	-16 411	-16 345
<i>Pensionskostnader</i>				
Styrelsen, verkställande direktören och vice verkställande direktören	-911	-899	-911	-899
Övriga anställda	<u>-4 877</u>	<u>-9 450</u>	<u>-4 877</u>	<u>-9 450</u>
Totala pensionskostnader	-5 788	-10 349	-5 788	-10 349
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	-71 241	-70 802	-71 241	-70 802

Utbetalda arvoden till styrelsen uppgår till 353 (326) tkr varav ordföranden har erhållit 141 (136) tkr. Verkställande direktör samt vice verkställande direktör har anställningsavtal som innebär en uppsägningstid på tre månader från båda parter sida. Om uppsägning av verkställande direktör sker från styrelsens sida, utgår utöver ordinarie lön under uppsägningstiden även ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Verkställande direktör och vice verkställande direktör är anställda i Skövde Energi AB, 556647-1321, anställningsavtalet gäller även för Skövde Energi Elnät AB, 556959-1141. Pensionsvillkor för verkställande direktör och vice verkställande direktör gäller i enlighet med vid varje tillfälle gällande kollektivavtal för tjänstemän som bolaget är bundna av (f n BÖK 24 Energi).

Not 8 Avskrivningar

Avskrivningar sker med följande procent från ianspråktagandet av investeringen.

		Koncernen		Moderbolaget	
		2025	2024	2025	2024
Byggnad	1,25-10%	2 072	1 808	1 283	1 198
Värmeverk	4%	7 668	7 668	7 668	7 668
Markanläggningar	5-7%	827	954	827	814
Fjärrvärmenät, Vindkraft	3,33-20%	10 165	9 977	10 165	9 977
Maskiner och inventarier	2-33%	67 991	64 887	41 848	39 256
Extra avskrivning maskiner och inventarier		8 000	0	8 000	0
		96 723	85 294	69 791	58 913

Not 9 Inköp och försäljning till övriga koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Försäljning till koncernföretag	54 491	48 836	90 142	72 767
Inköp från koncernföretag	247	355	9 567	9 373

Not 10 Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Årets resultat från andelar i intresseföretag	2 713	3 181	4 000	3 470
	2 713	3 181	4 000	3 470

Not 11 Ränteintäkter och liknande poster	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter övriga	208	218	172	148
	<u>208</u>	<u>218</u>	<u>172</u>	<u>148</u>

Not 12 Räntekostnader och liknande poster	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursförluster	-158	-55	-158	-55
Ränta lån koncernbanken	-13 534	-12 480	-10 837	-9 899
Övriga räntekostnader	-159	-1	-159	-1
	<u>-13 851</u>	<u>-12 536</u>	<u>-11 154</u>	<u>-9 955</u>

Not 13 Bokslutsdispositioner	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förändring av avskrivningar utöver plan på maskiner och inventarier	0	0	900	0
Mottagna koncernbidrag	0	0	0	28 500
Lämnade koncernbidrag	-2 300	0	-2 300	0
	<u>-2 300</u>	<u>0</u>	<u>-1 400</u>	<u>28 500</u>

Not 14 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-8	0	-1	0
Justering skatt tidigare år	-472	472	-472	472
Uppskjuten skatt	-3 239	-55	-15	-55
Uppskjuten skatt underskottsavdrag	<u>-4 578</u>	<u>5 050</u>	<u>-4 034</u>	<u>4 506</u>
Summa redovisad skatt	-8 297	5 467	-4 522	4 923
Redovisat resultat före skatt	40 294	-21 394	23 202	-18 530
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	-8 301	4 407	-4 780	3 817
Skatteeffekt av				
Avskrivning byggnader	15	55	15	55
Ej skattepliktiga intäkter	17	17	6	3
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-100	-86	-100	-85
Förändring uppskjuten skatt	-15	-55	-15	-55
Resultatandel intresseföretag	558	655	824	715
Justering skatt tidigare år	<u>-472</u>	<u>472</u>	<u>-472</u>	<u>472</u>
Redovisad skatt	-8 297	5 467	-4 522	4 923

Upplysningar om uppskjuten skattefordran

Vad avser förändringen av uppskjuten skattefordran, se not 29 Uppskjuten skattefordran

Not 15 Byggnader och mark <i>Fastigheter</i>	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skövde Lövången 2 <i>Byggnad och markanläggning</i>				
Ingående anskaffningsvärde	2 873	2 873	2 873	2 873
Utgående anskaffningsvärde	2 873	2 873	2 873	2 873
Ingående avskrivningar	-2 167	-2 149	-2 167	-2 149
Årets avskrivningar	<u>-26</u>	<u>-18</u>	<u>-26</u>	<u>-18</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 193	-2 167	-2 193	-2 167
Årets nedskrivningar				
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-642	-642	-642	-642
Bokfört planenligt restvärde	38	64	38	64
Skövde Värmekällan <i>Byggnad</i>				
Ingående anskaffningsvärde	190 961	190 961	190 961	190 961
Utgående anskaffningsvärde	190 961	190 961	190 961	190 961
Ingående avskrivningar	-104 598	-96 877	-104 598	-96 877
Årets avskrivningar	<u>-7 721</u>	<u>-7 721</u>	<u>-7 721</u>	<u>-7 721</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-112 319	-104 598	-112 319	-104 598
Bokfört planenligt restvärde	78 642	86 363	78 642	86 363
<i>Övriga byggnader</i>				
Ingående anskaffningsvärde	70 330	68 624	51 692	50 787
Omklassificering	2 368	369	1 534	234
Årets investeringar	<u>10 992</u>	<u>1 337</u>	<u>9 253</u>	<u>671</u>
Utgående anskaffningsvärde	83 690	70 330	62 479	51 692
Ingående avskrivningar	-15 665	-12 970	-8 972	-7 027
Årets avskrivningar	<u>-2 828</u>	<u>-2 695</u>	<u>-2 039</u>	<u>-1 945</u>
	-18 493	-15 665	-11 011	-8 972
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 493	-15 665	-11 011	-8 972
Bokfört planenligt restvärde	65 197	54 665	51 468	42 720
<i>Mark</i>				
Ingående anskaffningsvärde	9 742	6 430	9 680	6 368
Omklassificering	0	135	0	135
Årets inköp	<u>0</u>	<u>3 177</u>	<u>0</u>	<u>3 177</u>
Utgående anskaffningsvärde	9 742	9 742	9 680	9 680
Utgående planenligt restvärde byggnad och mark	153 621	150 835	139 828	138 827

Not 15, forts

Samtliga fastigheter utgörs av specialenheter. Taxeringsvärde har åsatts elproduktionsenheterna Värmevärmekällan 2 och Horshaga 1:1, 1:21 samt laddstationerna Trucken 2 och Reparätören 10.

Tecknade avtal

Tomträttsavtal på Värmevärmekällan 1 lyder på 60 år. Tomträttsavgälden uppgår till 136 tkr efter prövning av tomträttsavgälden 2023-07-24

Bolaget har också ingått tomträttskontrakt för övriga förvärvade byggnader

på fastigheterna Lönnen 6, Hene 21:3 och Dunshult 5:3. Avtalen löper på 60 år. Tomträttsavgälderna uppgår till 1 tkr årligen för vardera fastigheterna.

Tomträttskontrakt har ingåtts för Timmersdala 1:54. Avtalet löper på 60 år. Tomträttsavgälden uppgår till 1,5 tkr årligen.

Not 16 Maskiner och tekniska anläggningar

Maskiner och tekniska anläggningar avser anläggningar för produktions- och distributionsverksamheten.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	990 552	937 158	990 552	937 158
Årets inköp	25 321	68 365	25 321	68 365
Omklassificering	10 127	11 447	10 127	11 447
Bidragsfinansierade tunga fordon	0	-26 418	0	-26 418
Utgående anskaffningsvärden	1 026 000	990 552	1 026 000	990 552
Ingående avskrivningar	-547 042	-501 321	-547 042	-501 321
Årets avskrivningar	-56 425	-45 721	-56 425	-45 721
Utgående ackumulerade avskrivningar	-603 467	-547 042	-603 467	-547 042
Utgående planenligt restvärde	422 533	443 510	422 533	443 510

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

Inventarier, verktyg och installationer utgör transportmedel, kontorsmaskiner, datorer och andra maskiner som inte avser själva produktions- och distributionsverksamheten.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	639 650	606 757	55 117	54 667
Årets inköp	27 703	19 891	3 952	1 383
Årets försäljning/utrangering	-470	-2 099	-470	-1 250
Omklassificering	17 538	15 101	153	317
Utgående anskaffningsvärden	684 421	639 650	58 752	55 117
Ingående avskrivningar	-284 266	-256 716	-32 786	-30 018
Årets avskrivningar	-29 723	-29 139	-3 580	-3 508
Återförda avskrivningar sålda inventarier	470	1 589	470	740
Utgående ackumulerade avskrivningar	-313 519	-284 266	-35 896	-32 786
Utgående planenligt restvärde	370 902	355 384	22 856	22 331

Not 18 Pågående investering

Avser projektering och utveckling avseende materiella anläggningstillgångar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	53 084	42 102	31 993	25 032
Årets inköp	45 337	38 034	9 573	19 094
Omklassificering till maskiner och tekniska anläggningar	-8 604	-11 447	-8 604	-11 447
Omklassificering till byggnad	-2 368	-504	-1 534	-369
Omklassificering till inventarier	-17 538	-15 101	-153	-317
Omklassificering till kostnad (avslutade projekt)	-1 732	0	-1 523	0
Utgående anskaffningsvärde	68 179	53 084	29 752	31 993

Not 19 Fördelning per anläggningsskategorier

Anläggningsskategorier	Koncernen				Moderbolaget	
	Anskaffningsvärde	Ack av- och nedskrivningar enligt plan	Planenligt restvärde	Planenligt restvärde	2025-12-31	2024-12-31
Produktionsanläggningar	287 266	-133 647	153 619	150 834	139 828	138 827
Distributionsanläggningar	1 026 000	-603 467	422 533	443 510	422 532	443 509
Övrigt	684 421	-313 519	370 902	355 384	22 856	22 331
Pågående byggnation	68 179	0	68 179	53 084	29 752	31 993
Summa materiella anläggningstillgångar	2 065 866	-1 050 633	1 015 233	1 002 812	614 969	636 661

Not 20 Andelar i koncernföretag**Moderbolaget**

Bolag	Orgnr	Säte	Kapitalandel (%)
Skövde Energi Elnät AB	556959-1141	Skövde	100
	Rösträttsandel (%)	Redovisat värde	Antal andelar
	100	182 175	150 100
	Eget kapital inklusive eget kapital i obeskattade reserver	Resultat efter skatt	
	251 573	2 178	

Not 21 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 967	4 924	9 080	0
Årets inköp	16 266	0	16 266	9 080
Årets resultatandel	2 713	3 181	0	0
Erhållen utdelning	-4 000	-6 138	0	0
Utgående anskaffningsvärden	16 946	1 967	25 346	9 080
Utgående redovisat värde	16 946	1 967	25 346	9 080
Koncernen				
Bolag	Orgnr	Säte	Kapitalandel (%)	Kapitalandel (%)
Billinge Energi AB	556528-1366	Skara	40	20
	Rösträttsandel (%)	Antal andelar	Redovisat värde	Redovisat värde
	40	4 206	16 671	1 967
Bolag	Orgnr	Säte	Kapitalandel (%)	
Västenergi Skaraborg AB	559539-6523	Skövde	50	
	Rösträttsandel (%)	Antal andelar	Redovisat värde	
	50	250	275	
Moderbolaget				
Bolag	Orgnr	Säte	Kapitalandel (%)	Kapitalandel (%)
Billinge Energi AB	556528-1366	Skara	40	20
	Rösträttsandel (%)	Antal andelar	Redovisat värde	Redovisat värde
	40	4 206	25 071	9 080
Bolag	Orgnr	Säte	Kapitalandel (%)	
Västenergi Skaraborg AB	559539-6523	Skövde	50	
	Rösträttsandel (%)	Antal andelar	Redovisat värde	
	50	250	275	
Utgående redovisat värde			16 946	1 967
			25 346	9 080

Not 22 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ojjelager	13 986	15 458	13 986	15 458
Flis	10 497	13 818	10 497	13 818
Färdiga varor och handelsvaror	2 010	2 357	0	0
Övrigt lager	339	583	339	583
	26 832	32 216	24 822	29 859

Varulagret värderas med tillämpning av först in-, först ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde per balansdagen. Skäligt avdrag sker för inkurans.

Not 23 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skattefordringar	5 900	4 729	4 809	3 632
Utsläppsrätter	13 045	9 011	13 045	9 011
Övriga fordringar	11 492	2 791	4 303	2 789
	30 437	16 531	22 157	15 432

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	6 228	4 564	5 923	4 206
Upplupna intäkter	85 448	58 696	37 924	41 389
	91 676	63 260	43 847	45 595

Not 25 Antal aktier och kvotvärde

I moderbolaget finns 40 000 aktier utgivna. Kvotvärde 1 000 kr/st.

Not 26 Disposition av vinst eller förlust**Förslag till vinstdisposition****Moderbolaget**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst

årets vinst

disponeras så att

till aktieägare utdelas (475 kr per aktie)

i ny räkning överföres

Moderbolaget	
2025-12-31	2024-12-31
109 723	142 330
18 680	-13 607
128 403	128 723
19 000	19 000
109 403	109 723
128 403	128 723

Not 27 Obeskattade reserver

Akkumulerade överavskrivningar maskiner och inventarier.

Moderbolaget	
2025-12-31	2024-12-31
329 880	330 780
329 880	330 780

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver, 20,6%

67 955 68 141

Överavskrivningar avser skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och skattemässiga avskrivningar på maskiner och inventarier.

Not 28 Avsättningar**Avsättning för balat lager**

Belopp vid årets ingång

Årets avsättningar

Under året ianspråktagna belopp

Under året återförda belopp

Utgående balans

Koncernen		Moderbolaget	
2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
1 458	1 264	1 458	1 264
2 705	1 702	2 705	1 702
-2 359	-1 508	-2 359	-1 508
1 804	1 458	1 804	1 458

Övrig avsättning för avtal

Belopp vid årets ingång

Årets avsättningar

Under året återförda belopp

Utgående balans

Koncernen		Moderbolaget	
2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
2 172	1 974	2 172	1 974
160	198	160	198
0	0	0	0
2 332	2 172	2 332	2 172
4 136	3 630	4 136	3 630

Not 29 Uppskjuten skatteskuld/skattefordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	80 838	85 835	4 609	158
Årets förändring	<u>8 289</u>	<u>-4 997</u>	<u>-4 521</u>	<u>4 451</u>
Utgående balans	89 127	80 838	88	4 609
Skilnad mellan redovisat värde och skattemässigt värde fastigheter	429	501	429	501
Outnyttjat underskottsavdrag	<u>0</u>	<u>24 516</u>	<u>0</u>	<u>21 875</u>
Uppskjuten skattefordran 20,6%	88	5 154	88	4 608
Obeskattade reserver	<u>-433 085</u>	<u>-417 435</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Avsättning uppskjuten skatteskuld 20,6%	-89 216	-85 992	0	0
Summa	-432 656	-392 418	429	22 376
<i>Uppskjuten skattefordran/-skuld</i>	<i>-89 127</i>	<i>-80 838</i>	<i>88</i>	<i>4 609</i>
Summa årets förändring	8 289	-4 997	-4 521	4 452

Se även not 14 skatt på årets resultat

Not 30 Skulder till övriga koncernföretag

Koncernens upplåning sker från kommunens koncernbank genom utnyttjande av checkkrediter via koncernkontosystem. Utlåningsränta utgörs av den genomsnittliga upplåningskostnaden inklusive räntesäkerhetskostnader, jämte individuell marginal. Moderbolagets totala lån, långfristig skuld, uppgår till 345 804 tkr. Ingen del av lån är överförd till kortfristiga skulder, då ökade kostnader för framtida utveckling och krav på elektrifiering.

Koncernens beviljade företagskredit uppgår till 700 000 tkr.

Långfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen	469 677	453 696	345 804	364 133
Skulder till koncernföretag	469 677	453 696	345 804	364 133
<i>Beviljad kredit</i>	<i>700 000</i>	<i>550 000</i>	<i>550 000</i>	<i>400 000</i>

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	11 067	11 166	11 067	11 166
Övriga upplupna kostnader, leverantörer mm	21 139	19 259	17 824	14 842
Summa	32 206	30 425	28 891	26 008

Not 32 Ställda säkerheter

	Koncernen		Mödrbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Övriga	450	450	450	450
	450	600	450	600

Bolaget har inga eventalförpliktelser.

Årsredovisningen beslutades den 5 mars 2026

Skövde, Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Katarina Jonsson
Ordförande

Sammy Tanhua Noona Grönlund
Verkställande direktör tf. VD
t.o.m 4/3 2026 fr.o.m 4/3 2026

Peter Salomonsson

Dag Fredriksson

John Poulsen

Kay Henningsson

Lennart Richardsson

Arne Lorentzon

Maria Karlsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av elektroniska underskrifter
Ernst & Young AB

Ulf Ulkner
Auktoriserad revisor

Bilaga - Hållbarhetsupplysningar

2025 är det fjärde året som Skövde Energi AB hållbarhetsrapporterar. Det är första året som rapporteringen sker i en integrerad års- och hållbarhetsrapport.

Hållbarhetsdatan som redovisas i nedan index har två rapporteringsgrunder. I det första indexet finns upplysningar som Skövde Energi lämnar för att ge en nulägesbild av uppföljningen mot beslutade hållbarhetsmål. I det andra indexet finns upplysningar strukturerade utifrån standarden VSME (Voluntary sustainability reporting standard for non-listed Small and Medium-sized Enterprises) i utgåva från EFRAG december 2024. I båda indexen finns, i förekommande fall, hänvisningar till sidor i rapporten där frågan beskrivs ytterligare.

Index 1: Hållbarhetsmål med upplysningar

Upplysningar som Skövde Energi lämnar för att ge en nulägesbild av uppföljningen mot beslutade hållbarhetsmål.

Läshänvisningar

- Alla data avser rapporteringsåret 2025 om inget annat anges
- Data saknas 2025 – Datapunkten är relevant för framtida mätning men mäts inte ännu

Hållbarhetsmål	Hållbarhetsaspekt (målet bidrar till och förstärks av...)	Nyckeltal	Skövde Energi AB 2025	Hänvisning
Mål för miljö- och klimatrelaterade aspekter				
Elnät: Möta kundernas och samhällets framtida kapacitetsbehov kopplat till elektrifiering	Grön omställning och samhällsnytta	<ul style="list-style-type: none"> • Ansluten effekt Elnät 	<ul style="list-style-type: none"> • Data saknas 2025 	
Kraftvärme: ett konkurrenskraftigt erbjudande i förhållande till exempelvis trygghet, pris och klimatnytta	Grön omställning och samhällsnytta	<ul style="list-style-type: none"> • Nöjd Kund Index (NKI) • Jämförelse med andra uppvärmningsalternativ 	<ul style="list-style-type: none"> • NKI 79,06 (motsvarar högsta betyg i mätningen) • Data saknas 2025 	
Konkurrenskraftiga och attraktiva energilösningar stärker kommunens och länets attraktionskraft och bidrar till nyetableringar och tillväxt av verksamheter inom grön omställning	Grön omställning och samhällsnytta	<ul style="list-style-type: none"> • Nyetablerade kunder inom grön omställning • Andel kunder inom grön omställning 	<ul style="list-style-type: none"> • Data saknas 2025 • Data saknas 2025 	
Klimatscenarioanalys (del av Klimatomställningsplan) vägleder bolagets arbete med klimatkritiska tillgångar. Klimatrisk integreras med övrigt riskarbete	Klimatrisk	<ul style="list-style-type: none"> • Sårbarhetsbedömning • Genomförandegrad av Klimatomställningsplan 	<ul style="list-style-type: none"> • Data saknas 2025 • Data saknas 2025 	Se VSME-index C4
Scope 1. Minskande utsläpp (målsättning under framtagande 2026). Klimatomställningsplan genomförs enligt tidplan till 2045	Växthusgasutsläpp från fossilt innehåll i kraftvärmeproduktion	<ul style="list-style-type: none"> • Växthusgasutsläpp i scope 1 (fossil andel) • Utsläppsintensitet i scope 1 (tCO₂e / tkr nettoomsättning) 	<ul style="list-style-type: none"> • 51,5 % (26 030 tCO₂e av 50 535 tCO₂e) • 0,103 	Sid. 17-18 Se även VSME-index B3 och C3

Scope 2-3. Utsläpp minskar i takt med netto noll fossila utsläpp till 2045 (basår 2025), i snitt 9% per år. <i>Klimatomställningsplan genomförs enligt tidplan till 2045</i>	Växthusgasutsläpp från inköpt energi samt övriga indirekta utsläpp i värdekedja	<ul style="list-style-type: none"> • Växthusgasutsläpp i scope 2-3 • Utsläppsintensitet i scope 2-3 (tCO₂e / tkr nettoomsättning) 	<ul style="list-style-type: none"> • 19 205 tCO₂e • Varav scope 2: 145 tCO₂e • Varav scope 3: 19 060 tCO₂e • 0,039 	Sid. 17-18, 20 Se även VSME-index B3 och C3
Scope 4. Mäta, värdera och kommunicera samhällets möjlighet till grön omställning	Undvikna utsläpp i nedströms värdekedja Grön omställning	<ul style="list-style-type: none"> • Omställningsindex (Scope 4) 	<ul style="list-style-type: none"> • Data saknas 2025 	
Minskande utsläpp av luftföroeningar NOx (kväveoxider)	Miljöpåverkan från verksamhet	<ul style="list-style-type: none"> • Utsläpp av NOx 	<ul style="list-style-type: none"> • 200 mg/kWh (alla anläggningar) • 57mg/MJ (Lövängsverket panna 3+4 & Värmekällan block 3+4) 	Sid. 18-19 Se även VSME-index B4
Minskande utsläpp av föroeningar till vatten	Miljöpåverkan från verksamhet	<ul style="list-style-type: none"> • Utsläpp av föroeningar till vatten 	<ul style="list-style-type: none"> • Suspenderande ämnen: 87 kg • Kvicksilver 0,007 kg • Kadmium 0,003 kg • Arsenik 0,003 kg • Bly 0,007 kg • Krom 0,04 kg • Koppar 0,013 kg • Zink 0,23 kg 	Sid. 18-19 Se även VSME-index B4
100% återföring i kretslopp av de restprodukter som kan återföras (ökande andel). Övriga restprodukter säker sluthantering/förvaring (minskade andel)	Cirkularitet	<ul style="list-style-type: none"> • Andel restprodukter (verksamhet och produktionsprocesser) som återförs till kretsloppet • Andel restprodukter (verksamhet och produktionsprocesser) som ej återförs till kretsloppet 	<ul style="list-style-type: none"> • 46 % • 54 % 	Sid. 19 Se även VSME-index B7
Öka andelen restvärme i produktionsmixen	Cirkularitet	<ul style="list-style-type: none"> • Andel restvärme 	<ul style="list-style-type: none"> • Data saknas 2025 	Se VSME-index B7
Mål för sociala aspekter				
Medarbetare har rätt kompetens för att kunna ta sitt respektive ansvar för genomförande av <i>Hållbarhetsmål</i>	Kompetensutveckling	<ul style="list-style-type: none"> • Genomförandegrad av <i>Hållbarhetsmål</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Data saknas 2025 	Se VSME-index B10
Attraktiv och progressiv arbetsgivare, förknippas med att erbjuda trygga och schyssta anställningsvillkor	Arbetsgivare	<ul style="list-style-type: none"> • Employee Net Promotor Score (E-NPS) 	<ul style="list-style-type: none"> • 3 	Sid. 23 Se även VSME-index B10
God och säker arbetsmiljö	Arbetsmiljö	<ul style="list-style-type: none"> • Nöjd medarbetar-index (NMI) • Olyckor 	<ul style="list-style-type: none"> • 74 • 10 st 	Sid. 23 Se även VSME-index B9

Mål för styrningsrelaterade aspekter				
Kunderna förknippar Skövde Energis erbjudanden med ansvarsfullt företagande och samhällsengagemang i kommunen och länet	Ansvarsfullt företagande och samhällsengagemang	<ul style="list-style-type: none"> Nöjd Kund Index (NKI) Varumärkeskännedom 	<ul style="list-style-type: none"> NKI 79,06 (motsvarar högsta betyg i mätningen) Data saknas 2025 	
Långsiktig samhällsnytta genom konkurrenskraftigt erbjudande och vinstgenerering som återinvesteras i verksamheten samt lämnas som utdelning till Skövde Kommun	Samhällsnytta	<ul style="list-style-type: none"> Resultat efter finansiella poster (tkr) Avkastning på totalt kapital 	<ul style="list-style-type: none"> 42 594 tkr 4,3 % 	
Intern Code of conduct och nollvision interna oegentligheter	Motverkande av interna oegentligheter samt användning av visseblåsarfunktion	<ul style="list-style-type: none"> Antal incidenter interna oegentligheter Antal visseblåsarenden 	<ul style="list-style-type: none"> 0 st. 0 st. 	Se VSME-index B11
Extern Code of conduct med tillhörande leverantörsbedömningar och leverantörsuppföljningar, skapar stabila och ömsesidiga partnerskap med första ledet leverantörer	Samarbete i värdekedjan	<ul style="list-style-type: none"> Uppföljning på efterlevnad Ekonomiska effekter av vidtagna åtgärder 	<ul style="list-style-type: none"> Data saknas 2025 Data saknas 2025 	Se VSME-index B11
Bidrag till ett robust och motståndskraftigt energisystem genom systematiskt risk- och säkerhetsarbete	Resiliens	<ul style="list-style-type: none"> Mognadsgrad säkerhetsarbete 	<ul style="list-style-type: none"> Data saknas 2025 	Se VSME-index C4

Index 2: VSME-upplysningar

Upplysningar strukturerade utifrån standarden VSME (Voluntary sustainability reporting standard for non-listed Small and Medium-sized Enterprises) i utgåva från EFRAG december 2024.

Läshänvisningar

- Alla data avser rapporteringsåret 2025 om inget annat anges
- Data saknas 2025 – Datapunkten är relevant för framtida mätning men mäts inte ännu
- N/A – Ej aktuell eller tillämplig. Data mäts inte och bedöms inte vara relevant för framtida mätning.
- B1 – VSME Basmodul (Basic module) upplysningskrav 1
- C1 – VSME Kompletterande modul (Comprehensive module) upplysningskrav 1

VSME Upplysningskrav / Datapunkt	Definition	Skövde Energi AB 2025	Hänvisning
Grund för utarbetande – B1			
B1	24 a	Val av rapporteringsmoduler i. redovisning enligt VSME Basic ii. Redovisning enligt VSME Basic + VSME Comprehensive	VSME Basic + VSME Comprehensive
B1	24 b	Om information utelämnats pga. klassificerad eller känslig, ange beteckning på datapunkt som har utelämnats	N/A
B1	24 c	Ange om hållbarhetsrapport är framtagen på individuell eller konsoliderad basis	Konsoliderad basis

B1	24 d	Lista över konsoliderade dotterbolag inkl. registrerade adresser	Skövde Energi Elnät AB Energivägen 1 541 34 SKÖVDE	
B1	24 e	i. Bolagets juridiska form ii. NACE sektorklassificeringskod(er) iii. Storlek på balansräkning (tkr) iv. Nettoomsättning (tkr) v. Antal anställda vid rapporteringsårets utgång eller heltidsmotsvarigheter (FTE) vi. Land för primär verksamhet och betydande tillgångar vii. Geolokalisering för platser som ägs, hyrs eller förvaltas	i. Aktiebolag ii. 3510 (elnät), 3530 (fjärrvärme) iii. 1 242 160 tkr iv. 487 091 tkr v. 81 FTE vi. Sverige vii. Skövde	
B1	25	Hållbarhetscertifieringar eller -märkningar med beskrivning	ISO 14001 för affärsområde Kraftvärme Bra miljöval för fjärrvärme	
Strategi: Affärsmodell och hållbarhet – Relaterade initiativ – C1				
C1	47	Redovisa de viktigaste delarna av affärsmodell och strategi, inklusive:	Skövde Energis kärnverksamhet består av kraftvärme och elnät. Affärsområde Kraftvärme bedriver kraft- och värmeproduktion samt distribution av fjärrvärme i Skövde kommun. Affärsområde Elnät bedriver elnätsverksamhet inom det egna elnätets koncessionsområde som huvudsakligen är begränsat till Skövde stad. Därtill finns funktioner för strategisk utveckling med fokus på flexibilitetslösningar, möjlig utveckling av vätgas och elektrifierade logistiklösningar.	Sid. 16–21
C1	47 a	Beskrivning av betydande grupper av produkter och/eller tjänster som erbjuds	Affärsområde Kraftvärme: Erbjuder trygg, hållbar och prisvärd uppvärmning i Skövde. Produktion av konkurrenskraftig fjärrvärme, kyla och ånga samt elproduktion. Utbyggnad av fjärrvärmenätet enligt Skövde kommuns tillväxtplan. Affärsområde Elnät: Erbjuder prisvärd och leveranssäker elnätsdistribution inom Skövde tätort, Hentorp och Ryd. Möjliggör elektrifiering och omställning.	Sid. 16–20
C1	47 b	Beskrivning av betydande marknader där bolaget är verksamt	Skövde kommun i Västra Götalands län	
C1	47 c	Beskrivning av huvudsakliga affärsrelationer	Cirka 21 000 elnätskunder i Skövde tätort, cirka 2 000 fjärrvärmekunder i Skövde, Skultorp, Stöpen, Tidän och Timmersdala. Arbetar främst med lokala bränsleleverantörer och till viss del utländska leverantörer för periodiskt underhåll av kraftvärmeverken.	Sid. 16–20
C1	47 d	Om strategin har centrala delar som relaterar till eller påverkar hållbarhetsfrågor, beskrivning av dessa centrala delar	Skövde Energi är kommunens redskap för att långsiktigt främja en klimat- och resurseffektiv energiförsörjning och eldistribution samt ska tillsammans med andra berörda intressenter aktivt arbeta för att Skövde kommun ska vara en attraktiv etableringsort i regionen. Skövde Energi ska tillgodose kundernas behov av konkurrenskraftiga energilösningar, aktivt verka för omställningen till ett klimat- och resurseffektivt energisystem, samt drivas i syfte att skapa affärsmässig samhällsnytta.	Sid. 12–13
Arbetsätt, styrdokument och framtida initiativ för omställning till en mer hållbar ekonomi – B2				
B2	26	Om arbetsätt, styrdokument och framtida initiativ, besvara 26 a-d med JA eller NEJ	-	
B2	26 a	Rutiner och arbetsätt för omställning (JA/NEJ)	JA	Sid. 10–11

B2	26 b	Styrande dokument om hållbarhetsfrågor (JA/NEJ) Om ja, specificera miljö/social/styrning Om ja, är de tillgängliga för intressenter	JA Styrdokumenterna hanterar miljö/social/styrning. Styrdokumenterna är inte tillgängliga för intressenter.	Sid. 10-11
B2	26 c	Framtida initiativ eller planer gällande hållbarhetsfrågor (JA/NEJ)	JA	Sid. 10-11
B2	26 d	Mål för att följa genomförande av styrande dokument och om genomförande följs upp (JA/NEJ)	JA	Sid. 10-11
Beskrivning av arbetssätt, styrdokument och framtida initiativ för omställning till en mer hållbar ekonomi – C2				
C2	48	Om JA under 26 a-d, lämna beskrivningar av arbetssätt, rutiner, styrande dokument och framtida initiativ för omställning till mer hållbar ekonomi	<p>Generellt: 2 styrdokument, Riktlinje för hållbarhet 2026-2035 respektive Hållbarhetsmål 2026-2035 har antagits under 2025 och kompletterar Hållbarhetspolicy. Hanterar samtliga ämnen nedan.</p> <p>Klimatförändringar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Klimatomställningsplan (inkl. klimatscenarioanalys) under framtagande 2025-2026 • Digitalt beräkningsverktyg upphandlat och implementerat under 2025. • Klimatmål aktualitetsprövat och omvärderat under 2025. • Nytt mål för scope 1 under framtagande 2026. <p>Miljöföreningar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rutiner för uppföljning av luftföreningar och vattenföreningar. • Mål för utsläpp av kväveoxider (NOx) • Mål för utsläpp av vattenföreningar <p>Vatten & marina resurser:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inga mål fastställda <p>Biodiversitet & ekosystem:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inga mål fastställda • Resursanvändning & cirkulär ekonomi: • Arbetssätt för kretsloppsåterföring av restprodukter efter förbränning • Mål för kretsloppsåterföring • Mål för restvärme <p>Egen arbetskraft:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mål för kompetensutveckling, attraktivitet, hälsa och säkerhet <p>Arbetskraft i värdekedjan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arbetssätt och rutiner för leverantörsbedömningar • Mål för leverantörsbedömningar <p>Berörda samhällen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mål för omställningsindex (scope 4) • Mål för att möjliggöra nyetablering av företag inom grön omställning • Mål för robust och motståndskraftigt energisystem ur beredskapsperspektiv <p>Konsumenter och slutanvändare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mål att förknippas med samhällsnytta, ansvarstagande och grön omställning <p>Ansvarsfullt företagande:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rutiner och mål för visseblåsning • Mål för intern uppförandekod (verksamhetspolicy) • Arbetssätt och rutiner för leverantörsbedömningar • Mål för leverantörsbedömningar 	Sid. 10-11

C2	49	Ytterst ansvarig för genomförande av rutiner, arbetssätt, styrande dokument och framtida initiativ för omställning till mer hållbar ekonomi	VD och ledningsgrupp	Sid. 10-11
Energi och utsläpp av växthusgaser – B3				
B3	29	Total energiförbrukning (MWh) Varav i. Förnybar ii. Ej förnybar Varav i. Från elektricitet ii. Från bränsle	718 997 MWh Varav i. 417 037 MWh ii. 301 960 MWh Varav i. 14 496 MWh ii. 704 501 MWh	
B3+	30	Totala växthusgasutsläpp scope 1-3 (tCO2e)	69 739 tCO2e	
B3	30 a	Scope 1-utsläpp (tCO2e) total Varav i. Biogena (bränsle) ii. Fossila (bränsle + drivmedel) iii. Övriga (köldmedier)	50 535 tCO2e Varav i. Biogena 24 463 tCO2e ii. Fossila 26 030 tCO2e iii. Övriga 42 tCO2e	
B3	30 b	Scope 2-utsläpp, i. location based (tCO2e) ii. market based (tCO2e)	i. 145 tCO2e ii. 295,6 tCO2e	
B3+	50-53	Scope 3-utsläpp (tCO2e) i. total ii. per scope 3-kategori	i. 19 059 tCO2e ii. • Scope 3.1: 3 107 tCO2e • Scope 3.2: 1 331 tCO2e • Scope 3.3: 5 802 tCO2e • Scope 3.4: 1 482 tCO2e • Scope 3.5: 57 tCO2e • Scope 3.6: 28 tCO2e • Scope 3.7: 7 062 tCO2e • Scope 3.8: N/A • Scope 3.9: 190 tCO2e • Scope 3.10-3.15: N/A	
B3	31	GHG-intensitet (tCO2e dividerat med nettoomsättning tkr)	Scope 1-2: 0,104 Scope 1-3: 0,143	
Mål för reduktion av växthusgasutsläpp samt klimatomställning – C3				
C3	54 a	Målar och målarvärde (tCO2e) i. 2030 ii. 2035 iii. 2040 iv. 2045	Scope 1: mål under framtagande Scope 2-3: Netto-noll 2045 i. 2030: 15 124 tCO2e i scope 2-3 ii. 2035: 11 043 tCO2e i scope 2-3 iii. 2040: 6 962 tCO2e i scope 2-3 iv. 2045: 2 881 tCO2e i scope 2-3 (netto-noll inkl. kompensatoriska åtgärder)	Sid. 5
C3	54 b	Basår och basårsvärde (tCO2e)	Basår 2025 Basårsvärde 19 205 tCO2e i scope 2-3	
C3	54 c	Enhet som använts för målen	tCO2e	
C3	54 d	Andelen (%) av respektive scope 1-3 som målet avser	Scope 1: ej definierade målvärden ännu Scope 2-3: 100%	
C3	54 e	Huvudsakliga åtgärder som ska genomföras för att uppnå målet	Klimatomställningsplan under framtagande 2025-2026	
C3	55	Om verksamt inom sektor med hög klimatpåverkan - beskriv antagen klimatomställningsplan och hur den reducerar klimatpåverkan	Klimatomställningsplan ska tas fram och visa hur målen för scope 2-3 ska nås samt hur scope 1 ska målsättas och nås.	
C3	56	Om verksamt inom sektor med hög klimatpåverkan och klimatomställningsplan saknas, om och i så fall när den planeras antas	Klimatomställningsplan ska antas under 2026.	

Klimatrisk – C4				
C4	57	Om har identifierat fysiska klimatrisker och omställningsrisker, lämna information under 57 a-d	-	
C4	57 a	Beskrivning av fysiska klimatrisker och omställningsrisker som skapar betydande klimatrelaterade risker	<p>Skövde Energis verksamhet och kundernas efterfrågan på el, värme och kyla påverkas starkt av temperaturen. Mer extremväder kan påverka efterfrågan på produktion av fjärrvärme. Det finns en risk att efterfrågan sjunker under varmare säsonger, medan mer extrema vintrar kan utmana kapaciteten och exempelvis göra att mer fossila spetsbränslen måste användas med mer utsläpp som följd.</p> <p>Hög efterfrågan på biobränslen och därmed stigande priser skapar ökade kostnader och därmed finansiella risker.</p> <p>Utsläppsrätter förväntas successivt öka i pris i och med att den kostnadsfria tilldelningen minskar. De har även ett slutdatum när de inte längre kommer att vara tillåtna.</p> <p>Om Skövde Energi måste investera i CCS på grund av regulatoriska krav kommer det vara förenat med mycket höga investeringskostnader och därmed en finansiell risk.</p>	Sid. 25
C4	57 b	Hur bolaget har bedömt exponeringen av och sårbarheten i sina tillgångar, aktiviteter och värdekedja för klimatrelaterade risker	<p>Sårbarheten i anläggningstillgångar reduceras genom lokala anläggningar, lokala lager och egen fordons- och maskinpark där vi har hög rådighet och därmed kan förebygga vissa klimatrelaterade händelser. Att säkerställa hög tillgänglighet i produktion och säker leverans till kund präglar både långsiktig och kortsiktig planering av aktiviteter där det finns dygnet runt- beredskap för driften och vi har till exempel utökade oljelager och reservkraftaggregat.</p> <p>Sårbarheten i värdekedjan är identifierad för biobränsle och ses genom stigande priser och tidigare perioder av hotande bränslebrist. Sårbarheten i värdekedjan för avfallsbehandling inte är fullt utredd men leveranserna av avfall kommer i dagsläget främst från närområdet vilket vi bedömer reducerar risken för klimatrelaterade störningar i värdekedjan.</p> <p>Sårbarhet kopplat till försäkringskostnader är en fråga vi bevakar. Vi har sett hur kostnaderna stiger i andra regioner men är inte påverkade ännu.</p>	Sid. 25
C4	57 c	Tidshorisonter för bedömd exponering eller sårbarhet för klimatrelaterade risker	<p>Sårbarhet anläggningstillgångar: Lång sikt Sårbarhet värdekedja: Kort sikt Sårbarhet försäkring: Lång sikt</p>	Sid. 25
C4	57 d	Vidtagna anpassningsåtgärder för klimatrelaterade risker	<p>Effekter vid väderhändelser som storm reduceras till stor del genom att både elnät och kraftvärmenät är nedgrävt i marken. Kortsiktigt anpassas organisationen genom planering och beredskap för att förebygga och avhjälpa störningar.</p> <p>Anläggningarna skyddas mot översvämning vid skyfall genom pumpfunktioner.</p>	Sid. 25









			Volatila bränslepriser regleras genom bränslemixen och långsiktig strategisk planering av bränsleinköp.	
C4	58	Om klimatrelaterade risker kan påverka finansiellt resultat eller affärsverksamhet negativt på kort/medellång/lång sikt, samt en bedömning om risken för negativ effekt är hög/medel/låg	Hög risk för negativ finansiell effekt på lång sikt (främst mtp. CCS-investering)	Sid. 25
Förorening av luft, vatten och mark – B4				
B4	32	Om ålagd av lagstiftning eller myndigheter att rapportera utsläpp av föroreningar, eller om miljöledningssystem tillämpas, rapportera typer och mängder av: i. Luftföroreningar (mg/kWh) ii. Vattenföroreningar (kg) iii. Markföroreningar	i. Luftföroreningar a. Stoft 6,1 mg/kWh b. Svavel 3 mg/kWh c. NOx 200 mg/kWh (alla anläggningar) d. NOx 57mg/MJ (Lövängsverket panna 3+4 & Värmekällan block 3+4) ii. Vattenföroreningar: a. Suspenderande ämnen: 87 kg b. Kvicksilver 0,007 kg c. Kadmium 0,003 kg d. Arsenik 0,003 kg e. Bly 0,007 kg f. Krom 0,04 kg g. Koppar 0,013 kg h. Zink 0,23 kg iii. Markföroreningar: Ingen data 2025	Sid. 18-19
Biologisk mångfald – B5				
B5	33	Antal områden och deras respektive areal (ha), som ägs, hyrs eller förvaltas, i, bredvid eller överlappande med ett område med känslig biologisk mångfald.	N/A	
B5	34	Frivilliga mätetal 34 a-d	-	
B5	34 a	Total markanvändning (ha)	9,48 ha	
B5	34 b	Totalt hårdgjorda områden (ha)	5,07 ha	
B5	34 c	Totalt naturorienterat (som bevarar eller återställer) område på platsen (ha)	Data saknas 2025	
B5	34 d	Totalt naturorienterat (som bevarar eller återställer) område utanför platsen men kontrollerat av bolaget (ha)	Data saknas 2025	
Vatten – B6				
B6	35	i. Totalt vattenuttag för användning (m ³) ii. Varav vattenuttag i områden med vattenstress (m ³)	i. Data saknas 2025 ii. N/A	
B6	36	Om produktionsprocesser med betydande vattenkonsumtion, rapportera vattenkonsumtion (m ³) som differensen mellan vattenuttag och vattenutsläpp	Data saknas 2025	
Resursanvändning, cirkulär ekonomi och avfallshantering – B7				
B7	37	Om principer för cirkulär ekonomi tillämpas och i så fall vilka/hur	Kretsloppsåterföring av restprodukter efter förbränning, exempelvis aska från biobränsle åter till skogen, metaller till återvinning etc.	Sid. 18-19
B7	38 a	Total avfallsmängd (ton) Varav: i. Icke farligt avfall (ton) ii. Farligt avfall (ton)	19 542 ton (egen verksamhet inkl. produktionsprocesser) i. 17 633 ton ii. 1 909 ton	
B7	38 b	Total avfallsmängd (ton) till återvinning eller återanvändning	9 043 ton	
B7	38 c	Om sektor med betydande materialflöden, rapportera årlig massa av materialflöde (ton)	N/A	

Arbetskraft – Generell information – B8				
B8	39	Antal anställda (FTE)	81 FTE	Sid 23-24
B8	39 a	Varav: i. Tillsvidareanställda (%) ii. Visstidsanställda (%)	i. 98 % ii. 2 %	
B8	39 b	Varav: i. Kvinnor (%) ii. Män (%)	i. 31 % ii. 69 %	
B8	39 c	Anställningskontraktets land	Sverige	
B8	40	Om >50 anställda, rapportera personalomsättning (%)	8,8 %	
Ytterligare (generell) information om arbetskraft – C5				
C5	59	Om >50 anställda, rapportera förhållande (%) kvinnor respektive män med chefsbefattningar	Kvinnor 54 % Män 46 %	
C5	60	Om >50 anställda, rapportera antal ej anställda externa, som arbetat för bolaget (konsultföretag, bemanningsföretag)	Data saknas 2025	
Ytterligare information om egen arbetskraft: Policyer och processer för mänskliga rättigheter – C6				
C6	61 a	Finns uppförandekod eller styrdokument för mänskliga rättigheter för egen arbetskraft (JA/NEJ)	JA – Uppförandekodpolicy från 2022	
C6	61 b	Om ja, omfattas: i. barnarbete ii. tvångsarbete iii. människohandel iv. diskriminering v. olycksförebyggande vi. annat – om JA, specificera	i. JA ii. NEJ – ej relevant iii. NEJ – ej relevant iv. JA v. JA vi. JA – affärsetik och affärsprinciper	
C6	61 c	Finns system för klagomålshantering för egen arbetskraft (JA/NEJ)	JA – agerande som strider mot uppförandekod ska rapporteras till chef, VD eller styrelseordförande. Visselblåsarfunktion finns och kan användas om situationen kräver det.	
Allvarliga incidenter kopplat till mänskliga rättigheter – C7				
C7	62 a	Finns bekräftade incidenter (JA/NEJ) i egen arbetskraft relaterade till: i. barnarbete ii. tvångsarbete iii. människohandel iv. diskriminering v. annat – om JA, specificera	i. NEJ – ej relevant ii. NEJ – ej relevant iii. NEJ – ej relevant iv. NEJ v. JA – psykosocial arbetsmiljö	
C7	62 b	Om JA på någon av ovanstående incidenter, beskriv vidtagna åtgärder för att undvika framtida incidenter	Missnöje med psykosocial arbetsmiljö har framkommit i medarbetarundersökning under 2025. Har utretts och hanterats tillsammans med HR och företagshälsövård.	
C7	62 c	Finns kännedom om bekräftade incidenter som involverar arbetare i värdekedjan, berörda samhällen, konsumenter eller slutanvändare. Om JA, specificera	NEJ	
Arbetskraft – Hälsa och säkerhet – B9				
B9	41 a	Arbetsrelaterade olyckor, antal (st.) och frekvens (antal/100 FTE/år)	10 st. Frekvens 12,9	Sid 23-24
B9	41 b	Antal arbetsrelaterade dödsfall (st.)	0 st	
Arbetskraft – Ersättning, kollektiv-förhandlingar och utbildning – B10				
B10	42 a	Utbetalas ersättning som är samma eller högre än fastställd nivå för minimilön enligt svensk lag eller enligt kollektivavtal (JA/NEJ)	JA	

B10	42 b	Om >150 anställda, rapportera löneskillnad (ersättning och förmåner) (%) mellan kvinnor/män	N/A	
B10	42 c	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	100%	
B10	42 d	Antal utbildningstimmar i. Snitt per anställd (h) ii. Snitt per kön (h)	i. Ingen data 2025 ii. Ingen data 2025	Sid 23-24
Fällande domar och böter för korruption och mutor - B11				
B11	43	Om det finns fällande domar eller böter för brott inom korruption eller mutor, rapportera i. Antal domar (st.) ii. Totalsumma böter (SEK)	i. 0 st. ii. 0 SEK	
Intäkter från vissa sektorer och exkludering från EU:s referensriktmärken - C8				
C8	63	Om intäkter från nedan sektorer, redovisa relaterade intäkter (tkr) enligt 63 a-d		
C8	63 a	Kontroversiella vapen	N/A	
C8	63 b	Odling och produktion av tobak	N/A	
C8	63 c	Fossila bränslen	82 766 tkr Baserat på intäkter från fjärrvärmeförsäljning och mottagaravgifter multiplicerat med volymandelar fossila bränslen (varav schablonfaktor 49% fossilt innehåll för restavfall)	
C8	63 d	Kemikalieproduktion t.ex. bekämpningsmedel	N/A	
C8	64	Exkluderad från EU:s referensriktmärken i linje med Parisavtalet (JA/NEJ)	NEJ	
Könsfördelning bland ledande befattningshavare- C9				
C9	65	Fördelning (%) kvinnor respektive män i. Styrelse ii. Ledningsgrupp	i. Kvinnor 22 %, män 78 % ii. Kvinnor 75 %, män 25 %	

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare

 John Poulsen cuz5qB19h6c1hcREfgm3wg 2026-03-05 17:03:53Z	 Kjell Arne Lorentzon GrmjnzO9BTJ4LA0hhbsbEw 2026-03-05 17:08:33Z
 Gösta Lennart Richardsson fGoPkUlsImpKQhWyBtcp+A 2026-03-05 17:10:33Z	 SAMMY SEETI MATIAS TANHUA 3kAozbBOuD/RK2o1y9SVhw 2026-03-05 17:17:46Z
 Kay Per Olof Henningsson BA2Yu+b1sP/tkv+MzdammA 2026-03-05 17:49:22Z	 Katarina Maria Jonsson tWHC/29HqS3gG7kbURGecg 2026-03-05 19:51:30Z
 Dag Fredriksson YjQdp4hNQf7NGyRK8bQhHA 2026-03-05 20:37:46Z	 GERTRUD MARIA KARLSSON Arbetstasgarrepr. , Kv Affärsutv. WvSIO5JHIaaq3DACxp1bHQ 2026-03-06 04:17:43Z





Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.



Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).



Undertecknare

Noona Maria Grönlund
zTcCyRz8AVCLhTh3YbZtWA 2026-03-06 06:42:09Z

Peter Salomonsson
zJ3svj6Gu4FKUDfAFGdd+A 2026-03-06 08:24:03Z

ULF ULKNER
Revisor
Q19SvbREC81rRtVi5iPOPA 2026-03-06 09:30:57Z

Dokument i försändelsen

Årsredovisning Skövde Energi koncern 2025..pdf SHA256: ae5b48f1efd0d9a836043c51441f6a6a8705aa75e22a059e1440d97496229df0



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.