

## Innehållsförteckning

### Ärenden

KF § 94/26 Fastställande av dagordning.....	5
KF § 95/26 Anmälan av nya ledamöter och ersättare i kommunfullmäktige .....	6
KF § 96/26 Anmälan av nya motioner .....	7
KF § 97/26 Anmälan av nya interpellationer .....	8
KF § 98/26 Fråga .....	9
KF § 99/26 Rapporter om gynnande beslut om bistånd som inte verkställts 2026, kvartal 110	
KF § 100/26 Sammanträdesdagar 2027 (kommunstyrelsen och) kommunfullmäktige .....	12
KF § 101/26 Revidering av Policy för upphandling .....	14
KF § 102/26 Revidering av Riktlinjer för uppvaktning, avtackning och hedrande av förtroendevalda .....	17
KF § 103/26 Antagande av Avgifter, taxor samt riktlinjer för avgiftshandläggning inom vård-och omsorgsnämnden vid insatser enligt SoL, HSL och LSS.....	19
KF § 104/26 Arvode för valnämnden i samband med valdagen för allmänna valet 2026 ....	21
KF § 105/26 Ansökan om delägarskap för Skövde kommun i Svenska Kommun Försäkrings AB .....	23
KF § 106/26 Slutredovisning investeringsprojekt 2025 .....	28
KF § 107/26 Strategisk plan med budget 2027-2029.....	29
KF § 108/26 Skövde kommuns tertialrapport 1 (T1) 2026 .....	34
KF § 109/26 Anmälningsärenden kommunfullmäktige 2026-06-17 .....	36
KF § 110/26 Valärenden .....	37
KF § 111/26 Avslutning .....	38

Plats och tid Sessionssalen, 2026-06-17 kl. 13:00-20:30, ajournering 16:00-16:20

**Ledamöter****Beslutande**

Monica Green (S)  
Conny Brännberg (KD)  
Jonas Eriksson (SD)  
Theres Sahlström (M)  
Chrestine Gharib (M)  
Per Carlemalm (M)  
Martin Odenö (M)  
Claës Beckman (M) tj.ers  
Helene Lundqvist (M)  
Anders Karlsson (M)  
Lars-Ove Källman (M) tj.ers  
Ingrid Bäfman (M)  
Michael Nimstad (M)  
Ewa Wettergren Westh (M)  
tj.ers  
Fredrik Johansson (M)  
Joakim Dahlström (M)  
Ulrica Johansson (C)  
Marita Friborg (C)  
Stefan Svensson (C)  
Orvar Eriksson (C)  
Jacqueline Tjällman (L)  
Ulla-Britt Hagström (L)  
Marianne Gustafson (KD)  
Tony Abi-Khalil (KD)  
Johan Ask (S)  
Maria Hjärtqvist (S)  
Kayda Lazar (S)  
Lene Lorentzen (S)  
Andreas Svensson Åkerman  
(S) tj.ers  
Anita Löfgren (S)  
Adam van Stam (S)  
Malin Wadman (S)  
John Poulsen (S)  
Emma Wiezell (S)  
Marcus Andersson (S)  
Elin Hjärtqvist (S)  
Per Johansson (S)  
Emelie Wärn (S) §§ 107-  
111/26 (kl.16:43-20:30)

**Ersättare**

Indira Ruznic (M) kl.13:00-14:45  
Rohland Peterson (M)  
Per Tenning (M) kl.13:00-16:20  
Christer Winbäck (L)  
Tommy Johansson (S)  
Lars Johansson (S)  
Christer Bratt (SD)  
Monika Folkesson (SP)

Margaretha Åslund (S) tj.ers  
§§94-107/26 (kl.13:00-  
16:43)

Joakim Nord (S)

Gabryjel Szolc (V)

Dag Fredriksson (V)

Mikael Franzén (MP)

Emil Forslund (MP) tj.ers

Anita Kucier (SD) tj. ers

Hans-Georg Andersson (SD)  
tj.ers

Therese Steise (SD)

Jerzy Kucier (SD)

Kenneth Källström (SD)

Göran Segerstedt (SD)

Per Henrik Hallberg (SD)

Ann-Britt Nilsson (SD)

Anna Ljungberg (SP)

Torbjörn Bergman (SP)

Marie Ekman (SP)

Anna Bergman (SP)

Kay Henningsson (SP)

Björn Allert (SP)

Stefan Ingemarsson (SP)

Stefan Folkesson (SP) tj.ers

Kristoffer Bennemyr (SP)

**Övriga deltagande**

Johan Rahmberg,  
kommundirektör

Lena Friberg, stabschef

Caroline Segerdahl,  
kommunikationschef

Niclas Muhrblom,  
Säkerhetschef

Fredrik Rapp,  
Verksamhetsutvecklare

Mats Rodéhn, It-stöd

Rasmus Jacobsson,  
kanslisamordnare

Malin Carlsson,  
stabssekreterare

Sabina Cederkvarn,  
controller

Sekreterare

Camilla Arvidsson  
Lars Hallberg

Paragrafer §94/26-§111/26

Ordförande

Monica Green (S), Conny  
Brännberg (KD) §107/26, Jonas  
Eriksson §107/26

Justerande

Anders Karlsson (M)  
Stefan Svensson (C)

Protokollet är digitalt justerat och har anslagits på kommunens anslagstavla

**KF § 94/26**  
**Fastställande av dagordning**

<b>Behandlat av</b>	<b>Datum</b>	<b>Ärende</b>
1 Kommunfullmäktige	2026-06-17	94/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar fastställa dagordningen.

**KF § 95/26****Anmälan av nya ledamöter och ersättare i kommunfullmäktige**

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunfullmäktige	2026-06-17	95/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar notera anmälan av Elin Elfverson (L) som ny ersättare i kommunfullmäktige.

*Avgången ersättare: Nils Carlsson (L).*

Kommunfullmäktige beslutar notera anmälan av Lennart Nilsson (SD) som ny ersättare i kommunfullmäktige.

*Avgången ersättare: Jan-Erik Andersson (SD)*

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut per anmälan och finner att kommunfullmäktige beslutar notera samtliga anmälningar av nya ledamöter och ersättare i kommunfullmäktige.

**Skickas till**

Berörda gruppledare

Arvodesadmin, SK-FN-SSV-Kansli-Troman

## KF § 96/26

### Anmälan av nya motioner

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunfullmäktige	2026-06-17	96/26

#### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar överlämna de anmälda motionerna till kommunstyrelsen för beredning.

- **Motion** från Jacqueline Tjällman (L) om fördjupad samverkan mellan kommunerna i Skaraborg för högre kvalitet och valbarhet i daglig verksamhet (LSS). (KS2026.0284)
- **Motion** från Dag Fredriksson (V) och Gabryjel Szolc (V) om hyggesfria skogsbruksmetoder. (KS2026.0304)

#### Beslutsgång

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar överlämna de anmälda motionerna till kommunstyrelsen för beredning.

#### Bakgrund

Följande motioner har inkommit och anmäls vid kommunfullmäktige 2026-06-17:

- **Motion** från Jacqueline Tjällman (L) om fördjupad samverkan mellan kommunerna i Skaraborg för högre kvalitet och valbarhet i daglig verksamhet (LSS). (KS2026.0284)
- **Motion** från Dag Fredriksson (V) och Gabryjel Szolc (V) om hyggesfria skogsbruksmetoder. (KS2026.0304)

#### Skickas till

Kommunstyrelsen

Handläggare Demokratistöd

**KF § 97/26****Anmälan av nya interpellationer**

<b>Behandlat av</b>	<b>Datum</b>	<b>Ärende</b>
1 Kommunfullmäktige	2026-06-17	97/26

- Inga interpellationer anmäls vid sammanträdet.

**KF § 98/26**  
**Fråga**

<b>Behandlat av</b>	<b>Datum</b>	<b>Ärende</b>
1 Kommunfullmäktige	2026-06-17	98/26

- Ingen fråga ställs vid sammanträdet.

**KF § 99/26****Rapporter om gynnande beslut om bistånd som inte verkställts 2026, kvartal 1**

KS2026.0051

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunfullmäktige	2026-06-17	99/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar lägga rapporterna till handlingarna.

**Bakgrund**

Gynnande beslut som enligt 4 kap 1 § Socialtjänstlagen (SoL) och enligt LSS som inte verkställts inom tre månader från dagen för beslut ska rapporteras till IVO, kommunrevisorer och kommunfullmäktige enligt 16 kap 6 § F-h (SoL). Rapporteringen gäller även beslut som inte verkställts på nytt efter att verkställigheten avbrutits.

Sektor vård- och omsorg

Gynnande beslut som inte verkställts inom tre månader enligt Socialtjänstlagen 16 kap. § 6 Fh: 16.

Gynnande beslut som inte verkställts inom tre månader enligt Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade § 28 F-g: 38.

Sektor socialtjänst

Gynnande beslut som inte verkställts inom tre månader enligt Socialtjänstlagen 16 kap § 6 Fh:  
0.

**Handlingar**

Tjänsteutlåtande: Rapporter om gynnande beslut om bistånd som inte verkställts 2026, kvartal 1  
SON § 46/26 Ej verkställda beslut, kvartal 1 2026  
Ej verkställda beslut, statistikrapport kvartal 1 2026  
VON § 51/26 Rapportering enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) 28§ f-g av ej verkställda beslut enligt 9§ LSS kvartal 1, 2026  
Rapport till kommunfullmäktige\_IVO av ej verkställda beslut LSS kvartal 1 2026  
VON § 52/26 Rapportering enligt Socialtjänstlagen 16 kap. 6 f-h § av ej verkställda beslut enligt 4 kap.1 § Sol, kvartal 1, 2026  
Rapport Kf IVO kvartal 1 2026

**Skövde kommun**

**Sammanträdesprotokoll**

**Kommunfullmäktige**

**Datum:2026-06-17 kl. 13:00**

**11(38)**

**Skickas till**

Vård- och omsorgsnämnden

Socialnämnden

**KF § 100/26****Sammanträdesdagar 2027 (kommunstyrelsen och kommunfullmäktige)**

KS2026.0177

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunstyrelsens arbetsutskott	2026-05-13	91/26
2 Kommunstyrelsen	2026-05-25	94/26
3 Kommunfullmäktige	2026-06-17	100/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att fastställa sammanträdesdagar 2027 för kommunfullmäktige enligt nedan.

Kommunstyrelsen Onsdag kl. 13:00	Kommunfullmäktige Torsdag kl. 18:00
7 januari (tors)	28 januari
3 februari	25 februari
3 mars (heldag)	18 mars
7 april	29 april
5 maj	27 maj
2 juni	17 juni (kl 13:00)
17 juni	
8 september	30 september
6 oktober (heldag)	28 oktober
10 november	25 november
24 november	16 december
(Mån 10 januari 2028)	(27 januari 2028)

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag till beslut.

**Bakgrund**

Ett förslag till sammanträdesdagar 2027 har upprättats.

Kommunstyrelsen Onsdag kl. 13:00	Kommunfullmäktige Torsdag kl. 18:00
7 januari (tors)	28 januari
3 februari	25 februari
3 mars (heldag)	18 mars

7 april	29 april
5 maj	27 maj
2 juni	17 juni (kl 13:00)
17 juni	
8 september	30 september
6 oktober (heldag)	28 oktober
10 november	25 november
24 november	16 december
(Mån 10 januari 2028)	(27 januari 2028)

Sammanträdesdagar för 2027 fastställs och de inom parentes föreslås inleda 2028 års planering.

### Handlingar

Tjänsteutlåtande: Sammanträdesdagar 2027 kommunstyrelsen och kommunfullmäktige

### Skickas till

Samtliga nämnder

Kanslichef för distribution inom enhet demokratistöd

**KF § 101/26****Revidering av Policy för upphandling**

KS2024.0670

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunstyrelsens arbetsutskott	2026-05-13	98/26
2 Kommunstyrelsen	2026-05-25	101/26
3 Kommunfullmäktige	2026-06-17	101/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att anta reviderad Policy för upphandling enligt förslag daterat 2026-05-07.

**Yrkanden**

Johan Ask (S) yrkar med stöd av Theres Sahlström (M) bifall till kommunstyrelsens förslag.

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

**Bakgrund**

Kommunens Policy för upphandling är antagen av kommunfullmäktige och skall revideras en gång per mandatperiod. För att säkerställa att resultatet av visionsarbetet samt KF-mål införlivas på ett bra sätt har arbetet senarelagts.

Upphandlingsenheten har genomfört en aktualitetsprövning av policyn. Översynen har visat behov av förtydliganden, uppdateringar och anpassningar. Ett första förslag till reviderad Policy för upphandling behandlades vid kommunstyrelsens arbetsutskott den 2026-02-25, § 26/26, arbetsutskottet beslutade att återremittera ärendet till kommunledningsstaben för vidare beredning avseende:

- Avsnitt 1 *Syfte*: översyn av styckenas ordningsföljd
- Avsnitt 2 *Ansvarsfördelning*: översyn av avsnittet i relation till kommunens reglementen och frågan om sektorer eller nämnder ska anges som ansvariga under detta avsnitt
- Avsnitt 3 *Grundförutsättningar*: ange principen snarare än beloppsgräns för när upphandling ska innehålla leverantörsdialog och /eller marknadsundersökning.

- Avsnitt 5 *Hållbar utveckling*: översyn av avsnittets innehåll
- Avsnitt *Stödjande dokument*: översyn av rubrik, avsnitt och listade dokument.

Upphandlingsenheten har utifrån återremissens inriktning tagit fram ett nytt förslag till Policy för upphandling.

De föreslagna revideringarna avser främst:

- *Avsnitt 1 Syfte*  
Tillägg om kommunens ansvar för att motverka att oseriösa aktörer och att organiserad brottslighet gynnas av våra skattemedel.
- *Avsnitt 2 Ansvarsfördelning*  
Förtydliganden kring ansvarsfördelning.
- *Avsnitt 3 Grundförutsättningar*  
Beloppsgräns för dialog ändras till beloppet för formell upphandling. Rutin för direktupphandling framgår av Riktlinjer för inköp.
- *Avsnitt 5 Hållbar utveckling*  
Förtydliganden och omstrukturering gällande hållbarhetsmål med tillägg kring social hållbarhet.
- *Avsnitt 8 Revidering*  
Avsnittet stryks då informationen är överflödig, framgår i metadata samt regleras av riktlinjer för styrdokument.
- *Avsnitt 9 Stödjande dokument*  
Rubriken ändrad från Stödjande dokument till Relaterade dokument. Listan över relaterade dokument utökad med bland annat reglemente, delegationsordning, Vision 2040 och Policy för hållbar utveckling.

Som beslutsunderlag bifogas en version där samtliga förändringar framgår. Tillkommande text är markerad i gult och borttagen text är överstruken.

## Handlingar

Tjänsteutlåtande: Revidering av Policy för upphandling

Skövde kommuns upphandlingspolicy, beslutad KF 2017-11-27

Riktlinje för inköp (slutligt beslutad av kommunstyrelsen 2023-02-13)

Policy för upphandling, förslag daterat 2026-05-07

**Skickas till**

Samtliga nämnder

Henrik Johansson, ekonomichef

Tommy Klang, upphandlingschef

**KF § 102/26****Revidering av Riktlinjer för uppvaktning, avtackning och hedrande av förtroendevalda**

KS2026.0237

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunstyrelsens arbetsutskott	2026-05-13	97/26
2 Kommunstyrelsen	2026-05-25	100/26
3 Kommunfullmäktige	2026-06-17	102/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att anta reviderade Riktlinjer för uppvaktning, avtackning och hedrande av förtroendevalda, förslag 2026-05-04 (KS2026.0237).

**Yrkanden**

Johan Ask (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Ulla-Britt Hagström (L) yrkar på att uppvaktningsåldrarna justeras till 50 år, 70 år och 80 år.

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns två förslag till beslut, ställer dem mot varandra och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag till beslut.

**Bakgrund**

Kommunfullmäktige antog riktlinjer för uppvaktning m m av förtroendevalda, 2022-05-30. Riktlinjen avser uppvaktning, avtackning och hedrande av förtroendevalda inom Skövde kommun. Den innehåller bestämmelser om uppvaktning vid högtidsdagar, avtackning i nämnder och styrelser, gåvor efter avslutad mandatperiod i kommunfullmäktige, porträtt av ordförande samt hantering vid dödsfall och begravning.

Kansliavdelningen har nu aktualitetsprövat dokumentet och föreslår att riktlinjens namn ändras för att bättre spegla innehållet samt undvika förkortningar.

Vidare föreslås en förändring av reglerna för gåvor till ledamöter i kommunfullmäktige efter avslutad mandatperiod. Förändringen innebär att gåvan enbart ska utgå i form av ett presentkort, i stället för tidigare valbara alternativ.

I förslaget till reviderade riktlinjer är tillägg gulmarkerade och borttagen text överstruken.

### **Handlingar**

Tjänsteutlåtande: Revidering av riktlinjer för uppvaktning, avtackning och hedrande av förtroendevalda

Riktlinjer för uppvaktning av förtroendevalda mandatperioden 2022-2026

Riktlinjer för uppvaktning, avtackning och hedrande av förtroendevalda, förslag daterat 2026-05-04

### **Skickas till**

Samtliga nämnder

Administratör kansliavdelningen

**KF § 103/26****Antagande av Avgifter, taxor samt riktlinjer för avgiftshandläggning inom vård-och omsorgsnämnden vid insatser enligt SoL, HSL och LSS**

KS2023.0236

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunstyrelsens arbetsutskott	2026-05-13	96/26
2 Kommunstyrelsen	2026-05-25	99/26
3 Kommunfullmäktige	2026-06-17	103/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att anta Avgifter, taxor samt riktlinjer för avgiftshandläggning inom vård-och omsorgsnämnden vid insatser enligt SoL, HSL och LSS, enligt förslag daterat 2026-03-30, att gälla från och med 2026-09-01.

**Yrkanden**

Lene Lorentzen (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut.

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

**Bakgrund**

Vård- och omsorgsnämnden beslutade 2026-04-30, § 34/26 att föreslå kommunfullmäktige att fastställa revideringen av Avgifter, taxor samt riktlinjer för avgiftshandläggning inom vård- och omsorgsnämnden vid insatser enligt SoL, HSL och LSS samt att dessa börjar gälla från och med 2026-09-01.

Reviderat förslag innebär mindre justeringar i befintligt dokument utifrån verksamhetens förändringar under 2025 som syftar mot ett utökat stöd i hemmet.

Revideringen innebär följande förändringar;

- Komplettering med ny avgift för hemgångsteam (omvårdnad) 1/30 av maxtaxa per dag (för närvarande 89 kr/dag).
- Tidigare benämning korttidsplats ändras till tillfällig omsorgsplats (omvårdnad) 1/30

av maxtaxa per dag (för närvarande 89 kr/dag).

- Uppdaterade laghänvisningar i dokumentet (bland annat till ny socialtjänstlag).
- Hantering/hänsyn till kyrkoavgift enligt praxis.
- Övriga mindre redaktionella ändringar.

### **Handlingar**

Tjänsteutlåtande: Antagande av Avgifter, taxor samt riktlinjer för avgiftshandläggning inom vård- och omsorgsnämnden vid insatser enligt SoL, HSL och LSS

Avgifter, taxor samt riktlinjer för avgiftshandläggning inom vård- och omsorgsnämnden vid insatser enligt SoL, HSL och LSS, förslag daterat 202.....pdf

VON § 34/26 Revidering av avgifter, taxor samt riktlinjer för avgiftshandläggning

Avgifter, taxor samt riktlinjer för avgiftshandläggning inom vård- och omsorgsnämnden vid insatser enligt SoL, HSL och LSS, enligt förslag daterat 2026-03-30

### **Skickas till**

Vård- och omsorgsnämnden

Författningssamlingen

**KF § 104/26****Arvode för valnämnden i samband med valdagen för allmänna valet 2026**

KS2026.0221

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunstyrelsens arbetsutskott	2026-05-13	92/26
2 Kommunstyrelsen	2026-05-25	95/26
3 Kommunfullmäktige	2026-06-17	104/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att valnämndens ledamöter och ersättare som tjänstgör på valdagen den 13 september 2026 får samma ersättning som ordförande i valdistrikt.

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag till beslut.

**Bakgrund**

Valnämnden beslutade § 5/25, 2025-12-11 om arvoden och ersättningar för valet 2026. Valnämnden kan däremot inte fatta beslut om ersättning för nämndens ledamöter och ersättare. Valnämndens tjänstgöring under valdagen kan inte anses utgöra ett sammanträde och regleras därmed inte i fullmäktiges arvodesbestämmelser för förtroendevalda.

Vid tidigare val har ledamöter och ersättare i valnämnden uppburit samma ersättning som ordförande i valdistrikt. Kansliavdelningen föreslår därmed samma ersättningsnivå för tjänstgöringen vid valdagen 13 september 2026. Förslaget innebär en ersättning på 4 300 kronor för valdagen där arbetet ska utgöras av minst 8 timmar. Om ledamot eller ersättare är frånvarande del av valdag görs avdrag som motsvarar tiden för frånvaron.

**Handlingar**

Tjänsteutlåtande: Arvode för valnämnden i samband med valdagen för allmänna valet 2026  
Beslut Valnämnden, 2025-12-11, Ärende 5/25, Arvoden och ersättningar i de allmänna valen 2026

**Skövde kommun**

**Sammanträdesprotokoll**

**Kommunfullmäktige**

**Datum:2026-06-17 kl. 13:00**

**22(38)**

**Skickas till**

Valnämnden

Arvodesadministratör

**KF § 105/26****Ansökan om delägarskap för Skövde kommun i Svenska Kommun Försäkrings AB**

KS2026.0167

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunstyrelsens arbetsutskott	2026-05-13	95/26
2 Kommunstyrelsen	2026-05-25	98/26
3 Kommunfullmäktige	2026-06-17	105/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att:

- Skövde kommun ansöker om delägarskap i Svenska Kommun Försäkrings AB utifrån nedan angivna motiv och bifogad bolagsordning och aktieägaravtal. Delägarskapet innebär att kommunen tecknar aktier i bolaget med 3 241 360 kr vilket innebär en ägarandel på 4%. Medlen anvisas genom omdisponering av tillgångar i balansräkningen.
- Startfinansiering av cellen om 12 miljoner kronor som buffert för skador inom självbehåll.

**Yrkanden**

Theres Sahlström (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag till beslut.

**Bakgrund**

Försäkringsmarknaden för landets kommuner har under en längre tid kännetecknats av ett fåtal aktörer. Den bristande konkurrensen ökar risken för högre försäkringskostnader och försämrade försäkringsvillkor. Vid den senaste försäkringsupphandlingen för Skövde kommuns fanns det endast en anbudsgivare och förhållandet har varit likartad under tidigare upphandlingar.

**Captive**

Den svaga konkurrenssituationen på försäkringsmarknaden innebär även en risk för att inga anbud inkommer vid en upphandling d v s kommunen kan drabbas av s k försäkringsnöd.

För att undvika detta och tillföra ytterligare alternativ vid försäkringsupphandlingar har ett stort antal kommuner under senare år bildat eller anslutit sig till s k Captive. För att ett Captive ska kunna lämna försäkring måste kommunen vara delägare i bolaget.

Captive är ett försäkringsbolag i aktiebolagsform som ägs av en eller flera kommuner och är likställt med ett kommersiellt försäkringsbolag. Bolaget vänder sig direkt till återförsäkringsmarknaden för att försäkra ägarnas egendom. Genom att eliminera det ”mellanled” som de traditionella försäkringsbolagen utgör kan en större marknad nås vilket ger möjlighet till lägre försäkringspremier och premieåterbäring. Bildandet av ett Captive är förutom ekonomiska motiv även grundat på delägarnas övertygelse att försäkringsfrågorna och inte minst incitamenten avseende riskhantering drivs långsiktigt bättre i egen regi än av den kommersiella marknaden. Erfarenheterna från de kommuner som anslutit sig till ett Captive, i dagsläget 110 kommuner, är mycket goda. Förutom sänkta försäkringspremier har det skadeförebyggande arbetet utvecklats vilket är av stor betydelse för en trygg och avbrottsfri verksamhet.

### **Svenska Kommun Försäkrings AB (SKFAB)**

Bolaget bildades av Gävle och Sundsvalls kommun och erhöll koncession i november 2002. SKFAB försäkrar endast ägarna och deras majoritetägda kommunala bolag, har 10 anställda samt en styrelse bestående av en representant från respektive delägare, fem suppleanter och en försäkringssakkunnig. Styrelsen består i dagsläget av en blandning av politiker och tjänstepersoner.

### **Affärsidé**

- Erbjudna ägarna konkurrenskraftiga försäkringslösningar med anpassad omfattning och villkor till självkostnadspremie utan avkastningskrav
- Öka och utveckla skadeförebyggande insatser
- Minska antalet, och begränsa omfattningen av skador under och över självrisk
- Prisstabilitet
- Överskott behålls som premieåterbäring
- Tillgång till återförsäkringsmarknaden

### **Riskdelning**

I bolagets räkenskaper avgränsas varje delägare internt via egna resultat- och balansräkningar. Varje delägare står för sina kostnader och äger sitt eget ackumulerade överskott. En negativ skadeutveckling drabbar den enskilda delägaren och inte övriga delägare. Gemensam återförsäkring av delägarnas egendom upphandlas årsvis på

återförsäkringsmarknaden och försäkringspremien står i proportion till värdet av försäkrad egendom.

Bolagets verksamhet och delägarnas mellanhavanden regleras i särskild bolagsordning och aktieägaravtal.

Delägare i SKFAB är i dagsläget:

Gävle 9,28%

Sundsvall 9,37%

Kiruna 2,37%

Piteå 4,35%

Uppsala 19,67%

Trollhättan 5,87%

Trondheim 18,48%

Helsingborg 13,09%

Örnsköldsvik 5,25%

Umeå 12,27%

### **Delägarskap - för- och nackdelar**

Ett delägarskap för Skövde kommun i Svenska kommun Försäkrings AB kan innebära följande fördelar:

- Långsiktig lösning som ger förbättrade möjligheter att sänka kostnaderna för försäkring.
- Ökad kontroll på skaderesultat och effekt på skadekostnader
- Ökad transparens och påverkansmöjlighet genom styrelseplats
- Undvikande av dåligt försäkringsavtal på en marknad med låg konkurrens och undvikande att kommunen hamnar i försäkringsnöd
- Ökade möjligheter att förbättra det egna skadeförebyggande arbetet genom stöttning av SKFAB:s resurser och samverkan med andra delägarkommuner

Ett delägarskap för Skövde kommun i Svenska kommun Försäkrings AB kan innebära följande nackdelar:

- Utifrån den kommunala kompetensen är inte försäkringsrörelse att betrakta som en kommunal kärnverksamhet
- Kapital binds i aktiekapitalet

Sammantaget uppvisar Captivelösningen de fördelar som har saknats i arbetet med traditionella försäkringsbolag, dvs. en tydlig koppling mellan hur det förebyggande arbetet sköts och hur premier och villkor i övrigt påverkas samt en starkare fokusering på det skadeförebyggande arbetet inom organisationen.

### **Organisering av det skadeförebyggande arbetet**

En förutsättning för delägarskap i SKFAB är att den ansökande kommunen är beredd att prioritera det skadeförebyggande arbetet. Framgång i detta är av största betydelse för att delägarna ska kunna bibehålla goda, eller på sikt erhålla förbättrade, försäkringsvillkor.

Skövde kommun har ett ansvar för det skadeförebyggande arbetet. I dagsläget bedrivs arbetet i större eller mindre omfattning och den samordning som äger rum sker i huvudsak via olika handlingsprogram för skydd mot olyckor som räddningstjänsten tagit fram.

Erfarenheterna från de kommuner som är delägare i SKFAB är att det skadeförebyggande arbetet måste organiseras, samordnas och drivas för att det ska ge effekt. Majoriteten av dessa kommuner har valt att koppla ihop det skadeförebyggande arbetet med sitt övergripande risk- och säkerhetsarbete.

### **Buffertmedel, avkastning**

Förvaltningen sker i ca 50% ränte- och obligationsfonder och 50% aktiefonder

Avkastning per år:

2025:	5,4%
2024:	12,4%
2023:	11,8%
2022:	-7,7%
2021:	11,7%

Vilket ger ett snitt per år senaste

2 åren	8,9%
3 åren	9,8%
4 åren	5,2%
5 åren	6,8%

Det är till 100% kommunens medel. Regulatoriskt behöver summan som finns i respektive kommuns cell i SKFAB möta solvenskapitalkravet som Finansinspektionen sätter upp för att täcka de försäkringstekniska avsättningarna (skulder till försäkringstagarna i form av ej reglerade skador).

Medel därutöver kan tas ut som utdelning. Om respektive årsresultat i cellen är positivt (premie-skador-återförsäkring-admin) betalas 50% ut som premieåterbäring efter att årsstämman fastställt årsredovisningen.

**Handlingar**

Tjänsteutlåtande: Ansökan om delägarskap för Skövde kommun i Svenska Kommun Försäkrings AB  
Aktieägaravtal Svenska Kommun Försäkrings AB, inför ansökan om delägarskap

**Skickas till**

Lovis Henricson, försäkringssamordnare  
Henrik Johansson, ekonomichef  
Freddy Mattsson, finanscontroller

**KF § 106/26****Slutredovisning investeringsprojekt 2025**

KS2026.0194

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunstyrelsens arbetsutskott	2026-05-13	93/26
2 Kommunstyrelsen	2026-05-25	96/26
3 Kommunfullmäktige	2026-06-17	106/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att godkänna slutredovisningen för färdigställda investeringsprojekt 2025.

**Yrkanden**

Theres Sahlström (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag till beslut.

**Bakgrund**

Serviceutskottet har ansvar för förverkligande av investeringsprojekt som kommunfullmäktige ytterst beslutar om. Utskottet skall enligt reglemente slutredovisa projekt som färdigställts under året och som har en projektbudget överstigande 10 miljoner kronor till kommunstyrelsen.

Under 2025 färdigställdes ett byggprojekt, gruppboenden på Odlingsgatan, till en kostnad om 27 miljoner kronor. Projektet beslutades i strategisk plan för 2022–2024 och hade en total budget på 27 miljoner kronor. Projektet färdigställdes utan budgetavvikelse.

**Handlingar**

Tjänsteutlåtande: Slutredovisning investeringsprojekt 2025  
SEN § 35/26 Slutredovisning investeringsprojekt 2025

**Skickas till**

Henrik Johansson, ekonomichef

Freddy Mattsson, finanscontroller  
Servicenämnden

## KF § 107/26

### Strategisk plan med budget 2027-2029

KS2026.0206

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunstyrelsens arbetsutskott	2026-05-13	94/26
2 Kommunstyrelsen	2026-05-25	97/26
3 Kommunfullmäktige	2026-06-17	107/26

#### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar att:

1. Anta strategisk plan med budget för åren 2027–2029 för Skövde kommun. Dokumentet innehåller de mål och strategier som ska styra verksamheten under perioden samt finansiellt mål.
2. Resultat-, kassaflödes- och balansbudget för åren 2027–2029 fastställs. Driftbudgeten för år 2027 fastställs med fördelning av anslag per nämnd och kommunstyrelse på totalt 4 461,4 miljoner kronor vilket ger ett resultat om 101,4 miljoner kronor. Anslagen för åren 2027 och 2028 antas som underlag för fortsatt planering.
3. För år 2027 fastställs investeringsbudgeten till en nettoutgift om 553 miljoner kronor samt den taxefinansierade investeringsbudgeten till 149 miljoner kronor. Exploateringsbudgeten för år 2027 fastställs till inkomster om 238,9 miljoner kronor och utgifter om 55,9 miljoner kronor, vilket innebär en nettoinkomst om 183,0 miljoner kronor. Budgeten för investeringar i infrastruktur inom exploateringsverksamheten fastställs till 89,7 miljoner kronor för år 2027. Den taxefinansierade investeringen inom exploateringsverksamheten fastställs till en nettobudget om 6,2 miljoner kronor. Investerings- och exploateringsplanen för åren 2028–2029 antas som underlag för fortsatt planering. Kommunstyrelsen ges rätt att

inom totalramen för perioden besluta om prioriteringar mellan investeringar samt att löpande åiterrapportera fattade beslut till kommunfullmäktige.

4. Utdebitering år 2027 fastställs till 21:61 per skattekrona.

5. Kommunstyrelsen har rätt att nyupplåna, dvs. öka kommunkoncernens skulder till totalt 9 miljarder kronor fram till och med 2027.

6. Kommunstyrelsen och nämnderna får i uppdrag att ta fram internbudget och verksamhetsplan för år 2027 utifrån anslag och de politiska mål och ambitioner som beskrivs i den strategiska planen. Nämndernas verksamhetsplaner ska beslutas senast 1 december (Barn och utbildningsnämnden 31 december) och överlämnas till kommunstyrelsen i januari 2027. Därefter anmäls nämndernas verksamhetsplaner till kommunfullmäktige.

7. Ombudgetering av investeringsprojekt ska beslutas av kommunfullmäktige senast i mars 2028.

8. Internräntan för 2027 fastställs till 1,75%.

9. Ekonomichefen har rätt att fördela ut centralt budgeterade medel för pris- och löneindex, och personalvårdsomkostnader 2027 efter beredning av kommundirektörens ledningsgrupp (KDLG), kommunstyrelsens arbetsutskott (KSAU) samt kommunstyrelsens arbetsgivarutskott (KSAG) vid personalrelaterade ärenden.

10. Ekonomichefen har rätt att omfördela budgeterade medel för demografiförändringar enligt resursfördelningsmodellen.

11. Uppdrag till kommunstyrelsen:

- a) Kommundirektören ges i uppdrag att, inom befintlig budgetram, ta fram en plan för utvecklingen av slalombacken för att höja dess allmänna attraktionskraft för det breda användandet. Arbetet ska utgå från ett helhetsperspektiv som stärker grundinfrastrukturen. Inom uppdraget ska möjligheterna till ett nyttjande över hela året och tydliga synergier med Billinge-centret utredas, för att optimera den totala besöksupplevelsen för den breda allmänheten. Uppdragsdirektiv ska åiterrapporteras till kommunstyrelsen i oktober.
- b) Kommundirektören ges i uppdrag att ta fram en handlingsplan för att förstärka totalförsvaret och den civila beredskapen i Skövde kommun i syfte att skapa ett robust och motståndskraftigt samhälle. Handlingsplanen ska utgå från de nationella målen för totalförsvaret. Uppdragsdirektiv ska åiterrapporteras till kommunstyrelsen i oktober.
- c) Kommundirektören ges i uppdrag att starta upp arbetet med att projektera en renovering av Rosa huset. Projekteringen ska innehålla föreslagna nödvändiga åtgärder för att säkerställa att rätt byggnadstekniska standard på fastigheten efterlevs. I detta ingår även att fortsätta se över befintliga hyresavtal samt skapa möjligheten till att öka nyttjandegraden av fastigheten. Medel för projekteringen avsätts ur KS

utvecklingsmedel till max 1,5 miljoner kronor. Uppdragsdirektiv ska återrapporteras till kommunstyrelsen i oktober.

12. Utöka reinvesteringsbudgeten för fastigheter med 4,0 miljoner kronor. Utökningen avser reinvesteringar i anläggningen Billingebacken. Finansiering av utökningen ryms inom beviljad låneram.

### Yrkanden

Theres Sahlström (M) yrkar, med stöd av Johan Ask (S), Marianne Gustafsson (KD), Martin Odenö (M), Fredrik Johansson (M), Kayda Lazar (S), Per Johansson (S), Lene Lorentzen (S), Anders Karlsson (M), Elin Hjärtqvist (S), Anita Löfgren (S), Emma Wiczell (S), Helene Lundqvist (M), Malin Wadman (S), Marcus Andersson (S), Per Carlemalm (M), Maria Hjärtqvist (S) och Adam van Stam (S) bifall till kommunstyrelsens, tillika majoritetens budgetförslag.

Jerzy Kucier (SD) yrkar, med stöd av Therese Steise (SD), Ann-Britt Nilsson (SD), Kenneth Källström (SD), Göran Segerstedt (SD), Per-Henrik Hallberg (SD) och Jonas Eriksson (SD) bifall till Sverigedemokraternas budgetförslag.

Torbjörn Bergman (SP) yrkar, med stöd av Björn Allert (SP), Kay Henningsson (SP), Anna Bergman (SP), Mari Ekman (SP) och Stefan Ingemarsson (SP) bifall till Skövdepartiets budgetförslag.

Ulrica Johansson (C) yrkar, med stöd av Orvar Eriksson (C), Stefan Svensson (C) och Marita Friborg (C) bifall till Centerpartiets budgetförslag.

Gabryjel Szolc (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

Jacqueline Tjällman (L) yrkar, med stöd av Ulla-Britt Hagström (L) bifall till Liberalernas budgetförslag.

Emil Forslund (MP) yrkar, med stöd av Mikael Franzén (MP) bifall till Miljöpartiets budgetförslag.

### Beslutsgång

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns sju förslag till beslut, ställer därefter förslagen under proposition och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag till beslut och bifaller majoritetens budgetförslag.

### Reservationer

Ledamöterna Anita Kucier (SD), Hans-Georg Andersson (SD), Jonas Eriksson (SD), Therese Steise (SD), Jerzy Kucier (SD), Kenneth Källström (SD), Göran Segerstedt (SD), Per-Henrik Hallberg (SD) och Ann-Britt Nilsson (SD) från Sverigedemokraterna reserverar sig mot beslutet till förmån för eget budgetförslag.

Ledamöterna Anna Ljungberg (SP), Torbjörn Bergman (SP), Marie Ekman (SP), Anna Bergman (SP), Kay Henningsson (SP), Björn Allert (SP), Stefan Ingemarsson (SP), Stefan Folkesson (SP) och Kristoffer Bennemyr (SP) från Skövdepartiet reserverar sig mot beslutet till förmån för eget budgetförslag.

Ledamöterna Ulrica Johansson (C), Marita Friberg (C), Stefan Svensson (C) och Orvar Eriksson (C) från Centerpartiet reserverar sig mot beslutet till förmån för eget budgetförslag.

Ledamöterna Gabryjel Szolc (V) och Dag Fredriksson (V) från Vänsterpartiet reserverar sig mot beslutet till förmån för eget budgetförslag.

Ledamöterna Jacqueline Tjällman (L) och Ulla-Britt Hagström (L) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget budgetförslag.

Ledamöterna Mikael Franzén (MP) och Emil Forslund (MP) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget budgetförslag.

### **Bakgrund**

Enligt kommunallagen 11 kap. 10 § ska budgeten fastställas av fullmäktige före november månads utgång. Strategisk plan med budget för åren 2027–2029 har utarbetats i enlighet med kommunens årshjul.

Med utgångspunkt från kommunens vision, prioriterade mål och sitt grunduppdrag fastställs i verksamhetsplanen den egna nämndens prioriterade mål och internbudget. Budgetunderlaget är baserat på skatte- och bidragsprognosen enligt cirkulär 26:18 som släpptes den 29 april 2026.

I budgeten 2027 ingår förväntad värdeöverföring från AB Skövdebostäder med 30 mnkr med hänvisning till 5§ p1 i lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag samt förväntad utdelning från Skövde Energi AB med 19 miljoner kronor. Den totala låneskulden i beslutspunkt nr 5 bygger på att samtliga planerade investeringar i kommunkoncernen kommer genomföras 2026 och 2027. Utöver detta tar upplåningsramen också hänsyn till andra likviditetspåverkande poster som till exempel bolagsförvärv. Upplåningsramen är likt tidigare år därmed troligtvis en överskattning av det totala behovet. Skulle vi utgå från en lägre upplåningsram kan det bli svårt att finansiera de projekt som ingår i strategisk plan med budget 2026–2028 ifall att investeringsprojekten skulle få en väsentligt högre genomförandegrad.

Revisionens budgetram beslutas i ett eget ärende.

### **Handlingar**

Tjänsteutlåtande: Strategisk plan med budget 2027-2029

Investeringsunderlag 2027-2029

Exploateringsunderlag 2027-2029

Majoritetens driftsbudget 2027-2029

Skövdepartiet Program med budget för 2027-2029, rev

SD Skövde Budget 2027 -2029  
Vänsterpartiet budgetmotion 2027-2029  
Vänsterpartiet Budget 2027-2029  
Vänsterpartiet investeringsbudget 2027-2029  
Miljöpartiet de gröna i Skövde budget 2027-2029  
Centerpartiet Budget 2027-2029  
Centerpartiet Skövde Budgettext 2027 (2)  
Liberalernas\_Budgetförslag\_2027-2029

**Skickas till**

Kommundirektör  
Ekonomichef  
Redovisningschef

**KF § 108/26****Skövde kommuns tertialrapport 1 (T1) 2026**

KS2026.0261

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunstyrelsens arbetsutskott	2026-06-03	116/26
2 Kommunstyrelsen	2026-06-17	115/26
3 Kommunfullmäktige	2026-06-17	108/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att godkänna tertialrapporten för perioden januari - april 2026.

**Yrkanden**

Theres Sahlström (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut.

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

**Bakgrund**

Skövde kommuns tertialrapport 1 består av en ekonomisk årsprognos utifrån perioden januari till april 2026.

Kommunen prognostiserar ett positivt resultat på 185,2 miljoner kronor 2026, vilket är 18,7 miljoner kronor bättre än budgeten på 166,5 miljoner kronor. I det prognostiserade resultatet ingår 27 miljoner kronor i positiv värdeutveckling av kommunens finansiella placeringar. Det prognostiserade resultatet exklusive värdeutvecklingen på de finansiella placeringarna uppgår till 158,2 miljoner kronor.

Nämnderna och de taxefinansierade verksamheterna (Skövde VA och Skövde Stadsnät) prognostiserar totalt ett överskott om 4,9 miljoner kronor. Socialnämnden visar ett underskott på 24,3 miljoner kronor. VA verksamheten visar ett överskott på 11,0 miljoner kronor. I övrigt är det små avvikelser för respektive nämnd.

Årets investeringsbudget uppgår till 1 598 miljoner kronor varav 192 miljoner kronor är avsedda för den taxefinansierade verksamheten. I den totala investeringsbudgeten för 2026 ingår ombudgeteringar från 2025 med 565 miljoner kronor varav 40 miljoner kronor är hänförliga till den taxefinansierade verksamheten. Enligt prognosen för Skövde kommun, inklusive den taxefinansierade verksamheten, beräknas investeringar om totalt 1 278

miljoner kronor genomföras under 2026. Avvikelsen om 372 miljoner kronor förklaras framför allt av att flera projekt förskjutits framåt i tiden. De långfristiga lånen uppgick den 30 april 2026 till 6 712 miljoner kronor, varav ca 3 949 miljoner kronor avser kommunens egen skuld. Övriga skulder avser utlåning från koncernbanken.

Det prognostiserade resultatet för 2026 motsvarar 4,2 % procent av skatter och bidrag inklusive finansiella placeringar och 5,5 % för perioden 2021–2026. Självfinansieringsgraden prognostiseras till 46% för 2026 och 83% för perioden 2021–2026. Kommunen bedöms därmed uppfylla sin del (3%) av det finansiella koncernmålet 2026 om totalt 6 procent av skatter och bidrag samt nå målet gällande självfinansieringsgraden för kommunen på 80% beroende på hur stor del av kommunens investeringsmedel som ombudgeteras mellan åren.

Kommunstyrelsen kan konstatera att samtliga nämnders verksamhet, undantaget socialnämnden, har en god budgetföljsamhet. Socialnämnden kommer till månadsrapporten efter maj månad att ta del av rapporten ” Inriktning för arbete med att sänka placeringskostnader för barn och unga 2026–2028” som syftar till att minska placeringskostnaderna över tid. Kommunstyrelsen får ta del av rapporten i samband med att kommunstyrelsen behandlar månadsrapporten.

### **Handlingar**

Tjänsteutlåtande: Skövde kommuns tertialrapport 1 (T1) 2026  
Prognosrapport T1 2026

### **Skickas till**

Ekonomichef

**KF § 109/26****Anmälningssärenden kommunfullmäktige 2026-06-17**

KS2026.0005

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunfullmäktige	2026-06-17	109/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar anse redovisade handlingar som anmälda.

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut och finner att kommunfullmäktige beslutar anse redovisade handlingar som anmälda.

**Bakgrund**

Nedanstående handlingar har inkommit och anmäls till kommunfullmäktige.

**Handlingar**

Tjänsteutlåtande: Anmälningssärenden kommunfullmäktige 2026-06-17

Missiv Granskning av bokslut och årsredovisning 2025

Granskning av bokslut och årsredovisning 2025

Beslut Kommunstyrelsen, 2026-05-25, Ärende 92/26, Beslut om de kommunala bolagens verksamheter 2025

**Skickas till**

Revisionen

Berörda bolag

**KF § 110/26**  
**Valärenden**

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunfullmäktige	2026-06-17	110/26

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar utse Björn Möller (SD) som ersättare i vård- och omsorgsnämnden.

**Beslutsgång**

Ordförande Monica Green (S) konstaterar att det finns ett förslag till beslut och att kommunfullmäktige beslutar enligt förslag.

**Skickas till**

Berörda gruppledare  
Arvodesadmin, SK-FN-Troman

## KF § 111/26 Avslutning

Behandlat av	Datum	Ärende
1 Kommunfullmäktige	2026-06-17	111/26

Ordförande Monica Green (S) informerar om att budgetdebatten inneburit 188 inlägg i debatten, tackar samtliga för dagens sammanträde, önskar samtliga en fin midsommar och avslutar därefter mötet.

## DOKUMENT SIGNATURER

Innehållet i detta dokument är digitalt signerat.  
Namn och tidpunkter visas på denna sida.

